



Empresa  
de Rastro

Quito 15 de abril del 2010

Señores  
Junta General de Accionistas  
**Empresa de Rastro Quito S.A.**  
Presente.-

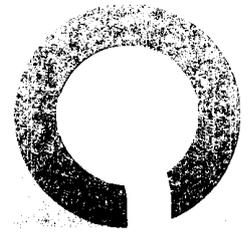
En mi calidad de Gerente General de la Empresa de Rastro Quito S.A. en funciones desde el mes de Octubre del 2009, presento a ustedes el informe financiero y contable contenido en los estados financieros de la empresa del año 2009.

El Balance de situación Financiera se resume de la siguiente manera:

<b>ACTIVO</b>	
Corriente	272.313,60
Fijo	68.881,99
Inversión	48.134,91
Otros	1.169.306,00
<b>Total Activo</b>	<b>1.558.636,50</b>
<b>PASIVO</b>	
Corriente	259.829,85
Largo Plazo	1.089.443,99
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.349.273,84</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>209.362,66</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>1.558.636,50</b>



**Quito**



Empresa  
de Rastro

El pasivo corriente representa el 19% de los pasivos totales, correspondiendo el 81% a la deuda a largo plazo, que la empresa mantiene con acreedores externos.

El índice de solvencia (activo corriente/pasivo corriente) muestra que la cobertura de cada dólar de obligación es 1.05, lo que está bajo los niveles aceptables (1.5 y 2.5). Bajo estas circunstancias se han adoptado medidas iniciales para mejorar el flujo de caja de la empresa a través de estrategias comerciales para incrementar el volumen de faenamiento e ingresos de la empresa.

La relación pasivo total/activo total es de 0,87, lo que muestra que la capacidad de endeudamiento de la empresa es muy limitada, por lo que se deben buscar otras alternativas de financiamiento.

En este balance se registra el valor de US\$8.972.149,61 como cuentas de orden. Valor correspondiente a los activos que nunca fueron traspasados de la Empresa Metropolitana de Rastro a la Empresa de Rastro S.A. en forma de aporte de capital de acuerdo a lo dispuesto en la Ordenanza de creación de la nueva empresa. Por esta razón, los valores correspondientes a la depreciación de estos activos no se ha registrado.

El Balance de Resultados arroja en pérdida en el período de US\$18.280,56, dejando a la empresa en una situación poco atractiva inversiones de los actuales y futuros inversionistas si no se realizan acciones como las siguientes:

**Quito**



**Empresa  
de Rastro**

- Aporte de capital para suplir las necesidades urgentes de la empresa.
- Renegociación de la deuda a largo plazo.
- Incremento de las tasas por servicios prestados.
- Regularización de tasas de faenamiento en el distrito metropolitano de Quito.
- Adoptar un modelo de Centro de faenamiento, con la seguridad física y sanitaria que un espacio de estas características lo demanda. Dejar atrás las viejas prácticas de desorden e inseguridad.
- Desarrollar nuevos segmentos de negocios, principalmente el de comercialización. Esta acción no involucra niveles fuertes de inversión en una etapa primaria ya que la capacidad instalada de la empresa lo permite. En una segunda fase se puede pensar en cubrir segmentos como el transporte y el almacenamiento.
- Reducción de costos de producción y gastos administrativos, a través del mejoramiento y automatización de procesos.
- Realizar alianzas estratégicas para transferir actividades poco rentables (harina de sangre, abono, entre otras).

Como gestiones indirectas, en las que la empresa no cuenta con las competencias ni los recursos necesarios, se requiere de otros actores como son la Secretaría de Salud, Secretaría de Ambiente, Secretaría de Seguridad, Empresa Metropolitana de Logística y Comercialización, Secretaría de Comunicación, Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad y el Ministerio de Salud. Entre estas acciones están:

- Solicitar y promover acciones de control contra las actividades clandestinas relacionadas al transporte, faenamiento, comercialización y consumo de animales de abasto.

**Quito**



Empresa  
de Rastro

- Desarrollar campañas de comunicación para desarrollar la conciencia ciudadana sobre el consumo de productos cárnicos de calidad.

Con la adopción de estas medidas, los niveles de faenamiento y la utilización de la capacidad productiva de las instalaciones de Rastro mejorarán ya que las actividades clandestinas se verán afectadas, redundando directamente en los ingresos y los resultados financieros de la Empresa.

Atentamente,

Jorge Pinto Aguirre

**GERENTE GENERAL  
EMPRESA DE RASTRO QUITO S.A.**

**QUITO**