Señores

Socios de Guillermo Pasquel Cia. Ltda.

Presente.

En mi calidad de Gerente y Representante Legal de la Empresa, pongo a consideración de ustedes, el Informe de labores correspondiente al ejercicio económico de 2019

ADMINISTRATIVO.

Durante este período se consolido el equipo Comercial, con la incorporación de un Gerente Comercial, con la misión de impulsar las Ventas Inmobiliarias, de materiales de Construcción y coordinación de Marketing. Las complicaciones dl Mercado, no permitieron que se alcance los objetivos de esta área, misma que ha debido realizar algunos ajustes en el equipo a su cargo

En este período tuvo especial relevancia el trabajo de la Auditoría Interna, lo que permitió mejorara los procesos, detectar errores y corregirlos oportunamente. Sin embargo, no se logró cubrir todo lo que corresponde al alcance de este Cargo, debido a que la empresa requirió su aporte para reemplazar temporalmente a otros empleados.

COMERCIAL

El período 2019 se caracterizo por la inestabilidad económica del país, misma que afectó al sector de la construcción, la Obra Publica fue incipiente y la Inmobiliaria no logró despegar, limitándose a un avance de obras en función de la demanda:

Recordemos que en el mes de octubre el país estuvo convulsionado por las huelgas las que se caracterizaron por su violencia y gran resistencia, evento que prácticamente paralizó al país. Los efectos de esta crisis social se sintieron en el resto del año, afectando de manera importante a la venta de materiales de construcción.

El inventario de Bienes Inmuebles de la Empresa, se movió lentamente, concretándose un par de ventas, circunstancia que impidió la recuperación de una buena parte de nuestro capital de Trabajo, con el agravante de que debido a la caída de la demanda de bienes inmuebles, estos se depreciaron en un 12 al 15% de su valor, lo que afectó de manera directa a los resultados finales de este período.

FINANCIERO

En este período fue necesario continuar con una Política de Cobranzas intensa, a fin de recuperar los valores de la mercadería entregada a varios constructores de la ciudad, llegando en algunos casos a la presentación de demandas judiciales, mismas que lamentablemente tiene un proceso lento y desgastante. Actualmente el monto de la

Cartera en Legal es muy representativa, confiamos en que nuestros Abogados cumplan con la misión encomendada. No está por demás indicarles que debido a la dificultad de cobro, hemos tenido que actuar con mucha cautela en el momento de conceder crédito directo a nuestros clientes, y frenar los despachos cuando no cumplen con los pagos acordados. Este esquema se ha mantenido en el presente año precautelando la conservación del Patrimonio.

RESULTADOS

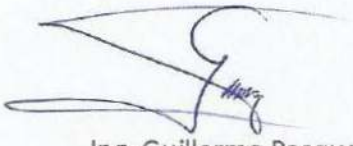
Como se indicó anteriormente, no se alcanzó los resultados del Presupuesto de 2019, se obtuvo una Rentabilidad reducida pero que nos permite seguir operando siempre en busca de mejores indicadores. Como es de su conocimiento, el presente año será recordado por la Pandemia que paralizó al mundo entero, por ahora, durante 4 meses, y desconocemos como se presenten los siguientes meses del año. Estamos conscientes de que tendremos una importante Perdida económica en este año, pero confiamos en que las empresas que logremos pasar este gran bache, podremos cosechar en los próximos años.

PRESUPUESTO 2020

Como se indicó anteriormente, las circunstancias por las que estamos atravesando no permite elaborar un Presupuesto definitivo, lo que estimamos es llegar al fin de año con una pérdida que bordee los 200,000,00 dólares. Tenemos que reinventarnos como Empresa, acoplarnos a la nueva realidad y seguir en la búsqueda de nuevos segmentos como los de Venta al detal, proyectamos abrir 2 puntos de venta para estar cerca de los clientes, dando mayor importancia al pequeño constructor, las remodelaciones o reparaciones, pero sin descuidar la atención a nuestro segmento tradicional, el de los Constructores grandes

Agradezco la confianza depositada en la Gerencia y en toda la Administración de la Empresa, durante los 35 años hemos pasado por varios momentos duros pero siempre hemos salido adelante con ingenio y mucho trabajo, auguro que en un futuro no muy lejano, estaremos nuevamente en el sitial que nos corresponde y creciendo como empresa pujante

Atentamente



Ing. Guillermo Pasquel

Gerente General