

# INFORME ANUAL DEL 2010

---

Gerencia General de Agrícola Entrerios S. A

Abril 5 del 2011

## Situación del Cultivo y Comercialización

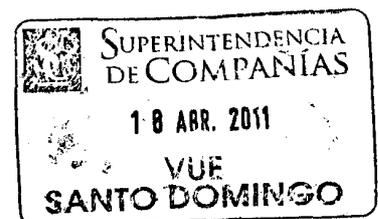
En el año 2000, en el Ecuador se produjeron 1,110,900 toneladas de fruta de palma aceitera en una superficie de 222,200 hectareas. Para el año 2009, la producción de fruta se elevó a 2,238,300 toneladas producidas en 447,600 hectareas. Esto representa un incremento promedio de 10.15% anual.

La productividad del cultivo ha sido en estos años el mayor problema de la actividad palmera. Restando el área sin cosechar del área sembrada, la producción por hectarea apenas llega a 13 - 14 tn/ha. Comparadas con Colombia, por ejemplo que tiene producciones de 20 – 22 tn/ha.

Según el Censo Palmero realizado en el 2005, el 87% de los palmicultores, poseen unidades productivas menores a 50 has. y poseen el 39.6% de la superficie cultivada. El 12% del total de palmicultores, tienen propiedades entre 51 – 200 has y representan el 33.7% de la superficie en palma. Los agricultores grandes, que tienen propiedades mayores a 200 has, representan el 1% y tienen el 26.7% de la superficie cultivada.

La falta de conocimientos de los cuidados agronómicos del cultivo y la poca utilización de insumos, como fertilizantes y agroquímicos, de los pequeños y medianos productores, es una de las razones por las que el promedio nacional de producción es tan bajo. El trabajo de investigación y transferencia de tecnología por parte de ANCUPA, como representantes del gremio de los palmicultores, paulatinamente está aumentando la productividad de los pequeños palmicultores para conseguir producciones comparables con otros países.

En los dos últimos años, el motor más importante para el desarrollo del cultivo de palma tanto a nivel mundial como en el Ecuador fueron los precios, que alcanzaron niveles comparables a los del año 2008. El precio promedio en el año 2009 fue de \$ 113.9 dólares por tonelada de fruta. En el año 2010 el precio promedio del año subió a \$ 150.6 por ton de fruta, esto representa un incremento de 32.2%, llegando en el mes de Diciembre a \$ 199.7 dólares por tonelada.



## **Situación de la Empresa**

Desde el año 2009, fecha en que Agrícola Entreríos S.A. hizo la adquisición de varias propiedades en EL COCA, la actividad de la empresa se dividió en tres sectores geográficos: a) las plantaciones de PUERTO QUITO, con una área bruta de cultivo de 500 has. divididos en tres centros de producción: Río Inga con 280 has. La Estancia con 160 has y Río Blanco con 70 has.; b) las plantaciones de SAN LORENZO, que tienen una área de cultivo de 700 has, divididos en los siguientes lotes: Mataje 105 has, Labores 200 has, Saondé 72 has, Borojó 72 has, Tinoco 185 has, Oreja 24 has y el Km 5 que tiene 20 has sembradas.; y c) las plantaciones en EL COCA, con 765 has, que están divididas en dos: la zona A con 445 has y la zona B y C que tiene 320 has.

**PLANTACIONES DE PUERTO QUITO.-** La producción de estas plantaciones en el 2009 fue de 8,209 tons y en el 2010 fue de 7,401.7 tons, en 453.8 has netas. La producción del 2010 tuvo una disminución del 9.8% comparado con la del año anterior.

**RIO INGA.-** La producción total de este centro de producción fue de 4,604.80 tons de fruta en 288.6 has netas con una producción promedio de 15.95 tons por ha. El lote A tuvo una producción de 1,890.2 tons con una producción promedio de 15.54 tons/ha. El lote B tuvo una producción de 1,725.7 tons con una producción promedio de 16.23 tons/ha. El lote Río Blanco (incluido desde este año en Río Inga), tuvo una producción de 988.9 tons, con una producción promedio de 16.27 tons/ha.

