



ESCANEAR



NOTARIA VIGESIMO OCTAVA
Dr. Jaime Andrés Acosta Holguín
S.Y.

COPIA PRIMERA
DE PODER ESPECIAL
OTORGADO POR JAMES CHARLES WIANDT REPRESENTANTE
LEGAL DE INDEXUNIVERSE LLC
..... EL SEÑOR JONATHAN DAVID RUSSELL

A FAVOR DE
..... 11 DE NOVIEMBRE DE 2011

EL
PARROQUIA INDETERMINADA

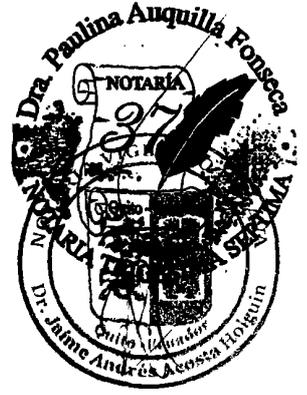
CUANTIA
..... 08 DICIEMBRE 2011

Quito a de del 20

EL TELEGRAFO No. E9-38 y Av. de los SHYRIS
Telfs.: 2267-592 | 2268-237 | 2271-242
2447-017 | 2435-832 Fax: 2436-847
e-mail: ja.acostaholguin@interactive.net.ec



DOCTOR JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN
NOTARIO VIGESIMO OCTAVO
QUITO - ECUADOR



PODER ESPECIAL
QUE OTORGA: JAMES CHARLES WIANDT
REPRESENTANTE LEGAL INDEXUNIVERSE LLC
A FAVOR DEL SEÑOR: JONATHAN DAVID RUSSELL

CUANTIA INDETERMINADA

DI: 2 COPIAS

ESCRITURA NO. 6515 (CUATRO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y
CINCO)

EN LA CIUDAD DE QUITO, DISTRITO METROPOLITANO, CAPITAL DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR HOY DÍA, VIERNES ONCE DE NOVIEMBRE DEL DOS MIL ONCE, ANTE MÍ, DOCTOR JAIME ANDRÉS ACOSTA HOLGUÍN, NOTARIO VIGÉSIMO OCTAVO DE ESTE CANTÓN, COMPARECE EL SEÑOR JAMES CHARLES WIANDT EN CALIDAD DE REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA INDEXUNIVERSE LLC. EL COMPARECIENTE ES DE NACIONALIDAD ESTADOUNIDENSE, INTELIGENCIADO EN EL IDIOMA CASTELLANO, MAYOR DE EDAD, DOMICILIADO EN LA CIUDAD DE SAN FRANCISCO CALIFORNIA- ESTADOS UNIDOS DE AMERICA Y DE TRANSITO POR ESTA CIUDAD DE QUITO, DISTRITO METROPOLITANO, LEGALMENTE CAPAZ; HÁBIL EN DERECHO PARA CONTRATAR Y CONTRAER OBLIGACIONES, A QUIEN DE CONOCER DOY FE POR HABERME PRESENTADO SUS DOCUMENTOS DE IDENTIDAD CUYA COPIA

DOCTOR JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN

NOTARIO VIGESIMO OCTAVO

QUITO - ECUADOR

CERTIFICADA SE AGREGA A LA PRESENTE ESCRITURA Y ME SOLICITA QUE ELEVE A ESCRITURA PÚBLICA LA MINUTA QUE ME PRESENTA, CUYO TENOR LITERAL QUE A CONTINUACIÓN SE TRANSCRIBE ES EL SIGUIENTE.- SEÑOR NOTARIO.- EN EL PROTOCOLO DE ESCRITURAS PÚBLICAS A SU CARGO, SÍRVASE INCORPORAR UNA QUE CONTENGA EL PODER ESPECIAL QUE SE OTORGA AL TENOR DE LAS SIGUIENTE CLÁUSULAS.- PRIMERA.- COMPARECIENTE.- COMPARECE EL SEÑOR JAMES CHARLES WIANDT, EN SU CALIDAD DE REPRESENTATE LEGAL DE INDEXUNIVERSE LLC, PARTE A LA CUAL EN LO POSTERIOR SE LE DENOMINARÁ COMO EL "MANDANTE".- SEGUNDA.- PODER ESPECIAL.- EN CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN LA LEY DE COMPAÑÍAS ARTICULO SEIS INCISO TRES, EL SEÑOR JAMES CHARLES WIANDT, MEDIANTE EL PRESENTE INSTRUMENTO Y EN LA CALIDAD EN LA QUE COMPARECE, OTORGA PODER ESPECIAL, AMPLIO Y SUFICIENTE COMO DERECHO SE REQUIERE, A FAVOR DEL SEÑOR JONATHAN DAVID RUSSELL, CON NUMERO DE CÉDULA DE IDENTIDAD UNO SIETE DOS CINCO SIETE SEIS CUATRO DOS OCHO CUATRO EN ADELANTE REFERIDO COMO EL "MANDATARIO", PARA QUE SUSCRIBA TODO DOCUMENTO A PRESENTARSE EN LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS REFERENTES A INFORMACIÓN DE INDEXUNIVERSE LLC. ASÍ MISMO PUEDA SOLICITAR INFORMACIÓN RESPECTO A LA COMPAÑÍA DE LA CUAL ES ACCIONISTA INDEXUNIVERSE LLC, ESTA ES INDEXPUBS S.A.- TERCERA.- PLAZO.- EL PRESENTE PODER ESPECIAL TIENE UN PLAZO DE VIGENCIA INDEFINIDO, PERO SE ENCUENTRA CONDICIONADO A LA REALIZACIÓN DE LA

