INFORME ANUAL DEL 2010

GERENCIA GENERAL DE AGROCAJULI S. A.

MARZO 15 DE 2011

Situacion del Mercado y Comercialización

En la última década, los cultivos de palma se han incrementado en forma constante y como resultado del mismo tenemos que en el 2001 se produjeron 205,000 toneladas de aceite y en el año 2009, esta producción aumentó a 447,000 toneladas. Esto representa un 12% de incremento promedio anual.

Durante el año 2010 esta tendencia de crecimiento se mantuvo, pero un exceso de oferta de semillas y plantas por parte de viveros, hizo que las ventas se dificulten al igual que su precio baje.

Situacion de la empresa

Agrocajuli S.A. inició sus operaciones en el año 2008 con un vivero de 40,000 plantas, en el año 2009 desarrollo un vivero de 30,000 plantas, y para el 2010 de 50,000 en el sector de La Sexta. La venta de semillas fue un rubro importante que se inicio dentro de los ultimos dos años de actividad economica.

La Provincia de Francisco de Orellana en los ultimos tres años ha tenido un importante crecimiento en la actividad palmera, oportunidad que fue

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
08 ABR. 2011
VUE
SANTO DOMINGO

identificada por la gerencia y motivo por el cual se desarrollo un vivero de 20,000 plantas para servir al creciente mercado.

En base a la experiencia y datos estadisticos obtenidos de las visitas tecnicas realizadas a plantaciones de palma existentes y en desarrollo, ubicadas en del sector de La Sexta y sectores aledaños, hemos determinado que el tamaño ideal de vivero es de 35,000 plantas por año.

Fruto de la especialización de las labores se ha logrado una eficiencia en el desarrollo del vivero con una importante reducción de los costos de producción.

En el año 2010 se dificulto la gestión de cobranza, por una falta de liquidez de la mayor parte de la cartera de clientes, los mismos que solicitaron refinanciamiento del crédito otorgado para la compra-venta de plantas y semillas.

Situaciones Extraordinarias Producidas durante el Ejercicio Administrativo de la Empresa.

Se realizo una compra de semillas de una variedad desarrollada en el ecuador denominada TAISHA, que tuvieron un desarrollo anormal y no se logro su crecimiento para que cumpla con los estandares aceptable, por lo que fue necesario renegociar con el proveedor de las semillas, quien acepto la devolución del valor cancelado por las mismas.

Situacion Financiera y Resultados Anuales, comparados con los del año anterior.

La situación financiera y comparación de los resultados economicos entre el ejercicio contable 2009 y 2010 de Agrocajuli S.A. son los siguientes:

RUBROS	AÑO 2009	AÑO 2010	DIF. $	DIF. %
VENTAS PLANTAS	$ 111,719	$ 135,703	$ 23,984	21%
VENTAS SEMILLAS	$ 65,720	$ 10,800	$ (54,920)	-84%
TOTAL VENTAS PLANTAS Y SEMILLAS	$ 177,439	$ 146,503	$ (30,936)	-17%
COSTO DE VENTAS PLANTAS Y SEMILLAS	$ 139,290	$ 106,557	$ (32,733)	-23%
MARGEN CONTRIBUCION	**$ 38,149**	**$ 39,946**	$ 1,797	5%
INGRESOS NO OPERACIONALES	**$ 48,264**	**$ 5,947**	$ (42,317)	-88%
GASTOS GENERALES	**$ 67,711**	**$ 32,732**	$ (34,979)	-52%
GASTOS FINANCIEROS	**$ 1,664**	**$ 911**	$ (753)	-45%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**$ 17,038**	**$ 12,250**	$ (4,788)	-28%
PARTICIPACION EMPLEADOS	**$ 2,427**	**$ 1,837**	$ (590)	-24%
IMPUESTO A LA RENTA	**$ 2,845**	**$ 2,723**	$ (122)	-4%
UTILIDAD NETA	$ 11,766	$ 7,690	$ (4,076)	-35%
LIQUIDEZ GENERAL	**0.9**	**1.0**	Rango entre 1.5 y 1.0 es aceptable	
DIAS CXC	**68**	**157**	Mientras menor sea el resultado es mejor	
RETORNO SOBRE VENTAS	**5%**	**5%**	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
ROTACION DEL ACTIVO CIRCULANTE	**2.3**	**1.0**	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
ROTACION DEL ACTIVO FIJO	**5.2**	**4.3**	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
RETORNO SOBRE ACTIVOS	**8%**	**4%**	Mientras mayor sea el resultado es mejor	
APALANCAMIENTO	**6.1**	**6.2**	Mayor que 1 significa aumenta Rent. Fin.	
RETORNO SOBRE LA INVERSION	**50%**	**25%**	Mientras mayor sea el resultado es mejor	

De la información presentada podemos destacar que a pesar de una disminución del 17% en el total de ventas de semillas y palmas durante el año 2010 (146,503) en referencia al año 2009 (177,439), se registra un incremento del 5% en el margen de contribución obtenido durante el año 2010 debido a dos factores primordiales:

1) Negociación de mejores condiciones tanto en precio como en plazo de pago con el proveedor de semillas de palma.

2) La capacitación y especialización del personal, nos ha permitido una reducción importante de los costos de producción.

La rotación de las cuentas por cobrar se ha incrementado en 89 días por la falta de liquidez de la mayor parte de clientes que nos obligo a extender los días de crédito para realizar el cobro.

La utilidad neta del año 2010 se redujo en un 35% debido a la disminución de las ventas, por la sobre oferta de semillas y plantas que se produjo en este período.

Los indices financieros se encuentran en valores aceptables, lo que refleja un estado financiero aceptable que permite una proyección positiva en la operación de la compañía y representa un respaldo para el cumplimiento de los objetivos y metas del año 2011.

Propuesta para el destino de la Utilidades

La Gerencia propone reinvertir las utilidades para bajar el nivel de endeudamiento de la Empresa y consolidar un nivel adecuado de capital de trabajo que permita a la empresa competir con solvencia en la actividad.

Recomendaciones para el periodo 2011

Para el año 2011 se espera un crecimiento sostenido del sector palmero, con una buena proyección para la venta de plantas y semillas, por lo que se ha decidido realizar un vivero de 37,000 plantas y 7,000 semillas.

La sobre oferta de semillas y plantas asi como el alto porcentaje de cartera vencida durante el 2010, produjo el cierre de operaciones de muchos viveros lo que se convierte en una gran oportunidad para el año 2011.

Esta situación compromete mas a los directivos y administradores de la empresa para poner mayor cuidado en la utilización de los recursos, a travez de un eficiente y cuidadoso seguimiento del presupuesto.

Pongo a consideracion de la Junta General el presente informe, en la sesión ordinaria que se lleva a cabo de acuerdo con la Ley.

Atentamente,

Maria Jimena Cordovez Crespo

Gerente General

AGROCAJULI S.A.