

INFORME ANUAL 2018

GERENCIA GENERAL

AGROBIJAMA S.A.

SITUACION DEL MERCADO

Para el año 2018 la situación de la venta de palmito se mantuvo estable con un relativo buen precio durante la época de invierno lo cual cambio en el verano donde la calidad disminuye y las fabricas tienden a ayudar para mitigar los efectos de la sequía, que aunque este verano fue muy marcado no lo hicieron debido a una dificultad por saturación originada por la crisis argentina uno de los principales clientes de Proceconsa la fábrica donde hemos estado entregando la mayor parte de la producción, debido a que Incopalmito no nos da más posibilidad que una entrega por semana ya que mantiene un alto stock en bodegas.

Por otro lado el mercado de la palma aceitera ajusta sus precios con indicadores internacionales donde los precios de los commodities son relativamente bajos.

SITUACION DE LA EMPRESA Y CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Durante el primer semestre los cultivos de palma 2011(Deli x Ghana) y 2013 (Deli x Nigeria) tienen un buen desempeño continúan subiendo en tonelaje por hectárea, , lastimosamente la presencia de la Pudricion de Cogollo (PC) se disparo considerablemente llegando a umbrales que nos dejan un panorama bastante desalentador ya que no es posible combatir el avance de este problema; la sequía del segundo semestre también afecta severamente a la producción que llega a valores preocupantes en el mes de octubre casi 20% de la producción de enero del mismo año, lo cual da una señal de la gravedad del problema al que nos enfrentamos a futuro. Afortunadamente el material híbrido Amazon sembrado en el 2016 ya empieza su fase productiva, aunque aun tiene dificultades por la necesidad de polinización asistida, lo cual es una labor clave para un futuro buen desempeño de este material. El área de material híbrido es únicamente 20Has por lo cual tendremos una baja considerable en ingresos debido a la perdida progresiva de 60 Has de material Guinensis por el momento no es recomendable sembrar material Guinensis así que buscaremos incrementar paulativamente el hectareaje de material Híbrido aunque dicha siembra se planifica para el invierno 2020 con el establecimiento de un vivero el próximo año para 10 Has. Los esfuerzos se concentraron en un manejo técnico adecuado, priorizando los planes de fertilización y mejorando ciertas practicas culturales como mejor distribución de materia organica a través de la poda.

Se trabajó en mejorar el nivel y la estrategia del manejo fitosanitario en la palma, se realizaron censos y diagnósticos de las enfermedades o plagas más recurrentes, las conclusiones fueron manejo preventivo y erradicación de plantas con pudrición basal, anillo rojo ya no se erradicaron las plantas con PC debido a la alta incidencia de la enfermedad, se intentara cosechar la mayor parte de racimos de estas plantas para mitigar la baja de producción mientras se busca fuentes alternativa de ingreso; además se evidencio la incompatibilidad entre los cultivos de palma aceitera y palmito debido al picudo (*Rhynchophorus palmarum*) insecto que hace de vector para el anillo rojo enfermedad letal para la palma; por lo tanto la necesidad de consolidación del área de palma aceitera libre de palmito se vuelve imperante. Por el momento la medida es un trampeo continuo y esquematizado con feromonas.

El otro objetivo de la empresa fue la consolidación de una base solida de trabajadores capacitados que generen ahorro a través de un trabajo consiente y preciso evitando desperdicios y un trabajo continuado en el manejo agronómico con la mayor calidad posible.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL EJERCICIO 2018.

La Pudricion de Cogollo PC empieza a afectar severamente a la plantación así como al sector palmero en general esta es una condición critica que no se había presentado anteriormente, aunque ya se conocía el avance paulatino de la enfermedad es una condición critica que amenaza con el exterminio de todas las plantaciones de palma aceitera del material sembrado tradicionalmente. Ecuador deberá paulatinamente buscar un cambio de variedad hacia los Híbridos si ha de mantener el cultivo de palmas aceiteras.

SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS

Anexo 1

PROPUESTA DE DESTINO DE UTILIDADES

El destino de utilidades se queda a criterio de los accionistas. Pero se sugiere mantenerlo en reserva ya que habrá una severa disminución de ingresos debido a la presencia de PC.

RECOMENDACIONES PARA EL 2019.

Cultivo de palma:

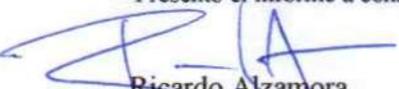
Continuar con los censos y la evaluación de tratamientos contra la PC, generar una cultura de fitosanidad en todo el personal de la finca con capacitaciones especializadas en el control y manejo de PC. Empezar con el trabajo de distribución correcta de residuos de poda y aplicaciones de materia orgánica. Generar una cultura de calidad de cosecha, 0 desperdicio y fortalecer y desarrollar un programa de capacitación enfocado a mejores prácticas agrícolas y seguridad ocupacional.

Cultivo de palmito:

Se recomienda una fertilización adecuada y un manejo enfocado a reestablecer este cultivo ya que será el sustento principal de la finca hasta lograr estabilizar nuevos cultivos que generen un aporte a la rentabilidad. Buscar la mejor alianza posible de mercado.

Adicionalmente buscar cultivos alternativos de corto plazo, posiblemente maracuyá para intercalar y ayudar con el establecimiento de nuevas áreas de palma Híbrida.

Presento el informe a consideración de la Junta General, muy atentamente



Ricardo Alzamora
Gerente General
Agrobijama S.A.

INTERVENCIÓN ANUAL 2018

GERENCIAL GENERAL

ACRODRIANA S.A.

ANEXO 1

RUBROS	AÑO 2017	AÑO 2018
VENTA PALMITO	96,715.14	147,761.14
VENTA PALMA	178,147.94	145,865.14
TOTAL INGRESO	274,863.08	293,626.28
COSTOS Y GASTOS	267,544.09	268,765.32
UTILIDAD	7,318.99	24,860.96

Nota: Hay una diferencia de 38.76 con el balance contable debido a otros ingresos mas de tipo contable que propios del giro del negocio.