DOCTOR JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN
NOTARIO VIGESIMO OCTAVO
QUITO - ECUADOR



GESTIONES ENCOMENDADAS, SIN EMBARGO DE LO CUI
MANDATARIO PODRÁ RENUNCIAR AL MANDATO Y/O EL MANDANTE
PODRÁ REVOCARLO A SU SOLO ARBITRIO Y VOLUNTAD.- USTED, SEÑOR
NOTARIO, SE SERVIRÁ AGREGAR LAS DEMÁS CLÁUSULAS DE ESTILO
PARA LA PLENA VALIDEZ DE ESTE INSTRUMENTO.- HASTA AQUÍ LA
MINUTA QUE JUNTO CON LOS DOCUMENTOS ANEXOS Y HABILITANTES
QUE SE INCORPORA QUEDA ELEVADA A ESCRITURA PÚBLICA CON TODO
EL VALOR LEGAL, Y QUE, LA COMPARECIENTE ACEPTA EN TODAS Y
CADA UNA DE SUS PARTES, MINUTA QUE ESTÁ FIRMADA POR LA
ABOGADA ALEXANDRA VITERI SANTOLIVA, AFILIADA DEL COLEGIO DE
ABOGADOS DE PICHINCHA BAJO EL NUMERO ONCE MIL
CUATROCIENTOS CUARENTA Y OCHO. PARA LA CELEBRACIÓN DE LA
PRESENTE ESCRITURA SE OBSERVARON LOS PRECEPTOS Y REQUISITOS
PREVISTOS EN LA LEY NOTARIAL; Y, LEÍDA QUE LE FUE A LA
COMPARECIENTE POR MI EL NOTARIO, SE RATIFICA Y FIRMA CONMIGO
EN UNIDAD DE ACTO QUEDANDO INCORPORADA EN EL PROTOCOLO DE
ESTA NOTARIA, DE TODO CUANTO DOY FE.-

JAMES CHARLES WIANDT

PASAPORTE NO. 456200202



DR. JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN.
NOTARIO VIGESIMO OCTAVO DEL CANTON QUITO

State of California
Secretary of State



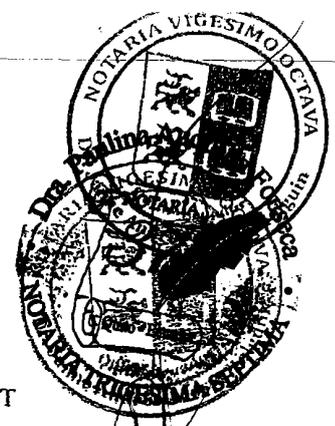
APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)			
1. Country: Pays / País:		United States of America	
This public document Le présent acte public / El presente documento público			
2. has been signed by a été signé par ha sido firmado por		Cheryl Meril	
3. acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de		Notary Public, State of California	
4. bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de		Cheryl Meril, Notary Public, State of California	
Certified Attesté / Certificado			
5. at à / en	Sacramento, California	6. the le / el día	10th day of November 2011
7. by par / por	Secretary of State, State of California		
8. N° sous n° bajo el número	89258		
9. Seal / stamp: Sceau / timbre: Sello / timbre:			10. Signature: Signature: Firma: <i>John Bowen</i>

This Apostille is the trilingual model Apostille Certificate as suggested by the Permanent Bureau and developed in response to the 2009 Special Commission on the practical operation of the Hague Apostille Convention.
This Apostille only certifies the authenticity of the signature and the capacity of the person who has signed the public document, and, where appropriate, the identity of the seal or stamp which the public document bears.
This Apostille does not certify the content of the document for which it was issued.
This Apostille is not valid for use anywhere within the United States of America, its territories or possessions.
To verify the issuance of this Apostille, see: www.sos.ca.gov/business/notary/apostille-search/.

Cette apostille est le modèle d'Apostille trilingue tel que suggéré par le Bureau Permanent et élaboré en réponse à la Commission spéciale de 2009 sur le fonctionnement pratique de la Convention de La Haye Apostille.
Cette Apostille atteste uniquement la véracité de la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi et, le cas échéant, l'identité du sceau ou timbre dont cet acte public est revêtu.
Cette Apostille ne certifie pas le contenu de l'acte pour lequel elle a été émise.
L'utilisation de cette Apostille n'est pas valable en / au États-Unis d'Amérique, ses territoires ou possessions.
Cette Apostille peut être vérifiée à l'adresse suivante: www.sos.ca.gov/business/notary/apostille-search/.

Esta apostilla es el modelo trilingüe Certificado de Apostilla según lo sugerido por la Oficina Permanente y desarrollado en respuesta a la Comisión especial de 2009 sobre el funcionamiento práctico del Convenio de La Haya sobre Apostilla.
Esta Apostilla certifica únicamente la autenticidad de la firma, la calidad en que el signatario del documento haya actuado y, en su caso, la identidad del sello o timbre del que el documento público esté revestido.
Esta Apostilla no certifica el contenido del documento para el cual se expidió.
No es válido el uso de esta Apostilla en Estados Unidos de América, sus territorios o posesiones.
Esta Apostilla se puede verificar en la dirección siguiente: www.sos.ca.gov/business/notary/apostille-search/.

SECRET



INDEX PUBLICATIONS LLC

LIMITED LIABILITY COMPANY OPERATING AGREEMENT

THIS LIMITED LIABILITY COMPANY OPERATING AGREEMENT (the "Agreement") of INDEX PUBLICATIONS LLC (the "Company") is made as of the 27th day of June, 2003.

Jim Wiandt (the "Member" or "Founding Manager"), as the sole member of the Company, wishes to organize in accordance with the terms of this Agreement and the provisions of the Delaware Limited Liability Company Act (the "Act") a Delaware limited liability company to be known as Index Publications LLC in order to engage in publishing financial publications, sponsoring meetings and for all other lawful purposes.

NOW, THEREFORE, the Member hereby adopts the following:

ARTICLE I

ESTABLISHMENT OF THE COMPANY

1.1 Formation. The Member hereby establishes a limited liability company pursuant to the provisions of the Act for the purposes and upon the terms and conditions set forth in this Agreement. The Member shall promptly take all actions necessary or appropriate to allow the Company to carry on its business in accordance with the terms of this Agreement, including, but not limited to, (i) executing and filing a Certificate of Formation in the form of Exhibit A hereto with the Secretary of State of Delaware; and (ii) executing and filing such other documents within or without the State of Delaware as may be necessary or desirable for the formation, qualification and operation of the Company. H. Thomas Davis, Jr. of Carter Ledyard & Milburn LLP, 2 Wall Street, New York, New York is authorized to execute a Certificate of Formation on behalf of the Company.

