

Informe Gerencia General Periodo 2018

Señores Accionistas de LIBRERÍA PAPIROSCODICE CIA. LTDA.

Los resultados que van a ser analizados en este informe corresponden al ejercicio 2018 los cuales demostraran, por una parte mostrar el interés de administrar de la manera más acertada los recursos designados, y por otra el compromiso de presentar las cifras de forma clara y con un análisis que permita entender el comportamiento de las mismas al directorio a fin de tomar decisiones que permitan generar un crecimiento sostenido a mediano plazo y resultados positivos al corto plazo. Con una contracción permanente del mercado la cual se muestra claramente en la disminución de los ingresos se debe trabajar en atraer a los clientes minoritarios y crear nuevos mercados por medio de nuevos productos.

Este informe puesto a consideración pretende ser claro, objetivo y espero será de la aceptación y comprensión de ustedes.

A continuación paso a analizar los hechos más importantes que han acontecido durante el año 2018, y que se han visto reflejados en los rubros de los Estados Financieros de la LIBRERÍA PAPIROSCODICE CIA. LTDA., como también analizar los hechos que han afectado a los resultados del período

INFORMACION FINANCIERA

Los ingresos netos al cierre del ejercicio son de US \$ 675.436,53 producto de las, ventas de libros, con un decremento del 9.62 % en relación al período anterior, esta reducción se da por una disminución en las ventas a Universidades quienes han continuado el proceso de reemplazo de los libros físicos por libros digitalizados, en este punto estamos incursionando en la venta de libros digitales a fin de mantener nuestros clientes, de la misma forma los estudiantes han empezado a adquirir libros digitales(licencias) y libros digitalizados(copias en CD) de forma ilegal por lo que es difícil competir.

El mercado en general muestra una contracción en todos los sectores que impide determinar si existirá un crecimiento para el próximo período, por lo que se trabajara en una reducción y estabilización de los gastos a fin de generar resultados positivos para los próximos períodos, esto puede verificarse en la reducción de gastos en relación al periodo anterior como se puede ver en el siguiente cuadro:

	2018	2017
Gastos de administración	(282.359,63)	(310.534,67)
Gastos Financieros	(29.205,76)	(34.646,00)
Otros Gastos	(7.964,10)	(10.915,91)
Total	(319.529,49)	(356.096,58)

Esta reducción a permitido que la perdida no sea mayor en el periodo actual, y muestra que nos encontramos trabajando en la reducción de los gastos.

La estrategia de Papiros ha sido llegar directamente a los estudiantes y a los docentes con la venta de libros de Medicina que es la fortaleza de la empresa, a fin de conseguir colocar los libros de primera mano evitando la intermediación y el encarecimiento de los libros por este proceso, lo que ahuyenta a los clientes a comprar libros.

Estas estrategias combinadas han permitido sostener la operación en la compañía y cerrar este año con un saldo negativo pero que no refleja la disminución en los ingresos que se dio para este período.

Las ventas de cada una de las sucursales se muestran a continuación para realizar un análisis por separado de cada una:

CIUDAD	2017	2018	DIFERENCIA
QUITO	573.327,57	495.628,21	77.699,36
GUAYAQUIL	125.317,49	127.117,22	-1.799,73
CUENCA	48.719,99	52.691,10	-3.971,11
TOTAL	747.365,05	675.436,53	71.928,52

Quito muestra una reducción en las ventas por la disminución de las ventas a Universidades y clientes finales en el almacén, que se genera por la contracción propia del mercado y lo descrito anteriormente, las sucursales se muestran estables.

La pérdida antes de la provisión por Deterioro del Inventario de USD \$ 58.263,28 es de USD \$ 12.488,59 que es inferior a los \$ 71.928,52 que se redujeron en los ingresos en el período 2018.

El costo de ventas a diciembre 31 del 2018 es de US\$ 374.571,12 correspondiendo al 55,46% en relación a las ventas del período, debido a la cotización estable en el valor del euro durante este periodo.

Los gastos del periodo suman US \$ 319.529,49 con una disminución del 10,27% en relación al 2017, esta variación nos permite tener una pérdida operativa manejable en el periodo, el registro de la provisión por deterioro se realiza debido a que existen en stock libros cuyas ediciones tienen más de 5 años lo que nos obliga a realizar ofertas de estos libros tratando de que el precio no sea inferior al costo en la mayoría de casos.

La pérdida final del ejercicio es de USD \$ 77.661,91 este resultado negativo nos impulsa a planificar estrategias que permitan generar mayores ingresos y mantener los gastos controlados y disminuirlos de ser necesario a fin de generar resultados positivos para el período 2019.

CONCLUSIONES



LIBRERÍA PAPIROSCODICE CIA.LTDA., cierra el año 2018 con resultados negativos en relación a los periodos anteriores, este resultado nos impulsa a seguir trabajando en preparar estrategias de ventas para conservar y ganar participación en el mercado y posicionarnos tanto en la ciudad de Quito, como en las ciudades de Cuenca y Guayaquil para que el año 2019 generen un incremento en las ventas en relación a las actuales.

Estos resultados nos obligan a planificar estructuras más óptimas y eficientes en nuestra área administrativa y de ventas a fin de mantener el mercado actual e incrementar clientes a nuestra cartera.

En el área comercial se han impulsado sistemas y planes de mercadeo y de publicidad y promoción que están ayudando a consolidarnos y hacer conocer nuestros productos a los clientes.

Durante el año 2018 disminuyó la comercialización de libros correspondientes al área de medicina de ventas directas a profesionales y estudiantes, las ventas a universidades se redujeron en un 10% en relación al 2017, por lo que es necesario promover las ventas directas que fueron nuestra fortaleza el 2017, para mantener la línea de ventas de libros de medicina como uno de los puntos más fuertes.

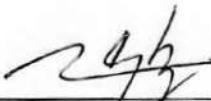
La venta directa permite tener márgenes de rentabilidad más altos, lo que permitirá generar resultados positivos el próximo período.

Se ha mantenido un estricto control del gasto combinado con un eficiente manejo del flujo de caja, lo que ha resultado en la optimización de los recursos.

Para finalizar este informe agradezco la amplia colaboración y el asesoramiento brindado por el Directorio de la Compañía, y al personal de LIBRERÍA PAPIROSCODICE CIA. LTDA., que ha demostrado lealtad y profesionalismo al proyecto.

Es mi deseo, señores accionistas que este informe haya satisfecho sus inquietudes y expectativas.

Una vez más, muchas gracias.



Randini Gonzalez
GERENTE GENERAL