

Quito, 26 de abril de 2011

Señores:

**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**

Presente.-

De mis consideraciones:

La presente es para dar el respectivo **informe de gerencia** sobre las actividades y resultados de mí representada a lo largo del año 2010.

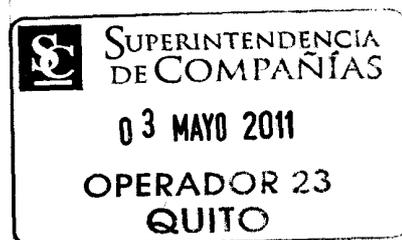
Como es bien conocido por la junta general de la empresa, Alfaroute S.A. ha venido acarreado problemas económicos desde el año 2008, debido a los siguientes acontecimientos:

1. Falta de pago de algunas cuentas pendientes desde 2008.
2. Baja de mercadería en 2009.
3. Perdida en el ejercicio 2009.

Es por esta razón que el principal objetivo para el año 2010 era el reactivar económicamente a la empresa, por lo que se abrieron nuevos mercados con nuevos clientes a quienes llegamos con nuestro producto y servicio de mucha mejor calidad logrando los siguientes ingresos:

VENTAS

EXPORTACIONES	4.040.842,00
FLETES Y SEGUROS	<u>67.600,00</u>
Total Ingresos	4.108.442,00



Lastimosamente a la par con estos ingresos, a pesar que logramos bajar significativamente los costos durante el ejercicio, aun los mantenemos bastante altos, sobre todo en lo que respecta a comercialización, montaje y desmontaje, rubro que nos resulta imprescindible debido a que sin la mediación de este

proveedor, no lograríamos tener la cartera de clientes que manejamos, teniendo los siguientes valores:

**COSTOS DE VENTAS**

COMPRA DE MERCADERÍA	(68.959,37)
MONTAJE, DESMONTAJE, COMERCIALIZACION	(2.145.000,00)
TRANSPORTE	(204.658,88)
HONORARIOS	(11.873,39)
Total Costo de Ventas	(2.430.491,64)

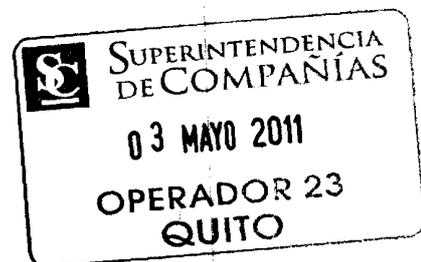
Así mismo los gastos bajaron considerablemente, lo cual fue uno de los requerimientos más firmes de la junta general al inicio del año 2010, manteniendo un valor de USD\$ 1.457.453,55 en gastos de operación.

**SITUACION FINANCIERA 2009-2010**

En comparación con el año anterior, hemos dado grandes pasos en lo que respecta a la actividad económica, a pesar que el año anterior tuvimos una cantidad de ingresos más o menos igual a la actual con un valor de USD\$4'108.443,68, este año no existieron actos fortuitos que nos perjudiquen por lo que tenemos los siguientes resultados:

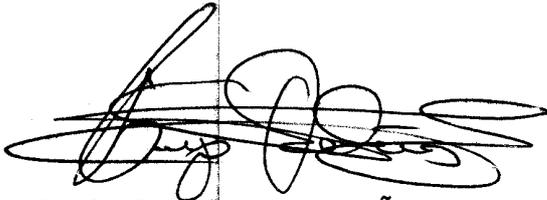
AÑO 2009: Perdida de USD\$ 192.945,37

AÑO 2010: Utilidad de USD 143.917,22



Lo cual a pesar de no cumplir aun nuestras expectativas, nos demuestra que estamos por buen camino, por lo que sugerimos a la junta que para los objetivos propuestos para el año 2011, mantengamos las estrategias empleadas, fortaleciendo así los lazos comerciales que tenemos tanto con nuestros clientes como con nuestros proveedores.

Atentamente,



**HUGO SIGIFREDO BOLAÑOS**

**GERENTE GENERAL**

**ALFAROUTE S.A.**