1.2 Additional Members. In the sole discretion of the Founding Manager, additional Units may be issued and sold to any person, for the fair market value thereof, as determined in good faith by the Founding Manager and under such other terms and conditions as deemed advisable by the Founding Manager, including but not limited to terms and conditions relating to the applicability of this Agreement to such additional Units.

1.3 Name. The name of the company is Index Publications LLC.

1.4 Purpose. The purposes of the Company are to: (i) publish financial publications and sponsor meetings; (ii) carry on all activities necessary or incidental to the foregoing purpose; and (iii) engage in all other lawful acts or activities for which limited liability companies may be formed under the Act. The Company shall in no event carry on the business of granting policies of insurance or assuming insurance risks or banking.



1.5 Term. The term of the Company shall continue until terminated by the Member.

1.6 Statutory Agent. The address of the Company's registered agent in the State of Delaware is 2711 Centerville Road, Suite 400, City of Wilmington 19808, County of New Castle. The name of its registered agent at that address is Corporation Service Company.

ARTICLE II

UNITS

Interests in the Company shall be represented by 1,000 units (the "Units"), 100 of which are issued to the Member. Each Unit represents an equivalent economic interest in the Company.

ARTICLE III

CAPITAL CONTRIBUTION

3.1(a) Initial Capital Contribution. The Member's initial contribution to the capital of the Company consists of \$100.00

3.1(b) Additional Contributions. The Member may, but shall not be required to, make additional capital contributions to the Company.

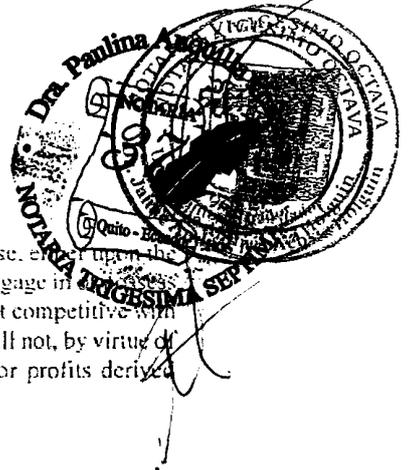
3.2 Advances. The Member (or an entity controlled by the Member) may, but shall not be required to, advance funds to the Company. Any such advances shall not be considered contributions to the capital of the Company but shall be treated as loans thereto and shall be made under such terms as may be agreed upon by the Founding Manager.

ARTICLE IV

MANAGEMENT

4.1 Management by Founding Manager. The management of the Company's business shall be vested exclusively in the Founding Manager. The Founding Manager shall have all necessary powers to carry out the purposes of the Company, including without limitation the power to borrow for the reasonable needs of the Company.

4.2 Limited Liability. Notwithstanding any provision of this Agreement, the Founding Manager shall not be liable for any of the losses, debts or liabilities of the Company, except as otherwise expressly provided by law. Except as set forth in Article III, the Founding Manager shall



not be required to make any capital contributions to the Company for any purpose, either upon the dissolution of the Company or at any other time. The Founding Manager may engage in interests in other business ventures of every nature and description, whether or not competitive with the business of the Company, independently or with others, and the Company shall not, by virtue of this Agreement, have any rights in or to such other ventures or the income or profits derived therefrom.

* ARTICLE V

MISCELLANEOUS

5.1 Fiscal Year. The fiscal year of the Company shall end on December 31.

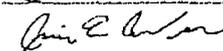
5.2 Governing Law. This Agreement shall be construed in accordance with and governed by the laws of the State of Delaware applicable in the case of agreements made and to be performed entirely within such State.

5.3 Amendments. This Agreement shall be amended in the event that a new member makes a capital contribution to the Company, as provided in Section 1.2, and may also be amended from time to time in the sole discretion of the Founding Manager.

IN WITNESS WHEREOF, the Member has hereunto set his hand as of the day and year first above written.

JIM WIANDT





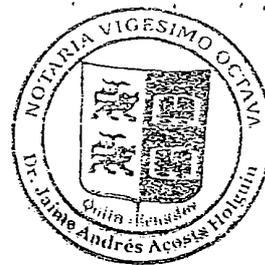


EXHIBIT A

CERTIFICATE OF FORMATION

Attached.



CERTIFICATE OF FORMATION
OF
INDEX PUBLICATIONS LLC

The undersigned, being an authorized natural person of at least eighteen years of age and acting as the organizer of the limited liability company (the "Company") hereinafter named and hereby being formed under Section 18-201, *et seq.* of the Delaware Limited Liability Company Act (the "Act"), certifies that:

First: The name of the Company is Index Publications LLC.

Second: The address of the registered office of the Company in the State of Delaware is 2711 Centerville Road, Suite 400, City of Wilmington 19808, County of New Castle.

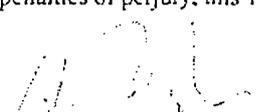
Third: The name of the registered agent of the Company for service of process required to be maintained in the State of Delaware by Section 18-104 of the Act is Corporation Service Company. The address of the registered agent is 2711 Centerville Road, Suite 400, City of Wilmington 19808, County of New Castle.

Fourth: The Company shall have perpetual duration unless it is dissolved and its affairs wound up in accordance with the Act or the Limited Liability Company Operating Agreement.

Fifth: The provisions for the regulation of the internal affairs of the Company are set forth in the Limited Liability Company Operating Agreement.

Sixth: To the fullest extent permitted by law, no manager of the Company shall be liable to the Company or its members for monetary damages for breach of fiduciary duty as a manager.

IN WITNESS WHEREOF, this Certificate of Formation has been subscribed by the undersigned who affirms the foregoing as true under the penalties of perjury, this 19th day of June, 2003.



