

## INFORME DE GERENCIA

A los señores accionistas de VANIDADES YARAMODA CIA. LTDA.

Habiendo culminado el ejercicio económico 2009, y luego de los resultados obtenidos, quiero hacer un análisis de algunos detalles que considero importantes en el desarrollo de nuestras actividades.

El año 2008 habíamos terminado con una actividad favorable, para la compañía, motivo por el cual en el mes de noviembre se contrató un gerente de ventas que esperábamos que nos de muy buenos resultados, pero a medida que iba pasando el tiempo me fui dando cuenta de que no era la persona indicada para ese puesto, debido a que el manejo de cartera era muy débil. Frente a eso me vi obligado a retomar totalmente el manejo de cartera, y se le encargó el desarrollo de nuevas líneas, las mismas que me propuso emprenderlas ya que se había hecho un estudio de mercado que garantizaba una buena rentabilidad para la empresa. Acepté su propuesta e iniciamos la línea de jeans, la misma que lamentablemente dejó una mínima utilidad por un lado y las devoluciones fueron alarmantes, porque las negociaciones no se hizo como venta sino a consignación.

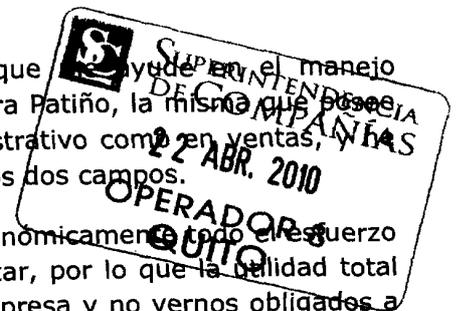
Frente al compromiso que teníamos de cumplir el contrato de trabajo por un año, busqué la forma de utilizar a esta persona en ventas directas, proponiéndole otra forma de remuneración y la atención a otras áreas que todavía no estaban siendo visitadas por otros vendedores. Aceptó la propuesta, pero resultaba muy caro seguirlo manejando así, hasta que finalmente se cumplió el contrato y terminamos su relación con la compañía.

El gobierno nacional, en el mes de febrero tomó medidas proteccionistas, enfocadas a mejorar la balanza de pagos con Colombia por un lado y a incentivar el consumo de los productos nacionales, por lo que estableció aranceles diferenciados para la importación de textiles y salvaguardias relacionados con el peso de los productos, lo que encareció el costo de importación de los productos que comercializamos. Esto afectó a la comercialización, porque nuestros productos se encarecieron. En esta parte también es necesario relacionar la crisis económica mundial, que de alguna manera afectó al Ecuador, obligando a las personas a ser mas cuidadosas en el manejo de sus finanzas.

Como ustedes conocieron, tomamos la decisión de ubicarnos en un lugar que nos de facilidades tanto al personal de la empresa como a los clientes, lo mismo que se concretó en el mes de junio. Desde esa fecha estamos en el nuevo local que nos ha permitido desarrollarnos con mayor comodidad y eficiencia.

Con el nuevo local vi la necesidad de poner a una persona que ayude en el manejo comercial y administrativo, por lo que contraté a la Sra. Alexandra Patiño, la misma que posee una amplia experiencia en el manejo de personal, tanto administrativo como en ventas, y ha logrado mejorar sustancialmente el manejo de la empresa en estos dos campos.

Los resultados obtenidos en el ejercicio 2009, no representan económicamente todo el esfuerzo realizado, debido a los ajustes que hemos tenido que implementar, por lo que la utilidad total de \$ 5.952,20, refleja el esfuerzo realizado para mantener la empresa y no vernos obligados a tomar medidas lamentables, tanto para los accionistas como para los empleados que mantenemos.



Durante el año 2009, hemos cumplido puntualmente con todas las obligaciones laborales, patronales, fiscales y de nuestros proveedores, de tal manera que al 31 de diciembre del 2009, las obligaciones pendientes son las normales que dispone la Ley vigente y no tenemos ninguna eventualidad por demandas o reclamos no atendidos.

Como ustedes saben, debido al retiro de la socia Sra. Esperanza Jaramillo, la estructura de capital va a ser modificada, situación que el abogado de la empresa se encuentra en trámite para la legalización de estas modificaciones.

Para finalizar no me queda más que agradecer la confianza depositada por ustedes en mi persona; confianza que espero retribuirles con mejores resultados en el nuevo ejercicio, para lo cual buscaremos nuevas líneas de productos que nos garanticen una rentabilidad adecuada que estoy seguro irá en beneficio de todos, esto es el Estado, los inversionistas y los empleados.

Gracias.



Omar Jaramillo

Gerente General