**LA ESTANCIA.-** la producción total de este centro de producción fue de 2,796.9 tons de fruta en 165.2 hectáreas netas, con una producción promedio de 16.93 tons/ha. El lote 3 de Enero, tuvo una producción de 1,537.4 tons con 18.13 tons/ha; el lote Las Maravillas, tuvo una producción de 722.0 tons con una producción de 14.9 tons/ha.; y el lote Sábalo, tuvo una producción de 537.5 tons, con 16.8 tons/ha.

**PLANTACIONES DE EL COCA.-** La producción de estas plantaciones en el año 2009 fue de 7,196.7 tons y en el año 2010 aumentó a 10,041 tons en 828.3 has registradas; el incremento de la producción fue 39.5%.

**ZONA A.-** La producción de esta Zona en el 2010, fue de 7,680 tons en 486.3 has, con una producción promedio de 15.79 tons/ha.

**ZONA B.-** La producción de esta Zona fue de 1,440 tons en 184.0 has, con una producción promedio de 7.79 tons/ha.

**ZONA C.-** La producción de esta zona fue de 921 tons en 158.0 has con una producción promedio de 5.82 tons/ha.

La superficie neta de las tres zonas todavía no están perfectamente definidas por errores en la elaboración de los planos de la propiedad. Esto se debe a que, en algunos lotes dentro de cada

zona, se ha realizado una erradicación importantes de plantas guineensis que existían al momento que la empresa adquirió la propiedad. La mayor parte de las zonas B y C están constituidas por siembras nuevas que aun no están en producción, pero que se encuentran dentro de áreas que se están cosechando.

**PLANTACIONES DE SAN LORENZO.-** La producción en estas plantaciones, en el año 2009 fue de 8,422.2 tons y en el año 2010 fue 5,631.2 tons de fruta. Hubo un decrecimiento de 33.1% en la producción, debido a la infección de las palmas con PC.

En San Lorenzo, desde el año 2006, se presentó en los cultivos de palma aceitera, especialmente en la zona más cercana al Río Mataje, la enfermedad de la "pudrición del cogollo" (PC). Esta enfermedad apareció, hace aproximadamente cinco años, en la zona de Tumaco, con un alto nivel de virulencia y acabó con cerca de 18.000 has de cultivos de palma. La enfermedad se ha extendido en la zona de frontera, infectando en forma importante las plantaciones de Palmeras de los Andes y Palesema.

Desde el año 2007, se frenaron las siembras de palma en el área de San Lorenzo, y más bien se inició la erradicación en forma metódica de las plantas que presentaban los síntomas de la enfermedad.

La expectativa de los palmicultores de la zona, observando la experiencia de Tumaco es que las plantaciones de San Lorenzo se van a terminar en los próximos dos o tres años. Al momento en nuestra plantación, haciendo un conteo de las plantas enfermas se estima que se tiene un sesenta por ciento de plantas enfermas y que deben ser destruidas para evitar el contagio de las plantas sanas que aun están en producción. Probablemente en los próximos dos años se debe eliminar la mayor parte de la plantación, para sustituirla con variedades resistentes a la enfermedad, que han sido desarrolladas en el Oriente ecuatoriano.

### **Situaciones Extraordinarias que se Presentaron en el Ejercicio Administrativo y Económico en la Empresa**

La situación más importante que se presentó en el año 2010, fue la pérdida económica por la infección en la plantación de palma con la enfermedad de la pudrición del cogollo, lo que va a obligar a la empresa a rehacer integralmente la plantación, para lo cual va a necesitar un crédito bancario. Se va a realizar además una evaluación de la pérdida de la empresa por esta eventualidad para acogerse a las deducciones de ley.

## Situación Financiera y Resultados Anuales, comparados con los del Ejercicio Anterior

En el año 2009, Agrícola Entreríos operó la Extractora Río Coca desde el mes de julio del 2009, hasta febrero del 2010.

