

# INFORME ANUAL DE GERENCIA

Febrero 21 del 2017

## A LOS SEÑORES SOCIOS DE LA EMPRESA:

### AGRICOLA ENTRERIOS S.A.

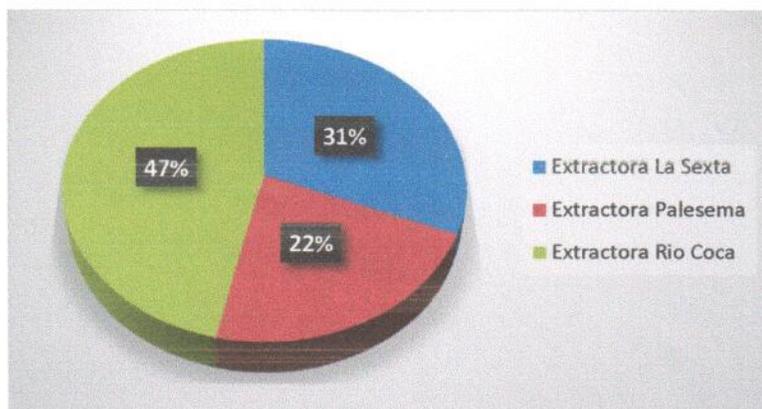
Como Gerente General Nombrado por el Directorio de la empresa **AGRICOLA ENTRERIOS S.A.**, tengo a bien en presentar al directorio el presente informe de actividades, por el período de enero a diciembre del ejercicio 2016, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 263, inciso No 4 de la Ley de Compañías del Ecuador que exige al gerente Presentar a la Junta General, en el plazo de sesenta días contados desde la terminación del ejercicio económico, un informe anual del balance que refleja la situación económica de la compañía, la cuenta pérdidas y ganancias y la propuesta de distribución de utilidades.

La empresa se constituyó el 23 de Enero del 2008 con el objeto Producción, comercialización, exportación, transformación en todo lo que se refiere a la parte agrícola, con un capital social de 900 dólares norteamericanos.

EL RUC obtenido por la empresa es el RUC # 1792119170001 donde se determinan las obligaciones fiscales principales que tiene la empresa, como sujeto pasivo, entre otras realizar la retenciones en la fuente de IVA y de RENTA y realizar la declaración mensual del IVA, Anexo transaccional simplificado ATS, anexo empleados REDEP, y declaración anual de renta.

## Situación de la Empresa

La producción total de Agrícola Entrerios en el año 2016, fue de 30.991 TM de fruta de palma, obteniendo un crecimiento en relación al año 2015 del 26,5%, la fruta fue entregada a Extractora La sexta el 31%, Extractora Palesema el 22%y el 47% a Extractora Rio Coca.



Las Ventas del año 2016 fue de 3.473.539, siendo su mayor nivel de ventas los últimos 5 meses del año, a pesar que la producción en esos meses no fue de la mejor, esto se debe el incremento en ventas por el precio de fruta por tonelada que mejoró notablemente en referencia a los meses iniciales.

Línea roja toneladas

Barras azules Ventas en dólares



Se puede visualizar el precio de tonelada de FFR, como ha sido el comportamiento en todo el año 2016, el precio es inestable debido a que el aceite de palma es un commodity.

Se inició con precio del año en \$94 para terminar en diciembre en \$153, el precio promedio de todo el año fue de \$112.



Los rendimientos por hectárea, según las ubicaciones de cada plantación en el 2016 fueron, Sector la sexta 22.15, sector San Lorenzo 19.57, sector El Coca 18.49 toneladas por año.



