### INFORME ANUAL DE GERENCIA

Febrero 25 del 2019

#### A LOS SEÑORES SOCIOS DE LA EMPRESA:

AGRICOLA ENTRERIOS S.A.

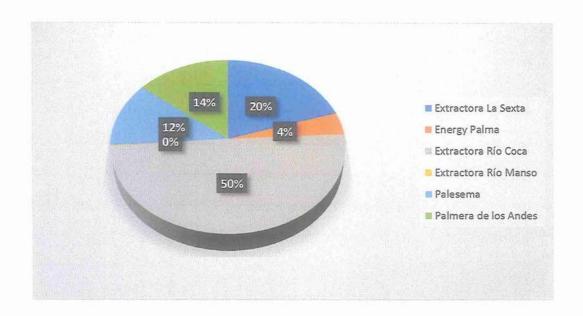
Como Gerente General Nombrado por el Directorio de la empresa AGRICOLA ENTRERIOS S.A., tengo a bien en presentar al directorio el presente informe de actividades, por el período de enero a diciembre del ejercicio 2018, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 263, inciso No 4 de la Ley de Compañías del Ecuador que exige al gerente presentar a la Junta General, en el plazo de sesenta días contados desde la terminación del ejercicio económico, un informe anual del balance que refleja la situación económica de la compañía, la cuenta pérdidas y ganancias y la propuesta de distribución de utilidades.

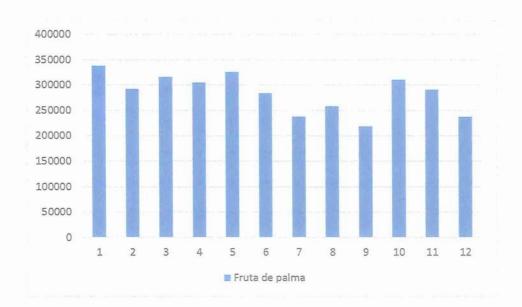
La empresa se constituyó el 23 de Enero del 2008 con el objeto Producción, comercialización, exportación, transformación en todo lo que se refiere a la parte agrícola, con un capital social de 900 dólares norteamericanos.

EL RUC obtenido por la empresa es el RUC # 1792119170001 donde se determinan las obligaciones fiscales principales que tiene la empresa, como sujeto pasivo, entre otras realizar las retenciones en la fuente de IVA y de RENTA y realizar la declaración mensual del IVA, Anexo transaccional simplificado ATS, anexo empleados RDEP, y declaración anual de renta.

# Situación de la Empresa

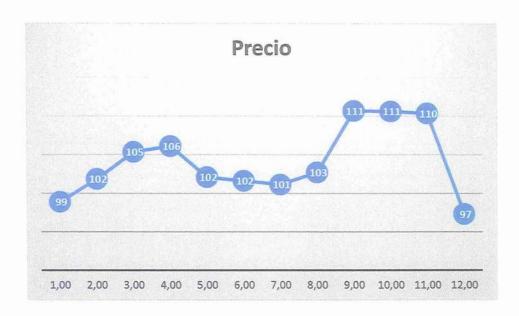
La producción total de Agrícola Entrerios en el año 2018, fue de 33272 TM de fruta de palma, obteniendo un crecimiento con relación al año 2017 del 0.99%, la fruta fue entregada a Extractora La sexta el 20%, Extractora Rio Coca 50%, Palesema 12%y Palmeras de los Andes el 14%, Energy Palma 4%





Se puede visualizar el precio de tonelada de FFR, como ha sido el comportamiento en todo el año 2018, el precio es inestable debido a que el aceite de palma es un commodity.

Se inició con precio del año en \$99.01 para terminar en diciembre en \$89, el precio promedio de todo el año fue de \$104.05.



Los rendimientos por hectárea, según las ubicaciones de cada plantación en el 2018 fueron, Sector la sexta 19.57, sector San Lorenzo 21.00, sector El Coca 23.36 toneladas por año.



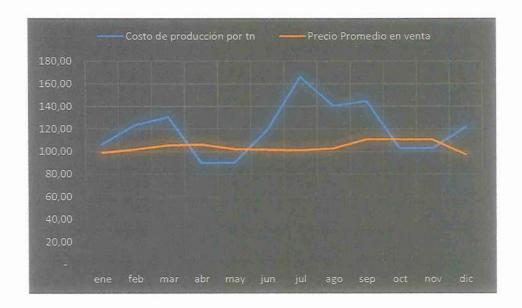
Costos y Gastos.

