

**INFORME DEL GERENTE DE INDUSTRIA PROCESADORA DE
ALIMENTOS NACIONALES MONTENEGRO MENA S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONÓMICO FINANCIERO DEL 2011**

Quito, 12 de Abril de 2012

Señores

Junta General de Accionistas IPANMM S.A.

Presente.-

Atte.: Sr. Eddy Montenegro M. / Presidente de la Junta General.

De mis consideraciones:

Mediante el presente pongo en su conocimiento el siguiente Informe de Gerente, así:

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO
ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.**

En cuanto se refiere al cumplimiento de objetivos, como en años anteriores ha sido logrado en base a la planificación y buena implantación de la misma, de esta manera se han conseguido las metas fijadas; esto motivado en base de acciones ordenadas y sistemáticas de todos los recursos que componen la empresa.

Considerando todas las experiencias del pasado, hemos conseguido el perfeccionamiento y mejoramiento en las distintas áreas, dando siempre prioridad a las políticas y procedimientos de control en los diferentes departamentos.

La secuencia y ordenamiento de todas y cada una de las actividades, ha dado como consecuencia el poder obtener todos los objetivos propuestos, principalmente en lo que se refiere a resultados económicos, como lo demuestran las ventas y utilidades obtenidas en el 2011.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL
DIRECTORIO.**

Las disposiciones de la Junta general se cumplieron en forma total, vía optimización de recursos, tanto humanos como materiales; para este objetivo, se capacito al personal a fin de conseguir que éste desempeñe sus funciones con eficiencia y eficacia.

Los resultados están a la vista; el incremento en ventas y producción, el mejor control de calidad de nuestros productos y por supuesto la administración económica y financiera de la empresa.



INFORME SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

ADMINISTRATIVO.- Siendo el fundamento en el cual se mantiene la empresa, fue necesario la compra de equipo de computación, muebles y enseres, para agilizar la administración, las ventas, la producción y facturación a clientes, así como la contabilidad de la empresa, contratando los servicios de profesionales en el área de , producción, contabilidad e informática y adquiriendo paquetes para que toda la información se canalice a través de medios electrónicos. Además se contrato un mejor paquete de Internet y programas que ayudan a mantener un mejor control de actividades, con la finalidad de obtener mayor información financiera y comercial que sirva a la gerencia para la toma de decisiones.

LABORAL.- Al igual que en años anteriores, en este ámbito se han mantenido buenas relaciones con todo el personal; además, se han evaluado y aumentado los sueldos de los empleados según su responsabilidad, su buen desempeño, y habilidad para realizar las distintas funciones que la gerencia les delega.

LEGAL.- En cuanto se refiere al ámbito legal, con respecto al año anterior, se mantiene en los mismos términos; en lo que se refiere a capital aportado, estatutos que rigen la vida de la empresa y tiempo de duración de la misma.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Comenzamos analizando el balance general o de la situación financiera, y tenemos que las finanzas de la empresa han sido manejadas con prudencia y en todo momento manteniendo los términos más idóneos, como son: la eficiencia y eficacia, considerando el desarrollo de la empresa y cumpliendo a cabalidad las funciones gerenciales de la misma.

Disponible: Compuesto por caja y bancos, se encuentra restringido, ya que el tener dinero sin trabajar no es provechoso para la empresa, por tanto la gerencia ha realizado inversiones en inventarios y activos fijos, dando prioridad a los más necesarios.

Deudores: En este rubro se encuentran todas las cuentas por cobrar a los clientes, por el giro del negocio aquí no encontramos valores representativos ya que las ventas se realizan de contado.



Inventarios: es el rubro más importante de los activos, en base a ellos se planifica y realiza la producción y comercialización de los productos de la empresa, está formado por: materias primas, materiales y productos terminados, la gerencia ha dado mucha importancia a los stocks, por cuanto resulta demoroso el trámite de compra de materia primas.

Los Activos Fijos: Que agrupan a maquinaria y equipo, muebles y enseres, y edificaciones, están sujetos de acuerdo a la ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos, a la depreciación o también llamada pérdida de valor de los mismos por el paso del tiempo, uso, desgaste y otros factores que afectan a los mismos, estos forman un rubro manejable, es decir, si comparamos el patrimonio con los activos fijos tenemos que existe una muy buena cobertura para los acreedores.

Acreedores: Están formados un rubro considerable, pero esto es manejable, optimizando cobros, así como aumentando los ingresos. Además, existe una cobertura sobre los inventarios y deudores, es decir se incrementaron deudas para incrementar inventarios.

El Patrimonio: Esta conformado por el capital social, reservas legal, reserva facultativa, utilidades no distribuidas y utilidades del ejercicio presente.

Reservas: La reserva legal ejecutada por el año 2011 aumentó, dando un total importante al final del ejercicio 2011, esta reserva se calculó en base de las utilidades netas y realizadas del ejercicio.

La reserva facultativa, se mantiene inalterable en su valor, ya que no se ha tomado ninguna decisión en Junta General.

Las utilidades no distribuidas, según la Junta General no existe ninguna decisión de destino de las mismas.

Las utilidades del ejercicio 2011, están dadas por el estado de rendimientos o resultados.

En conclusión, si comparamos las cifras del presente ejercicio, con las del año anterior, podemos ver que se ha producido un incremento en los Activos: Inventarios, Activos Fijos y diferidos vía inversión y por medio de los flujos operacionales que posibilitaron esta situación; los inventarios también tuvieron un notable incremento, debido al aumento de la demanda y al

mantenimiento en stocks.
SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

03 MAYO 2012
A igual que los acreedores fueron mayores, por la adquisición de los inventarios, es decir que hay mas deudas por cuanto se incrementaron las inversiones en inventarios.

OPERADOR 4
QUITO

El patrimonio creció vía incremento de las utilidades no distribuidas, reservas y utilidad del ejercicio 2011.

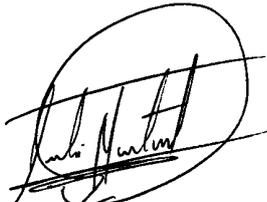
PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Las utilidades del presente ejercicio económico financiero año 2011, basados en la Ley Orgánica de régimen Tributario Interno y su reglamento, por así permitir la Ley reformada, IPANMM S.A., acuerda según Junta General ordinaria de Socios, dejar en Utilidades no Distribuidas.

RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

1. Con la finalidad de aumentar las utilidades y mejorar los rendimientos sobre la inversión, se deberían mejorar los canales de distribución haciendo no solamente que lleguen al sector privado, sino, al sector publico a sus instituciones, , Entidades Seccionales entre otras, vía concurso de precios, licitaciones, etc.
2. La integración del patrimonio se debe mantener con el propósito de dar solidez suficiente para hacer frente a créditos y demás obligaciones, en época de crisis no hay mejor cosa que ser austeros con los recursos económicos con los que cuenta la empresa.

En calidad de gerente de la empresa, es mi deber dejar constancia de haber cumplido con la misma, con su deber social y económico para el cual fue creada, dando posibilidad y oportunidad de trabajo y contribuyendo al desarrollo de la economía nacional.



Sr. Julio Montenegro Mena
Gerente General
IPANMM S.A.

