

**INFORME ANUAL 2010  
GERENCIA GENERAL  
AGROBIJAMA S.A.**

**SITUACION DEL MERCADO**

En el año 2008 se registra un pico de precio record por tallo, lo que genero un crecimiento en las areas de cultivo donde se esperaba que la creciente demanda por producto enlatado se mantuviera y el precio encontrara una estabilidad rentable; no obstante la crisis financiera internacional se refleja en una paulatina baja de demanda que repercute en inventarios altos para las enlatadoras y progresivamente una disminución drastica de precios acompañada a una restricción en los cupos de entrega por parte de las fabricas enlatadoras. Como factor especialmente critico cabe recalcar el cierre inesperado de una de las fabricas "grandes"; lo cual innundo el mercado de materia prima. El 2010 parece ser el fondo de la crisis con precio promedio 50% menor al pico del 2008 acompañado a una sobreoferta que genero cupos de entrega por parte de las enlatadoras.

El palmito entregado por las fincas debe ser procesado en un lapso no mayor a 48 horas por lo cual la restricción de cupos en tiempo de crecimiento pico genera un deterioro en la productividad debido a la imposibilidad de fertilizar y la malformación de la cepa por un sobrecrecimiento de los tallos.

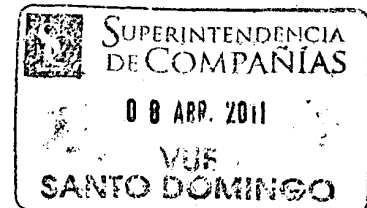
**SITUACION DE LA EMPRESA Y CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS**

El 2010 se muestra complicado y permite entrever la fragilidad del productor en la cadena del producto terminado. La empresa apostó al sostenimiento de volumen basado en el acuerdo verbal de recepción del 100% del producto, después de la inversión en capacitación y mejoramiento realizado en la época de bonanza; así pues la restricción de cupos impuesta desacomodo el esquema donde la fertilización se volvió imposible de realizar debido a la baja de ingresos y a que un exceso de crecimiento solo contribuiría al deterioro de la plantación en las épocas de crecimiento pico. Así pues el 2010 es un año de sobrevivencia para una empresa en marcha a la espera de una reactivación en el mercado. El año se caracterizó por una ausencia de verano prolongado lo cual no generó una escasez de volumen, sino más bien un deterioro en precio mientras el mercado se liberó paulatinamente del producto inventariado.

Los objetivos de la empresa fueron la consolidación de una base sólida de trabajadores capacitados que generen ahorro a través de un trabajo consiente y preciso evitando desperdicios y un trabajo continuado en el manejo agronómico para que a pesar de las complicaciones tener posibilidad rápida de reactivación productiva cuando el mercado así lo permita.

**HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL EJERCICIO 2010.**

No se produjeron hechos extraordinarios durante este ejercicio.



## **SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS AL 2009**

**Anexo 1**

### **OTROS INDICADORES**

**Anexo 2**

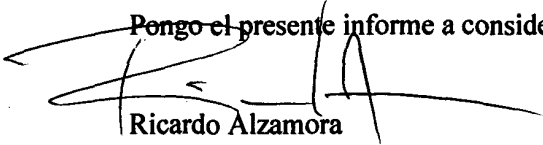
### **PROPUESTA DE DESTINO DE UTILIDADES**

No se produjeron utilidades.

### **RECOMENDACIONES PARA EL 2011**

La ausencia de verano pronunciado en el 2010 permite pronosticar un sostenimiento de la crisis hasta que no haya una escases de materia prima generada por aumento de demanda por parte de las enlatadoras sumado al paulatino deterioro y abandono de otros cultivadores de palmito. Se recomienda austeridad y seguimiento al regimen de lluvia y patron climatico aspirando conservar tallos de corte para el ultimo semestre del 2011 donde se prevee mejoría de precio que compense la baja de volumen por la falta de fertilizacion adecuada.

Pongo el presente informe a consideraron de la Junta General, muy atentamente



Ricardo Alzamora  
Gerente General  
Agrobijama S.A.

## ANEXO 1

RUBROS	AÑO 2009	AÑO 2010	DIF. \$	DIF. %
VENTAS PALMITO	\$ 336,894	\$ 250,207	\$ (86,687)	-26%
VENTAS OTROS	\$ 4,757	\$ 330	\$ (4,426)	-93%
TOTAL VENTAS	\$ 341,650	\$ 250,537	\$ (91,113)	-27%
COSTO VENTAS	\$ 296,321	\$ 236,779	\$ (59,542)	-20%
MARGEN CONTRIBUCION	\$ 45,329	\$ 13,758	\$ (31,571)	-70%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 0	\$ 41,925	\$ 41,925	0%
GASTOS GENERALES	\$ 61,009	\$ 45,008	\$ (16,001)	-26%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 16,833	\$ 12,291	\$ (4,542)	-27%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ (32,513)	\$ (1,616)	\$ 30,897	-95%
PARTICIPACION EMPLEADOS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
IMPUESTO A LA RENTA	\$ -	\$ -	\$ -	0%
UTILIDAD NETA	\$ (32,513)	\$ (1,616)	\$ 30,897	-95%

## ANEXO 2

LIQUIDEZ GENERAL	0.8	1.7	Rango entre 1.5 y 1.9 es aceptable
DIAS CXC	12	63	Mientras menor sea el resultado es mejor
RETORNO SOBRE VENTAS	-10%	-1%	Mientras mayor sea el resultado es mejor
ROTACION DEL ACTIVO CIRCULANTE	8.1	3.2	Mientras mayor sea el resultado es mejor
ROTACION DEL ACTIVO FIJO	0.7	0.7	Mientras mayor sea el resultado es mejor
RETORNO SOBRE ACTIVOS	-6%	0%	Mientras mayor sea el resultado es mejor
APALANCAMIENTO	12.1	12.9	Mayor que 1, uso de deuda aumenta Rent. Fin.
RETORNO SOBRE LA INVERSION	-73%	-4%	Mientras mayor sea el resultado es mejor