

**INFORME DE GERENCIA
AÑO 2010
TROPICALEXPOR S.A.**

Quito, 15 de abril del 2011

Dando cumplimiento a las normas estatutarias y legales, presento el informe de Gerencia General para dar conocimiento de la marcha de la Compañía durante el período que concluyó el 31 de diciembre del año 2010.

Durante todo el año 2010 existió una sobreoferta de malanga proveniente de cultivos en el oriente ecuatoriano en su mayoría, dando lugar en el primer semestre del año 2010 a tener un precio promedio bajo la media del año anterior y en el en segundo semestre una diferencia de de \$4.00 dólares menos adicionales del promedio del primer semestre.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y DISPOSICIONES DE JUNTAS

La Compañía durante el año 2010 tuvo un incremento del 30% en su volumen de ventas por número de cajas, esto es 35,000 cajas mas con respecto al año 2009 logrando así la exportación de 155,000 cajas o 110 contenedores de malanga, sumado a 22,000 cajas o 22 contenedores de platano. El mercado de la malanga se vio fuertemente afectado por la crisis financiera que esta pasando los EEUU y adicionalmente la incursión de nuevos exportadores en Ecuador que buscan ingresar al mercado de la malanga, con precios bajos, lo que hace que el limitado mercado se afecte para todos los exportadores.

El resultado de los cultivos de malanga desarrollados por la empresa durante el año 2009 no fueron productivo lo que llevo a una perdida en la totalidad de lotes.

Se desarrollaron cultivos propios de plátano, pasando así de tener 20 hectarias de platano en el año 2009 a 50 hectarias en el 2010.

Se desarrollaron 20 hectarias de balsa como cultivo alternativo a largo plazo.

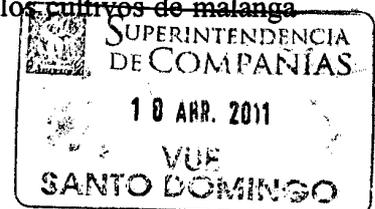
2. HECHOS RELEVANTES

En el ámbito administrativo, aplicando la restructuración y desarrollo de flujos y funciones desarrollado durante el año 2010, nos ha llevado a una mejor planificación de las actividades de la empresa para cumplir con las expectativas del mercado local, internacional, obligaciones fiscales y sociales.

Los cambios realizados en el código Laboral han tenido mucha trascendencia en el resultado de la operación ya que a limitado las diferentes formas legales de contratación que permitia ser mas eficiente en los costos operativos.

Se realizo inversiones importantes en el cultivo de platano así como en maquinaria y Equipo para el desarrollo del mismo.

La fuerte sequía que afecto a todo el Ecuador hizo que muchos cultivos se desmejoren y hasta se pierdan. En nuestro caso particular la cosecha de fruta de los cultivos de malanga fue muy escasa.



El centro de acopio y la operación de compra en el oriente ecuatoriano ha sido de vital importancia ya que un 90% de la fruta comprada ha sido de cultivos desarrollados en esta zona.

Los Estados Unidos de Norte America son el principal mercado para nuestros productos de exportación y la demanda de los mismo se vio fuertemente afectada por la crisis financiera que afecta desde inicios del año 2009 y continua durante el año 2010.

3. SITUACIÓN FINANCIERA

RUBROS	AÑO 2009	AÑO 2010	DIF. \$	DIF. %
VENTAS EXPORTACION	\$ 3,054,244	\$ 2,339,079	\$ (715,165)	-23%
VENTAS LOCALES	\$ 178,411	\$ 238,902	\$ 60,492	34%
VENTAS OTROS	\$ -	\$ 232	\$ 232	
TOTAL VENTAS EXPORTACION Y LOCALES	\$ 3,232,655	\$ 2,578,213	\$ (654,442)	-20%
COSTO DE VENTAS	\$ 3,115,898	\$ 2,300,000	\$ (815,898)	-26%
MARGEN CONTRIBUCION	\$ 116,757	\$ 278,213	\$ 161,456	138%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 16,009	\$ 9,136	\$ (6,873)	-43%
GASTOS GENERALES	\$ 187,899	\$ 186,220	\$ (1,679)	-1%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 13,359	\$ 12,881	\$ (477)	-4%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ (68,491)	\$ 88,248	\$ 156,740	
PARTICIPACION EMPLEADOS	\$ -	\$ 13,237	\$ 13,237	
IMPUESTO A LA RENTA	\$ -	\$ 12,015	\$ 12,015	
UTILIDAD NETA	\$ (68,491)	\$ 62,996	\$ 62,996	
LIQUIDEZ GENERAL	0.9	0.8	Rango entre 1.5 y 1.9 es aceptable	
DIAS CXC	5	62	Mientras menor sea el resultado es mejor	
RETORNO SOBRE VENTAS	-2%	2%	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
ROTACION DEL ACTIVO CIRCULANTE	32.6	4.2	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
ROTACION DEL ACTIVO FIJO	74.4	5.2	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
RETORNO SOBRE ACTIVOS	-48%	5%	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
APALANCAMIENTO	6.1	3.2	Mayor que 1, uso de deuda aumenta Rent. Fin.	
RETORNO SOBRE LA INVERSION	-291%	17%	Mientras mayor sea el resultado es mejor	

Con la finalidad de disponer de mayor liquidez para compra de fruta, se renovaron los prestamos obtenidos en el año 2009, lo que nos ha permitido posicionarnos mejor en el mercado local.

Se aumento drasticamente el período de cobro de las ventas realizadas al exterior, debido a la fragil economia norte americana, que mantiene a los negocios con una alta iliquidez.

El resultado obtenido por la venta de platano a ayudado en los resultados del año 2010.

A pesar de la disminución de las ventas en unidades monetarias, el resultado financiero obtenido durante el periodo fiscal 2010, fue positivo por la eficiencia de la operación y la disminución en el costo de la misma.

4. ESTRATEGIAS FUTURAS

El año 2011 se perfila como un año de mucha competencia tanto por nuevos actores en la exportación de este producto que tendra un bajo costo de inversión para su envio asi como en el mercado final en donde nuevos distribuidores tratan de acaparar el mercado creando situaciones irreales en el precio por una sobre oferta de producto importado.

La falta de renovacion del ATPDA le restará competitividad al Ecuador con respecto a los otros países exportadores debido a los altos aranceles que recaeran sobre los productos importados desde nuestro país.

La estrategia aplicada en el año 2010 en la que se logro un fuerte vinculo con proveedores clave y sobre todo con una cadena de supermercados, nos ha permitido desarrollar un programa con el cual hemos incrementado notablemente las ventas y ganancias de las tiendas y distribuidores, lo que que ha producido que el supermercado nos permita incursionar en nuevas lineas de productos los mismo que en el presente año serán nuestra prioridad para dar un valor agregado mayor a nuestra operación obteneindo mejores resultados aún que los del año anterior.

El presente informe pongo a consideración de la Junta General, en la sesión ordinaria a llevarse a cabo de acuerdo con la ley.

Muy atentamente,



José Bertini
Gerente General
TROPICALEXPOR S.A.

