

AGRIFLOREANA S.A.
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL - AÑO 2015

SITUACION DEL MERCADO Y COMERCIALIZACION

Durante el año 2015 el mercado del palmito se estabilizó a un valor de \$0,25 un nivel medio considerando los precios de años anteriores, la relación exclusiva con Proceconsa ha sido una buena estrategia principalmente porque la estabilidad del precio permite realizar mejoras en cuanto a volúmenes.

Existen diferencias en el corte entre enlatadoras: las fábricas prefiere la compra de palmito con manzana, lo cual requiere tallos un poco más grandes, especialmente en verano. La situación internacional y la revaluación del dólar sugieren no haber intención de mejora en precio en un medio plazo.

SITUACION DE LA EMPRESA Y CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

La situación del palmito propone un escenario de estabilización de precios, la intención es invertir un poco para intentar rescatar productividad , mas no hacer inversiones de resiembra sino tan solo de mantenimiento y un refuerzo en la fertilización.

Los objetivos de la empresa fueron la consolidación de una base sólida de trabajadores capacitados que generen ahorro a través de un trabajo consciente y preciso evitando desperdicios y un trabajo continuado en el manejo agronómico con la mayor calidad posible.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL EJERCICIO 2014.

No se produjeron hechos extraordinarios durante este ejercicio.

SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS AL 2014

La situación financiera de la compañía ha decaído por dos motivos: una baja gradual y constante en el precio del palmito, y una baja en la demanda de producto por parte de las Enlatadora de palmito. Por estos motivos ha sido imposible recuperar la inversión realizada desde el año 2015.

El costo de producción subió (tanto en materia prima como en mano de obra), a pesar de haber realizado un trabajo eficiente en la utilización de la materia prima

y la optimización del recurso humano no hemos podido conseguir el objetivo principal.

Se ha realizado un análisis comparativo de los resultados de los años 2014 y 2015 según Anexo 1.

PROPUESTA DE DESTINO DE UTILIDADES

No existió utilidades, debido a la provisión de Jubilación Patronal y Desahucio y otros costos que intervinieron en los resultados.

RECOMENDACIONES PARA EL 2016.

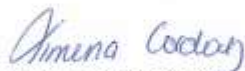
Cultivo de Palmito:

- Se recomienda una fertilización adecuada entre poliniza y fertilizante químico para aumentar potencial productivo.
- Controlar las cosechas para evitar ser castigados en los precios por entregas que no se ajusten a los parámetros que estable la industria procesadora.
- Continuar con el manejo de maleza focalizado.
- Buscar la mejor alianza posible de mercado.
- Disminuir gastos en la medida de lo posible para evitar pérdidas a largo plazo.

Con estas estrategias mejoraremos la productividad e ingresos. Esta situación compromete más a los directivos y administradores de la empresa para poner mayor cuidado en la utilización de los recursos, a través de un eficiente y cuidadoso seguimiento del presupuesto.

Presento el informe y pongo a consideración de la Junta General.

Atentamente,



María Jimena Cordóvez Crespo

Gerente General