Name: H. Thomas Davis, Jr.
Title: Organizer
Address: Carter Ledyard & Milburn LLP
2 Wall Street
New York, New York 10005



**State of California
Secretary of State**

APOSTILLE (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)			
1. Country: Pays / País:		United States of America	
This public document Le présent acte public / El presente documento público			
2. has been signed by a été signé par ha sido firmado por		Cheryl Meril	
3. acting in the capacity of agissant en qualité de quien actúa en calidad de		Notary Public, State of California	
4. bears the seal / stamp of est revêtu du sceau / timbre de y está revestido del sello / timbre de		Cheryl Meril, Notary Public, State of California	
Certified Attesté / Certificado			
5. at à / en		Sacramento, California	6. the le / el día
			10th day of November 2011
7. by par / por		Secretary of State, State of California	
8. N° sous n° bajo el número		89258	
9. Seal / stamp: Sceau / timbre: Sello / timbre:			10. Signature: Signature: Firma: <i>John Bowen</i>

This Apostille is the trilingual model Apostille Certificate as suggested by the Permanent Bureau and developed in response to the 2009 Special Commission on the practical operation of the Hague Apostille Convention.
 This Apostille only certifies the authenticity of the signature and the capacity of the person who has signed the public document, and, where appropriate, the identity of the seal or stamp which the public document bears.
 This Apostille does not certify the content of the document for which it was issued.
 This Apostille is not valid for use anywhere within the United States of America, its territories or possessions.
 To verify the issuance of this Apostille, see: www.sos.ca.gov/business/notary/apostille-search/.

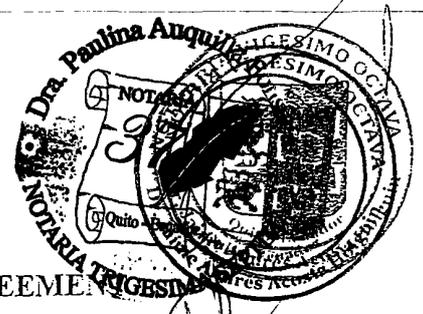
Cette apostille est le modèle d'Apostille trilingue tel que suggéré par le Bureau Permanent et élaboré en réponse à la Commission spéciale de 2009 sur le fonctionnement pratique de la Convention de La Haye Apostille.
 Cette Apostille atteste uniquement la véracité de la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi et, le cas échéant, l'identité du sceau ou timbre dont cet acte public est revêtu.
 Cette Apostille ne certifie pas le contenu de l'acte pour lequel elle a été émise.
 L'utilisation de cette Apostille n'est pas valable en / au États-Unis d'Amérique, ses territoires ou possessions.
 Cette Apostille peut être vérifiée à l'adresse suivante: www.sos.ca.gov/business/notary/apostille-search/.

Esta apostilla es el modelo trilingüe Certificado de Apostilla según lo sugerido por la Oficina Permanente y desarrollado en respuesta a la Comisión especial de 2009 sobre el funcionamiento práctico del Convenio de La Haya sobre Apostilla.
 Esta Apostilla certifica únicamente la autenticidad de la firma, la calidad en que el signatario del documento haya actuado y, en su caso, la identidad del sello o timbre del que el documento público esté revestido.
 Esta Apostilla no certifica el contenido del documento para el cual se expidió.
 No es válido el uso de esta Apostilla en Estados Unidos de América, sus territorios o posesiones.
 Esta Apostilla se puede verificar en la dirección siguiente: www.sos.ca.gov/business/notary/apostille-search/.

TRADUCIDO POR

TRADUCTOR

SECRET



INDEX PUBLICATIONS LLC

LIMITED LIABILITY COMPANY OPERATING AGREEMENT

SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA Y ACUERDO DE OPERACIÓN (El Acuerdo) de INDEX PUBLICATIONS LLC (LA COMPAÑÍA) SE CONSTITUYE EL 27 DE JUNIO DEL 2003.

JIM WIANDT (EL MIEMBRO O GERENTE FUNDADOR) COMO EL SOCIO FUNDADOR DE LA COMPAÑÍA, DESEA ORGANIZAR EN CONCORDANCIA CON LOS TERMINOS DE ESTE ACUERDO Y LAS DISPOSICIONES DE LAS LEYES DE DELAWARE CON RESPECTO A LA RESPONSABILIDAD LIMITADA DE LA COMPAÑÍA (EL "ACTO") UNA COMPAÑÍA DE DELAWARE DE RESPONSABILIDAD LIMITADA CONOCIDA COMO INDEX PUBLICATIONS LLC CON EL FIN DE REALIZAR PUBLICACIONES FINANCIERAS, PATROCINIO DE REUNIONES Y PARA CUALQUIER OTRO TIPO DE FINES LICITOS Y LEGALES.

AHORA, POR CONSIGUIENTE, EL MIEMBRO Y O REPRESENTANTE LEGAL ADOPTA LAS SIGUIENTES DISPOSICIONES:

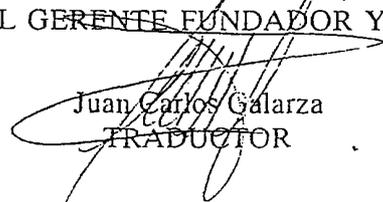
ARTICULO I

ESTATUTOS DE LA COMPAÑÍA

- 1.1 **CONSTITUCIÓN** LA DIRECTIVA SE ESTABLECE COMO COMPAÑÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES DE LA LEY REFERENTE A LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES ESTABLECIDOS EN EL PRESENTE ACUERDO. LA DIRECTIVA TOMARÁ TODAS LAS MEDIDAS NECESARIAS O APROPIADAS PARA PERMITIR A LA EMPRESA LLEVAR A CABO SUS NEGOCIOS DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES DE ESTE ACUERDO O CONVENIO, INCLUYENDO, SIN LIMITACIÓN, (I) EJECUTAR Y PRESENTAR UN CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN EN EL FORMULARIO DE ANEXO CON EL SECRETARIO DE ESTADO DE DELAWARE; EJECUCIÓN Y PRESENTACIÓN DE TALES DOCUMENTOS, DENTRO O FUERA DEL ESTADO DE DELAWARE QUE SEAN NECESARIAS O CONVENIENTES PARA LA FORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y OPERACIÓN DE LA EMPRESA. H. THOMAS DAVIS, JR. OF CARTER LEDYARD & MILBURN LLP, 2 WALL STREET, NEW YORK, NEW YORK ESTA AUTORIZADO A EJECUTAR EL PRESENTE CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN A NOMBRE DE LA COMPAÑÍA.