La empresa tuvo un costo de producción de \$ 5.452.338,01.

Se obtuvo una pérdida del periodo 2018 de \$1.247.341, debido a los precios bajos y adicional a que cuenta con cultivos siembra 2012, 2013 y 2014, que no están en el máximo de producción, es decir la curva de producción de estos cultivos recientes están iniciando su producción.

Para explicar de mejor forma se realiza una gráfica en donde se puede apreciar el precio por tonelada de fruta vs el costo de producir una tonelada de fruta de palma.

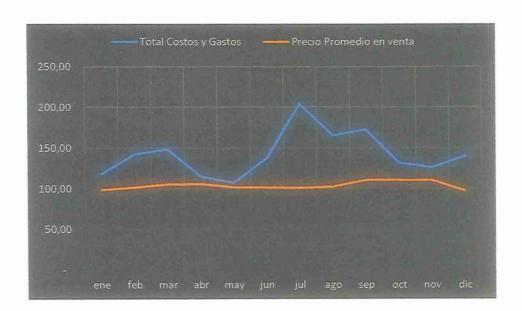
Como se puede visualizar, el precio en casi todos los meses del año estuvo por debajo del costo de producir una tonelada de fruta, el promedio de precio del año 2018 fue de \$104 mientras que el costo promedio de todo el año fue de \$120, existiendo una pérdida de \$16 por tonelada de fruta fresca.



Se realizará un análisis adicionando, los gastos administrativos y gastos financieros, para comparar frente al precio.

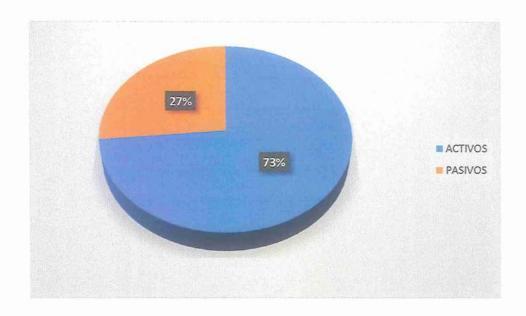
Como se puede visualizar en todos los meses del año el precio estuvo por debajo del costo y gasto de producción, más desde el mes de Julio debido a varias provisiones que son registradas por efectos de las NIIF y los organismos de control.

	ene	feb	mar	र्का	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
Total Costos y Gastos	118,11	142,46	148,61	115,06	107,53	137,63	204,41	165,39	172,76	131,78	126,28	140,43
Precio Promedio en venta	99	102	105	106	102	102	101	103	111	111	110	97



# Situación Financiera y Resultados Anuales.

La composición de la Agrícola Entrerios es de Activos por \$22.193.844, pasivos por \$8.021.264, siendo una estructura del 76% de Activos y 24% de Pasivos.



El endeudamiento de la empresa al año 2018 es del 36.14%, considerado manejable en relación al total invertido.

Agrícola Entrerios tiene un Patrimonio neto de USD. 14.172.579, obteniendo un índice de propiedad del 63.86% que es un indicador muy bueno.

INDICES DE SOLVENCIA				
Capital de Trabajo	-3.620.077			
Razón de Liquidez	0,09			
APALANCAMIENTO DE LA EMPRESA	****			
Índice de Propiedad	36,14%			
Razón de la deuda	36,14%			
Rentabilidad Patrimonial (ROE)	-8,80%			
Rentabilidad del Activo (ROA)	-5,62%			

Los indicadores financieros del año 2018 fueron:

La razón de liquidez está en 0,09 es bajo debido a los bajos precios de fruta que no cubren los costos y gastos y adicional por una nueva deuda adquirida con LAAD de las Américas a inicio del año 2016.

Las rentabilidades frente al patrimonio del -8.80% y rentabilidad frente al Activo del -5.62%, este indicador es negativo, debido a que las producciones de las plantaciones no están en su curva de producción óptima, esto debido no a eficiencias, sino más por las edades de los cultivos que están iniciando su ciclo de producción.

Pongo a consideración de la Junta General el presente informe en la Sesión Ordinaria que se lleva a cabo de acuerdo con la ley.

Atentamente

Luís Castillo, Gerente General

Agricola Entrerios S.A.