## Costos y Gastos.

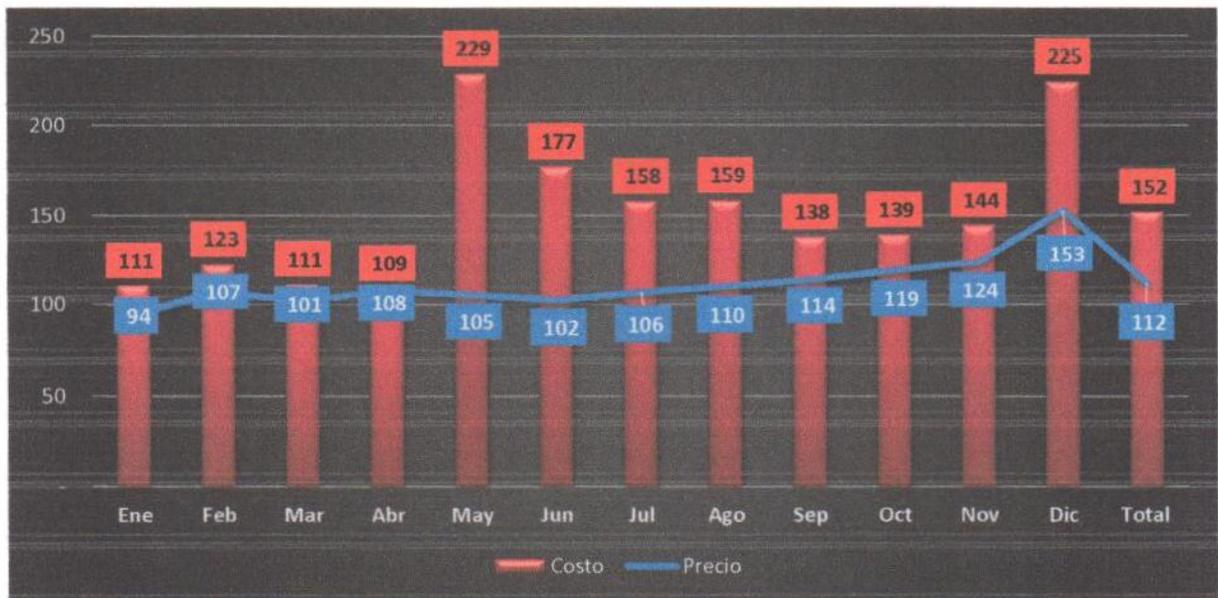
La empresa tuvo un costo de producción de \$3.422.673, un gasto de producción agronómica de \$799.873.

Se obtuvo una pérdida del periodo 2016 de \$1.283.151, debido a los precios bajos y adicional a esto la empresa cuenta con sembríos recientes, que están iniciando la producción, es decir su curva de producción de estos cultivos recientes están en su iniciando su producción.

ESTADO DE RESULTADOS													
Total general	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
<b>INGRESOS</b>	238.330	246.390	264.523	318.701	588.641	275.071	266.032	312.101	304.564	312.025	315.983	705.358	4.147.718
INGRESO POR VENTA DE FRUTA DE PA	223.660	239.943	258.490	295.681	269.126	247.226	253.073	289.741	290.270	290.032	291.694	318.353	3.267.291
INGRESO POR BONO EN VENTA DE FR	6.178	5.708	5.483	10.577	11.360	9.340	12.624	14.352	13.343	15.095	15.979	86.208	206.248
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES OR	138	418	0	11.525	302.900	8.603	0	2.239	0	0	5.251	9.432	340.505
OTROS INGRESOS	8.355	321	550	918	5.255	9.901	335	5.769	951	6.898	3.058	291.364	333.674
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	300.439	309.265	390.938	409.393	654.228	482.843	427.767	471.136	400.569	388.963	434.560	760.768	5.430.869
<b>COSTOS</b>	167.198	193.619	197.485	221.676	510.591	347.030	277.359	321.283	266.902	267.980	255.752	395.799	3.422.673
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	131	59	0	0	300.001	46	0	10.311	0	0	0	1.400	311.947
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCION A</b>	101.663	126.172	128.912	153.489	144.810	277.261	211.028	243.128	199.667	201.232	187.896	318.536	2.293.794
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION</b>	65.404	67.387	68.573	68.187	65.780	69.723	66.330	67.844	67.234	66.749	67.857	75.863	816.932
<b>GASTOS</b>	66.842	47.059	50.399	55.901	44.675	50.611	81.834	84.910	58.663	50.806	64.682	143.492	799.873
<b>GASTOS EN PRODUCCION AGRICOLA</b>	66.842	47.059	50.399	55.901	44.675	50.611	81.834	84.910	58.663	50.806	64.682	143.492	799.873
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	36.466	40.121	41.620	31.379	56.405	48.426	34.970	31.773	42.574	37.627	38.802	54.504	494.666
<b>GASTOS EN EL PERSONAL</b>	20.961	23.500	21.499	20.718	20.138	20.964	20.280	20.491	20.022	18.999	24.031	25.755	257.358
<b>SERVICIOS PROFESIONALES</b>	650	3.421	875	875	875	675	675	1.275	2.475	1.065	997	1.125	14.983
<b>OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	14.855	13.201	19.246	9.786	35.391	26.786	14.016	10.008	20.076	17.564	13.773	27.623	222.325
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	29.934	28.467	101.434	100.437	42.558	36.776	33.605	33.170	32.430	32.550	75.324	166.973	713.657
<b>GASTOS EN OPERACIONES REGULARE</b>	29.934	28.467	101.434	100.437	42.558	36.776	33.605	33.170	32.430	32.550	75.324	166.973	713.657
<b>UTILIDAD</b>	(62.109)	(62.875)	(126.415)	(90.692)	(65.587)	(207.772)	(161.735)	(159.035)	(96.005)	(76.938)	(118.578)	(55.409)	(1.283.151)