A continuación se detallan los resultados de Agrícola Entreríos S.A. en el año 2010 y se compara con los del año 2009:

Resultados	A Dic 2009	A Dic 2010	Dif. en \$	Dif. %
Ventas de Fruta de Palma	2,342,384	3,345,172	1,002,788	42.81%
Ventas otros	565	9,103	8,538	1,511 %
Total ventas actividad agrícola	2,342,949	3,354,275	1,011,326	43.16%
Costo de Ventas	1,279,186	1,480,232	201,046	15.71%
Contribucion	1,063,763	1,874,043	810,280	76.17%
Ingresos no operacionales	94,055	800	(93,255)	(99.15%)
Gastos de depreciacion	141,273	118,509	(22,764)	(16.11%)
Gastos de transporte	171,499	185,276	13,777	8.03%
Otros gastos	128,903	161,402	32,499	25.21%
Gastos Generales	536,345	488,490	(47,855)	(8.92%)
Gastos financieros	22,620	341,743	319,123	1,410%
Ventas de aceite rojo y nuez	1,530,330	797,265	(733,065)	(47.90%)
Costo de Ventas	1,184,191	826,443	(357,748)	(30.21%)
Contribucion	346,139	(29,178)	(375,317)	(108.43%)
Ingresos no operacionales	709	1	(708)	(70,800%)
Gastos Generales	49,796	14,160	(35,636)	(71.56%)
Gastos financieros	773	692	(81)	(10.48%)
Utilidad antes de impuestos	435,453	535,391	99,938	22.95%
Participacion de los Trabajadores	65,318	80,308	14,990	22.95%
Impuesto a la Renta	93,429	71,586	( 21,843)	(23.38%)
Utilidad neta	276,706	383,497	106,791	38.59%

En el pago del impuesto a la renta, el pago del impuesto a las tierras rurales, permitió disminuir, acogiendonos a la ley, cuatro veces el valor causado por este concepto. Así mismo el incremento neto de empleados a la empresa dió la posibilidad de acogernos, de acuerdo a la legislación vigente, a una disminución adicional.

La utilidad neta de la Empresa quedo de esta manera en \$ 383,497, que comparado con el año anterior tubo un incremento del 38.59%.

## **Propuesta para el Destino de Utilidades**

Debido a la pérdida sufrida en las plantaciones de San Lorenzo, y la incertidumbre respecto a la velocidad en que se puede propagar la enfermedad en la plantación, la Administración recomienda mantener las utilidades generadas en este ejercicio, una vez que se cumpla con el pago a trabajadores el pago al impuesto a la renta y la reserva legal, como utilidades no distribuidas que van a servir como amortiguador para rehacer las plantaciones enfermas, hasta que se consiga un crédito para este efecto.

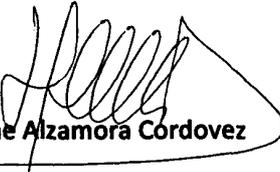
## **Recomendaciones para el periodo 2011**

Existen al momento dos sectores prioritarios para realizar las siembras de palma: primero, neutralizar la rápida expansión de la enfermedad de PC en San Lorenzo que va desmenuando la plantación. Aquí se puede aprovechar los ingresos que aun genera la plantación por un tiempo relativamente corto, para iniciar la resiembra. En este año, se planifica hacer unas 100 hectareas de resiembra con el vivero que se sembró en el 2010 y comprando plantas de vivero en Palmeras de los Andes para completar esta meta. En segundo lugar, en El Coca se están sembrando 100 hectareas que van a estar listas hasta mediados de año. Se va a iniciar además un vivero de 50 o 60 mil plantas para sembrar 200 - 250 has adicionales en el próximo año.

Se está gestionando un crédito para la siembra de 400 has, área que puede ser incrementada con los recursos propios de la empresa. Se está haciendo un esfuerzo mayor en el Coca debido a que con las nuevas plantaciones y el vivero, se espera incrementar las siembras no solo de la empresa sino de otros agricultores de la zona.

Pongo a consideración de la Junta General el presente informe en la Sesión Ordinaria que se lleva a cabo de acuerdo con la ley.

Atentamente,

  
Jaime Alzamora Cordovez

Gerente General

Agrícola Entreríos S.A.