- 1.2 **DE LA DIRECTIVA ADICIONAL A CONSIDERACIÓN DEL GERENTE FUNDADOR, LAS ACCIONES Y PARTICIPACIONES PUEDEN SER EMITIDOS Y VENDIDOS A CUALQUIER PERSONA, AL VALOR EN EL QUE SE ENCUENTREN EN EL MERCADO, COMO SE DETERMINA DE BUENA FE POR EL GERENTE FUNDADOR Y BAJO LOS TÉRMINOS Y**

TRADUCIDO POR


Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR

CONDICIONES QUE ESTIME CONVENIENTE EL DIRECTOR FUNDADOR, INCLUYENDO LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN RELACIÓN CON LA APLICACIÓN DE ESTE ACUERDO PARA TALE ACCIONES O PARTICIPACIONES.



1.3 NOMBRE EL NOMBRE DE LA COMPAÑÍA ES INDEX PUBLICATIONS L.L.C.

1.4 FINES LOS FINES DE LA COMPAÑÍA SON LOS SIGUIENTES: (I) EDICIÓN DE PUBLICACIONES FINANCIERA Y LAS REUNIONES DE PATROCINADOR: SEGUIR TODAS LAS ACTIVIDADES NECESARIAS O INCIDENTALES A EL PROPÓSITO ANTES MENCIONADO, Y PARTICIPAR EN TODOS LOS OTROS ACTOS LÍCITOS O ACTIVIDADES PARA LAS QUE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS PUEDEN FORMARSE DE ACUERDO A LA LEY.

LA EMPRESA EN NINGÚN CASO PODRA LLEVAR EL NEGOCIO DE LA CONCESIÓN DE PÓLIZAS DE SEGURO AL RIESGOS DE SEGUROS DE BANCA

1.5 TERMINOS LA CONTITUCION Y TERMINOS DE DURACIÓN DE LA SOCIEDAD PODRAN CONTINUARE HASTA QUE SEA TERMINADO POR LA DIRECTIVA.

1.6 DOMICILIO LEGAL LA DIRECCIÓN DEL AGENTE REGISTRADO DE LA COMPAÑÍA EN EL ESTADO DE DELAWARE ES 2711 CENTERVILLE ROAD, SUITE 400. CIUDAD DE WILMINGTON 19808, PAÍS DE NEW CASTLE. EL NOMBRE DE SU AGENTE REGISTRADO EN ESA DIRECCIÓN ES CORPORACIÓN EMPRESA DE SERVICIOS.

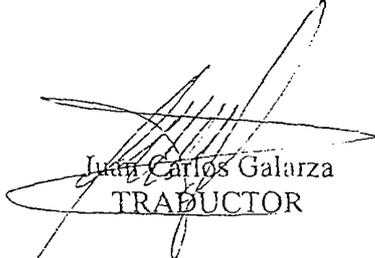
ARTICULO II UNIDADES ACCIONES Y/O PARTICIPACIONES

LOS INTERESES DE LA EMPRESA ESTARÁ REPRESENTADA POR 1.000 UNIDADES DE ACCIONES Y/O PARTICIPACIONES (LAS UNIDADES) DE LOS CUALES 100 ACCIONES Y/O PARTICIPACIONES SE ENTREGRA A LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO. CADA UNIDAD REPRESENTA UN INTERÉS SIMILAR ECONÓMICO EN LA EMPRESA.

ARTICULO III APORTACIÓN DE CAPITAL

3.1 (A) CONTRIBUCIÓN DE CAPITAL INICIAL LOS MIEMOBROS DEL DIRECTORIO INICIAN CON UNA CONTRIBUCIÓN AL CAPITAL DE LA COMPAÑÍA DE \$ 100.00

TRADUCIDO POR


Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR

3.1 (b) CONTRIBUCIONES ADICIONALES LOS MIEMBROS DIRECTIVA PODRAN, PERO NO SERA NECESARIO CONTRIBUCIONES AL CAPITAL ADICIONAL DE LA COMPAÑIA.

3.2 AVANCES LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO (SERAN CONTROLADOS POR EL DIRECTORIO) PODRA, PERO NO SERA UN REQUERIMIENTO ANTICIPO DE FONDOS PARA LA COMPAÑIA. ESTOS ANTICIPOS NO SE CONSIDERARÁN APORTES DE CAPITAL DE LA EMPRESA SINO SERA TRATADO COMO LOS PRÉSTAMOS AL MISMO, Y EN LOS TÉRMINOS QUE SE ACUERDEN POR EL GERENTE DE FUNDADOR.

ARTICULO IV GESTION Y CONTROL

4.1 GESTION DEL GERENTE FUNDADOR LA GESTIÓN DE LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA SERÁ EXCLUSIVAMENTE RESPONSABLE EL ADMINISTRADOR FUNDADOR. EL GERENTE FUNDADOR TENDRÁ TODOS LOS PODERES NECESARIOS PARA LLEVAR A CABO LOS PROPÓSITOS DE LA COMPAÑIA, INCLUYENDO SIN LIMITACIÓN FACULTAD PARA CONTRAER PRÉSTAMOS PARA NECESIDADES RAZONABLES DE LA SOCIEDAD.

