

# INFORME ANUAL 2011

## Gerencia General

### Agrocajuli S.A.

---

Marzo 30 de 2012

#### **Situación del Mercado y Comercialización**

El año 2011 fue un excelente año para el negocio de la palma aceitera en el Ecuador debido a que el precio promedio del aceite crudo fue de US\$1,225.00 x TM, un 24,80% por encima del precio promedio del año 2010 que fue de US\$901.00 x TM, y la fruta de palma tuvo un precio promedio de US\$200.00 x TM.

Por otro lado, la sobreoferta de semillas producida por viveros establecidos en el periodo 2009-2010 ocasionó que en el año 2011 muchos de estos viveros salieran del negocio bajando considerablemente la oferta en el mercado.

El resultado de ambas situaciones (precios altos de aceite y fruta de palma, y baja oferta de semillas y plantas) favoreció la venta rápida de todo el vivero 2011.

#### **Situación de la Empresa**

En el año 2011 el vivero compró 45,000 semillas certificadas ASD de la variedad Deli x Ghana, de estas: 7,000 se vendieron en semilla a distintos clientes; 38,000 se mantuvieron en previvero y vivero; 32,000 se vendieron, 1000 fueron robadas; y 6,000 salieron defectuosas genéticamente..

Este año la empresa decidió, también, iniciar trabajos de mejoramiento en las instalaciones del vivero, para lo cual se contruyeron bodega, baños, ampliación de la cocina y comedor de los trabajadores. Estos trabajos se concluirán en el 2012.

Otra situación importante fue la adquisición de un tractor agrícola de 40 caballos de potencia, con el cual hemos logrado aumentar la eficiencia de los trabajos en el vivero, especialmente todo lo relacionado con movimiento de plantas y tierra.



En cuanto a la rotación de las cuentas por cobrar a clientes, su valor se ha mantenido alto durante todo el año, afectando la liquidez de la empresa, por lo que decidio cambiar la política de credito y cobranza de tal forma que la nueva política de la Empresa será que las plantas serán deben ser entregadas a los clientes únicamente cuando estos hayan cancelado los valores respectivos.

### **Situaciones Extraordinarias Producidas durante el Ejercicio Administrativo de la Empresa**

En este año decidimos no continuar el negocio en el Oriente (Coca) debido a la dificultad de supervisar los trabajos en el vivero y de conseguir mano de obra adecuada. Con lo cual en el año 2011 nos dedicamos al vivero principal en las Golondrinas.

Otra situación importante fue el robo de 1 000 plantas de 7 meses en el vivero. Esto nos obligó a contratar los servicios de guardianía y seguridad con la empresa Scanner.

### **Propuesta para el destino de utilidades**

La administració recomienda no distribuir las utilidades generadas, luego de cumplir con lo establecido por la ley en cuanto a participación de trabajadores, pago de impuestos a la renta y reserva legal.

### **Recomendaciones para el Periodo 2012**

Para el año 2012 se espera un crecimiento en el sector palmero, con lo cual creemos que la demanda de semillas y plantas será igual o mayor que la del presente año. Por esto vemos conveniente contar con un vivero de unas 50,000 plantas de la variedad Deli x Ghana y Deli x Compacta.

También recomendamos realizar, a medidados del 2012, un viaje a Costa Rica para negociar directamente con ASD y así conseguir semillas de palma a mejores precios y de variedades preferidas (competitividad), También es importante recibir las semillas a tiempo para evitar atrazos y desfases, tanto a nivel operacional como a nivel técnico; ya que la siembra de semillas en el vivero y la entrega de plantas al cliente es mejor hacerla un poco antes y a principios del inicio de las lluvias.

Otra recomendación importante es agilizar y dar seguimiento de los cobros de todas las cuentas que aún están pendientes. Y evitar al máximo la entrega de plantas a clientes que aún no tienen sus cuentas al día

Pongo en consireración de la Junta General el presente informe, en la sesión ordinaria que se lleva a cabo de acuerdo con la Ley.

Atentamente,

  
Maria Jimena Cordovez Crespo  
Gerente General  
AGROCAJULI S.A