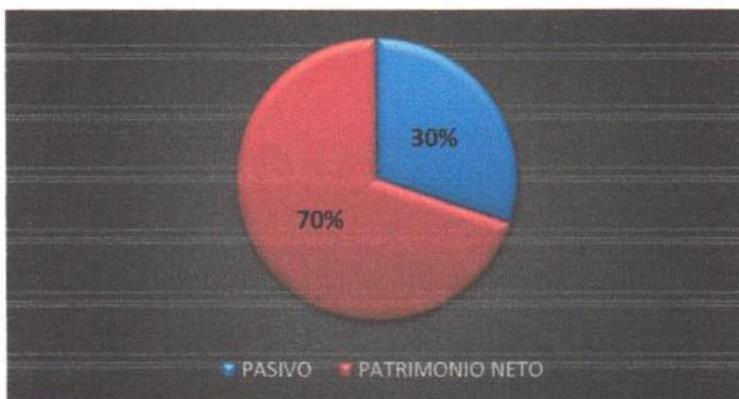
Para explicar de mejor forma se realiza una gráfica en donde se puede apreciar el precio por tonelada de fruta vs el costo de producir una tonelada de fruta de palma.

Como se puede visualizar, el precio en todos los meses del año estuvo por debajo del costo de producir una tonelada de fruta, el único mes donde casi están a la par es en el mes de abril, el promedio de precio del año 2016 fue de \$112 mientras que el costo promedio de todo el año fue de \$152, existiendo un desfase de \$40 por tonelada de fruta fresca.



## Situación Financiera y Resultados Anuales.

La composición de la Agrícola Entreríos es de Activos por \$19.718.694, pasivos por \$5.952.291 y un Patrimonio Neto de \$13.766.403.



El endeudamiento de la empresa al año 2016 es del 30%, considerado manejable en relación al total invertido.

Agrícola Entreríos tiene un Patrimonio neto de USD. 13.766.403, obteniendo un índice de propiedad del 70% que es un indicador muy bueno.

Considerando lo expuesto, se puede mencionar que la empresa en su estructura financiera se muestra sólida, lo cual le permite proyectarse positivamente al cumplimiento de objetivos establecidos para el año 2017.

Los indicadores financieros del año 2016 fueron:

<b>INDICES DE SOLVENCIA</b>	<b>2016</b>
Razón de Liquidez	0,32
<b>APALANCAMIENTO DE LA EMPRESA</b>	
Índice de Propiedad	70%
Razón de Deuda	30%
Apalancamiento Financiero	43%
Rentabilidad Patrimonial (ROE)	-5%
Rentabilidad del Activo (ROA)	-4%

La razón de liquidez esta en 0,32 es bajo debido a los bajos precios de fruta que no cubren los costos y gastos y adicional por una nueva deuda adquirida con LAAD de las Américas a inicio del año 2016.

El apalancamiento financiero es del 43%, que es un indicador bueno que su pasivo esta apalancado frente al patrimonio.

Las rentabilidades frente al patrimonio del -5% y rentabilidad frente al Activo del -4%, este indicador es negativo, debido a que las producciones de las plantaciones no están en su curva de producción más óptima, esto debido no a eficiencias, sino más por las edades de los cultivos que están iniciando su ciclo de producción.

Pongo a consideración de la Junta General el presente informe en la Sesión Ordinaria que se lleva a cabo de acuerdo con la ley.

Atentamente,

  
Jaime Alzamora Cordovez  
Gerente General

Agricola Entrerios S.A.