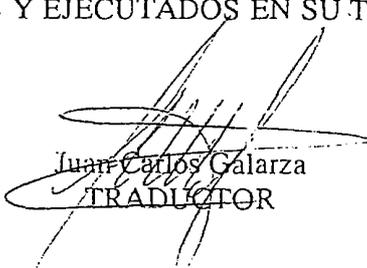
4.2 DE RESPONSABILIDAD LIMITADA NO OBSTANTE CUALQUIER DISPOSICIÓN DE ESTE ACUERDO, EL GERENTE FUNDADOR NO SE HACE RESPONSABLE DE NINGUNA DE LAS PÉRDIDAS, LAS DEUDAS O LOS PASIVOS DE LA EMPRESA QUE, A MENOS QUE EXPRESAMENTE SE ENCUENTRE PREVISTO POR LA LEY. SALVO LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO II DEL GERENTE FUNDADOR NO ESTARÁN OBLIGADOS A EFECTUAR APORTES DE CAPITAL A LA EMPRESA PARA CUALQUIER PROPÓSITO, YA SEA A LA DISOLUCIÓN DE LA EMPRESA O EN CUALQUIER OTRO MOMENTO. EL GERENTE FUNDADOR PUEDE PARTICIPAR O TIENEN INTERESES EN OTROS NEGOCIOS DE CUALQUIER NATURALEZA Y DESCRIPCIÓN, AUNQUE NO SEAN COMPETITIVOS CON LOS DE ACTIVIDAD COMERCIAL DE LA EMPRESA, DE FORMA INDEPENDIENTE O CON OTROS, Y LA EMPRESA NO PODRÁ, EN VIRTUD DE ESTE ACUERDO, TENER DERECHOS EN EMPRESAS O EN CUALQUIER OTRA COMPAÑIA, O LOS INGRESOS O BENEFICIOS DERIVADOS DE LOS MISMOS.

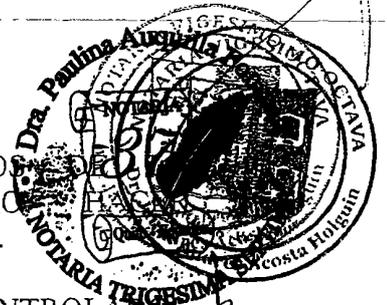
ARTICULO V MISCELANEOS

5.1 AÑO FISCAL EL AÑOS FISCAL DE LA EMPRESA DEBERA TERMINAR EL 31 DE DICIEMBRE

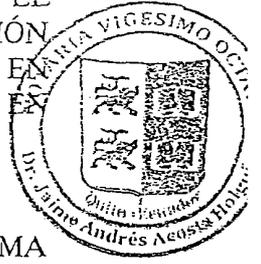
5.2 DISPOSICIONES LEGALES VIGENTES EL PRESENTE ACUERDO DEBERÁ ESTAR SOMETIDO Y CONSTITUIDO DE ACUERDO CON LAS LEYES DEL ESTADO DE DELAWARE APLICABLES EN EL CASO DE ACUERDOS REALIZADOS Y EJECUTADOS EN SU TOTALIDAD DENTRO DEL ESTADO.

TRADUCIDO POR


Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR



5.3 MODIFICACIONES ESTE ACUERDO PODRA MODIFICARSE EN EL SUPUESTO CASO QUE UN NUEVO MIEMBRO REALICE UNA CONTRIBUCIÓN AL CAPITAL DE LA EMPRESA, SEGÚN LO ESTIPULADO Y DISPUESTO EN LA SECCIÓN 1.2, Y TAMBIÉN PUEDEN SER ENMENDADOS DE VEZ EN CUANDO A DISCRECIÓN DEL GERENTE FUNDADOR.



EN FE DE LO CUAL, EL MIEMBRO DEL DIRECTORIO ESTAMPO SU FIRMA EN EL DIA YA ANTES CONSIGNADO.

JIM WIANDT

TRADUCIDO POR

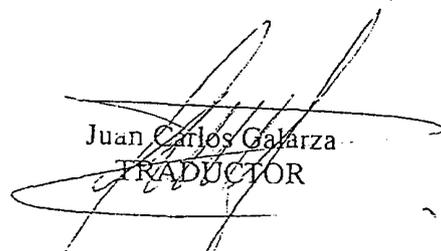

Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR

ANEXO A
CERTIFICADO DE ACUERDO, CONSTITUCION Y LEGALIDAD

ADJUNTO



TRADUCIDO POR


Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR

CERTIFICADO DE ACUERDO, CONSTITUCION Y LEGALIDAD

DE

INDES PUBLICATIONS LLC



LOS ABAJO FIRMANTES, ES UNA PERSONA FÍSICA AUTORIZADA DE POR LO MENOS DIEZ Y OCHO AÑOS DE EDAD Y ACTUANDO COMO ORGANIZADOR DE LA SOCIEDAD LIMITADA (LA EMPRESA), EN ADELANTE NOMBRADO, POR LA PRESENTE SE FORMAN EN LA SECCIÓN 18-201, ET SEQ. DE LA EMPRESA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE DELAWARE (LA LEY), CERTIFICA QUE:

PRIMERO: EL NOMBRE DE LA COMPAÑÍA ES INDEX PUBLICATIONS LLC.

SEGUNDO: LA DIRECCION REGISTRADA DE LA MATRIZ DE LA COMPAÑÍA ES EN EL ESTADO DE DELAWARE 2711 CENTERVILLE ROAD, SUITE 400, CITY OF WILMINGTON 19808, COUNTRY OF NEW CASTLE.

TERCERO: EL NOMBRE DEL AGENTE SOCIAL DE LA EMPRESA PARA EL SERVICIO DE PROCESO QUE DEBEN MANTENERSE EN EL ESTADO DE DELAWARE EN LA SECCIÓN 18-104 DE LA LEY ES UNA CORPORACIÓN DE EMPRESA DE SERVICIOS. LA DIRECCIÓN DEL AGENTE REGISTRADO ES 2711 CENTERVILLE ROAD, SUITE 400, CIUDAD DE WILMINGTON 19808, PAÍS DE NEW CASTLE.

CUARTO: LA EMPRESA TENDRÁ UNA DURACIÓN PERPETUA, A MENOS QUE SE DISUELVA Y SUS ASUNTOS CONSTITUTIVOS TERMINARAN DE CONFORMIDAD CON LA LEY O AL ACUERDO DE OPERACIÓN DE LA SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

QUINTO: LAS DISPOSICIONES DEL REGLAMENTO Y DE LOS ASUNTOS INTERNOS DE LA EMPRESA SE ESTABLECEN EN EL ACUERDO DE OPERACIÓN DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE LA EMPRESA

SEXTO: SE EXTIENDE HASTA EL MÁXIMO PERMITIDO POR LA LEY, NO GERENTE DE LA EMPRESA O COMPAÑÍA SE HACE RESPONSABLE DE LA EMPRESA Y SUS MIEMBROS PARA COMPENSACIÓN MONETARIA POR INCUMPLIMIENTO DEL DEBER FIDUCIARIO COMO GERENTE.

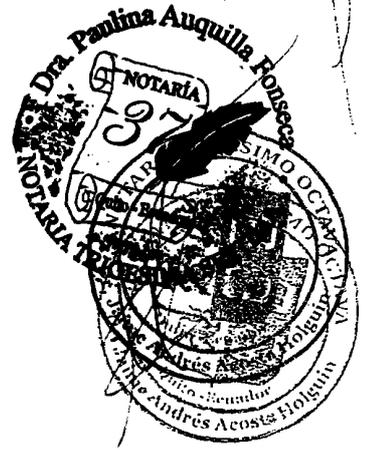
EN FE DE LO CUAL, ESTE CERTIFICADO DE ORDEN O FORMACION CONTITUTIVO, HA SIDO SUSCRITO POR EL FIRMANTE QUIEN AFIRMA Y SE RATIFICA EN LO ANTERIOR, Y ADEMAS CONOCEDOR DE LAS PENAS DE PERJURIO A LAS QUE SE ENCUENTRA SOMETIDO, EL DIA DE HOY 19 DE JUNIO DE 2003.

TRADUCIDO POR

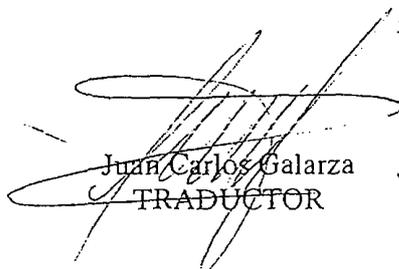
Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR

NOMBRE
TITULO YO CARGO
DIRECCIÓN

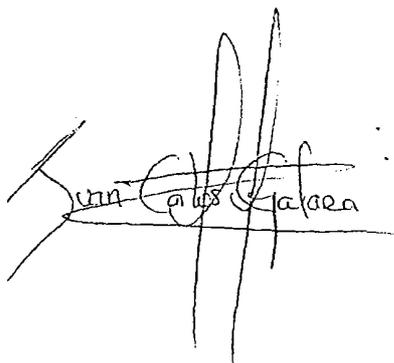
H. THOMAS DAVIS, JR
ADMINISTRADOR
CARTER LEDYARD & MILBURN LLP
2 WALL STREET
NEW YORK, NEW YORK 10005



TRADUCIDO POR


Juan Carlos Galarza
TRADUCTOR

CONOCIMIENTO DE FIRMAS: EN LA CIUDAD DE QUITO, DISTRITO METROPOLITANO CAPITAL DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR, HOY DIEZ DE NOVIEMBRE DEL DOS MIL ONCE, ANTE MI DOCTOR JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN NOTARIO VIGESIMO OCTAVO DEL CANTON QUITO COMPARECE: EL SEÑOR JUAN CARLOS GALARZA CHONILLO, POR SUS PROPIOS Y PERSONALES DERECHOS, PORTADOR DE LA CEDULA DE CIUDADANIA No. 091255873-1. EL COMPARECIENTE ES MAYOR DE EDAD, DE NACIONALIDAD ECUATORIANA, DE ESTADO CIVIL SOLTERO, DOMICILIADO EN ESTA CIUDAD DE QUITO. LEGALMENTE CAPAZ A QUIEN DE CONOCER DOY FE, Y CON JURAMENTO DECLARA QUE RECONOCE COMO SUYA PROPIA LA FIRMA Y RUBRICA PUESTA AL PIE DE LA PRESENTE TRADUCCION QUE ANTECEDE, DONDE SE LEE: ILEGIBLE, FIRMANDO PARA CONSTANCIA NUEVAMENTE LA PRESENTE DILIGENCIA AL AMPARO DE LO DISPUESTO EN EL ARTICULO DIECIOCHO NUMERAL NUEVE DE LA LEY NOTARIAL. LEIDA QUE LE FUE A LA PRESENTE DILIGENCIA. EL COMPARECIENTE SE RATIFICA Y FIRMA CONMIGO EN UNIDAD DE ACTO DE TODO LO CUAL DOY FE.


Juan Carlos Galarza






DOCTOR JAIME ANDRÉS ACOSTA HOLGUÍN
NOTARIO VIGESIMO OCTAVO DEL CANTON QUITO
SAYC



Dr. Jaime Andrés Acosta Holguín
Notario Vigésimo Octavo
Cantón Quito



REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN



REGULA DE CIUDADANÍA

APELLIDOS Y NOMBRES
GALARZA CHONILLO
JUAN CARLOS

LUGAR DE NACIMIENTO
SANTO DOMINGO
S DOMINGO DE LOS CLDS

FECHA DE NACIMIENTO: 1980-05-31

NACIONALIDAD: ECUATORIANA

SEXO: M

ESTADO CIVIL: Soltero

091255873-1



INSTRUCCIÓN
SUPERIOR

PROFESIÓN / OCUPACIÓN
ABOGADO

E333312222

APELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE
GALARZA PENALOZA LORGIO MARCHAN

APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE
CHONILLO CHAVEZ ROSA MERCEDES

LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN
QUITO
2010-12-20

FECHA DE EXPIRACIÓN
2020-12-20

DIRECCIÓN GENERAL

DIRECCIÓN DE IDENTIFICACIÓN Y CENSO



000391109



REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
CERTIFICADO DE VOTACIÓN

REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

064-0039
NÚMERO

0912558731
CÉDULA

GALARZA CHONILLO JUAN CARLOS

PICHINCHA

QUITO

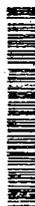
PROVINCIA

CANTÓN

LA MAGDALENA
PARROQUIA

ZONA

P. PRESIDENTA (E) DE LA JUNTA



Es compulsa de la copia que en 9 foja(s)
me fue presentada.- Quito a, 11 noviembre 2011



DR. JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN
NOTARIO VIGESIMO OCTAVO DEL CANTON QUITO

REPUBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN NACIONAL DE MIGRACIONES
07 NOV. 2011
T-7
FCMF071Q
PASAJE INTERNACIONAL

Wherever America hopes to bring to pass in the world must first come to pass in the heart of America.
Donde se desea que se realice en el mundo debe primero realizarse en el corazón de América.

Visas

6715



REPUBLICA DEL ECUADOR
MINISTERIO DE JUSTICIA
SECRETARÍA DE REGISTRO

IDENTIDAD 172576428-4

JONATHAN DAVID RUSSELL
MARGATE/GRAN BRETAÑA
24 DICIEMBRE 1974
EXT. 48 44610 99210 M
QUITO PCRA-2009-EXT.

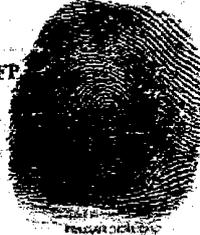


BRITANICA V2343 I2222

CC. HILDA MARIA HERRERA ALMEIDA

SUPERIOR LAS PERM. POR LEY
GRAHAM KEITH MAYHEW RUSSELL
JOANNA PENELOPE RUSSELL
QUITO-6-1-2009
QUITO-6-1-2021 AFP

PV 0365878



REPUBLICA DEL ECUADOR

MINISTERIO DE INTERIORES

IDENTIFICACION DE EMPADRONAMIENTO N° 381854
0381854



RUSSELL
JONATHAN DAVID

NACIONALIDAD: REINO UNIDO

PASAPORTE: 540434078 C.I:

VISA: 9-VI REG. N°: 484461099210

ACTIVIDAD: LAS PERMITIDAS POR LA LEY

Mi del Ecuador

N° EXPEDIENTE:
LUGAR Y FECHA: QUITO 05/01/2009
VALIDO HASTA



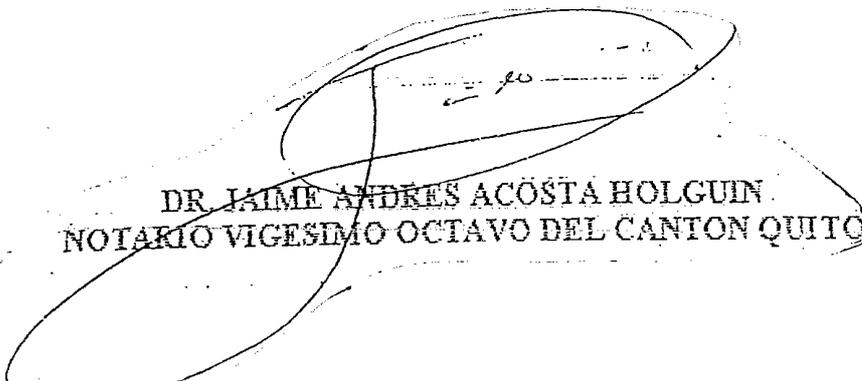
RESPONSABLE

POLI CATOTA TAIPE MARIA ESTHER

RAZON SOCIAL: Que la presente es fiel fotocopia del documento que concierne, el mismo que en original me fue presentado por el interesado en Quito para este efecto acto seguido lo devolvi despues de haber sido verificado el mismo; habiendo archivado una igual en el proceso de la Unidad Vigésimo Octava actualmente a mi cargo, conforme lo establece la ley.

Quito a 11 de noviembre de 2011

EL NOTARIO

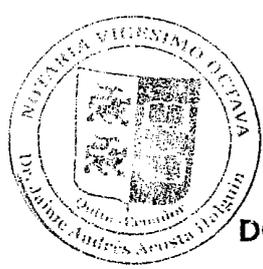
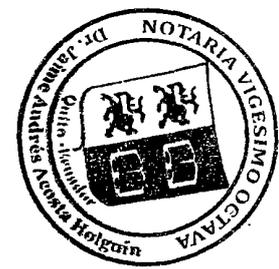


DR. JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN
NOTARIO VIGESIMO OCTAVO DEL CANTON QUITO

SE O...



TORGO ANTE MI Y, EN FE DE ELLO CONFIERO ESTA PRIMERA COPIA CERTIFICADA DE LA ESCRITURA DE: **PODER ESPECIAL**. OTORGADA POR **JAMES CHARLES WIANDT REPRESENTANTE LEGAL DE INDEXUNIVERSE LLC**. A FAVOR DE: **EL SEÑOR JONATHAN DAVID RUSSELL**. SELLÁNDOLA Y FIRMÁNDOLA EN QUITO, A 08 DE DICIEMBRE DEL 2011.



[Handwritten Signature]
DOCTOR JAIME ANDRES ACOSTA HOLGUIN
NOTARIO VIGÉSIMO OCTAVO
DEL CANTON QUITO



SAYC

Dr. Jaime Andrés Acosta Holguín
 Notario Vigésimo Octavo
 Cantón Quito



NOTARIA TRIGÉSIMA SÉPTIMA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 2014-17-01-37-D

FACTURA N°

Conforme lo dispuesto por el Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, da fe que el documento que, en 14 faja(s) antecede, es FIEL COPIA DEL ORIGINAL que me fue presentado para este efecto y act seguido devolví al interesado.

15 ENE, 2014

Quito, a

Dra. Paulina Auquilla Fonseca
 NOTARIA TRIGÉSIMA SÉPTIMA DEL CANTÓN QUITO