

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE GERENCIA GENERAL AVIOANDES S.A. EJERCICIO 2012

A los Señores Socios Accionistas de la empresa, me permito hacer llegar el presente informe, el cual cubre la mayoría de las actividades desarrolladas en durante el año fiscal 2012.

1. ANTECEDENTES

A partir del año 2008 y una vez que la empresa obtuvo todos los permisos y concesiones necesarios para el inicio de operaciones, se han desarrollado proyectos y actividades con el objeto de fortalecer la empresa a nivel general.

El Año 2008, fue muy complicado, ya que tuvimos una operación mínima, con un alto costo de inversión a fin de poder iniciar las operaciones. Tuvimos pérdidas por 3.838,74 USD

El Año 2009, tuvimos 6 meses de operaciones, con un incidente que afortunadamente no tuvo complicaciones mayores, pero si la paralización de 6 meses, pero pudimos realizar una buena negociación con la empresa SINOPEC. Sin embargo tuvimos pérdidas por 127.690,82 USD.

El Año 2010, tuvimos operaciones continuas, sin ningún incidente, lo cual consolido en la parte de seguridad las operaciones, continuamos la operación con la empresa SINOPEC y BGP, además de cubrir las necesidades de varios pequeños clientes. Se obtuvo una utilidad bruta de 930.733.55 USD, Ingresos por 4'762.569 USD.

En el Año 2011, se presentó una reducción drástica de las operaciones de la empresa, debido a la terminación anticipada en el mes de Marzo del contrato con la empresa SINOPEC, lo cual dejo a la empresa sin operar 4 aeronaves, en el mes de Abril se inició operaciones con la empresa DOI, Drilling Overseas Inc., la cual fue muy irregular, debido al cambio de propietarios lo cual genero demasiada inestabilidad sin haber tenido una operación satisfactoria, hubo reducción de personal a 23 funcionarios y se atendieron eventualmente varios clientes pequeños, se obtuvo una pérdida de 520.272,73 USD.

En el Año 2012, se mantuvieron reducidas las operaciones, la falta de proyectos se mantenía, únicamente manteníamos la operación con la empresa DOI, se redujo varias posiciones en la empresa por lo que finalmente los funcionarios de la empresa y las posiciones determinadas como necesarias para cubrir las actividades y funcionamiento fueron las siguientes:

Representante Legal	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Presidente	Sr. Ing. Juan Burneo V.
Gerente General	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Gerente de Operaciones	Sr. Cap. Guido Tamayo C.
Gerente Administrativo.	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Gerente Comercial.	Sr. Cap. Guillermo Bernal.
Jefe de Mantenimiento.	Sr. Luis Onate.
Jefe Financiero	Sra. Ing. Yadira Landázuri
Jefe de Pilotos	Sr. Cap. Esteban Ramírez.
Jefe de Seguridad	Sr. Cap. Washington Cisneros.
Jefe de Recursos Humanos	Srta. Ing. Gabriela Nuñez Y.
Jefe de Planificación	Sr. Tec. Mauro Chávez
Jefe de Control de Calidad	Sr. Ing. Juan Alvarez
Coordinadora del SIG	Srta. Ing. Marly Tatis

Certificación y Estadísticas	Sr. Guido R. Tamayo
Contador General	Sr. CBA. Homar Cajilima.
Control de Activos	Sr. Ing. Juan Alvarez.
Abogado Externo	Sr. Dr. Fernando Acosta.
Abogado Externo	Sr. Dr. Gustavo Mora G.

Estas son los profesionales que al cierre del año 2012, cumplen las funciones indicadas.

2. DESARROLLO

a. Actividades Realizadas

La empresa en este año, mantuvo reducidas operaciones que a finales del año 2011, manteniendo únicamente 1 helicóptero en operación durante el primer semestre del 2012, agravada esta situación por la informalidad en los pagos y manejo administrativo de los funcionarios de la empresa DOI, lo cual genero pagos pendientes de recibir hasta finales del año 2012 y lo que va del 2013.

En el mes de Marzo del 2011, iniciamos las operaciones con la empresa Drilling Overseas Inc., el cual se firmo por un periodo de 24 meses y con dos helicópteros, pero solamente iniciamos con un helicóptero por pedido del cliente, este inicio fue muy bajo, ya que solamente recibíamos el pago fijo, pues no iniciaron operaciones de vuelo como era de esperarse, luego la empresa cambio de propietarios y la ejecución del contrato se convirtió en un manejo muy difícil, pues teníamos informaciones y expectativas de retomar las operaciones de forma intensa y no se cumplió ninguno de los pedidos que realizaron los funcionarios de la empresa por diversas circunstancias.

FINANZAS:

El aspecto financiero ha sido favorable para la empresa, pues a pesar de no haber solucionado todos los problemas que se presentaron en el 2011, luego de cuatro años de operación con resultados negativos, debido al inicio de operaciones, inversión inicial y poca capacidad operativa, la empresa mantuvo sus niveles de calidad pero no pudo mantener los índices financieros que presento en el 2010, pero si mejoro los presentados en el 2011, en el balance se puede observar una pequeña utilidad de 45.304,25 USD, e ingresos por 2'817.578.98 USD a diferencia del 2011 en donde hubo ingresos por 2'816.376,63 USD.

Los indicadores que se adjuntan, nos muestran la situación de la empresa en cuanto a los resultados del año fiscal, en lo futuro se requiere incrementar las operaciones para poder conservar la capacidad operativa la empresa.

Existe un alto valor de deuda a socios de la empresa, el cual será cubierto con la operación de la empresa.

El Plan Operativo Anual POA, esta elaborado, pero no se ha aprobado debido a la incertidumbre por la falta de operaciones, posteriormente se procederá a la revisión cuando tengamos alguna operación de mediano o largo plazo, que justifique la utilización del POA.

La empresa tuvo que vender los vehículos de la misma, a fin de poder obtener liquidez, por lo cual se negociaron los cinco vehículos que fueron adquiridos en el 2011.

LA FLOTA:

La Flota quedo conformada de la siguiente Forma:

Helicóptero AS355F2 HC-CGN (Rentado) en proceso de recuperación.

Helicóptero AS350B2 HC-CJD (Rentado)

Helicóptero AS350B2 HC-CJE (Rentado)
Helicóptero AS350B3 HC-CKU (Rentado)

LA NOMINA:

La nomina de funcionarios de la empresa se redujo, acoplándose a las necesidades mínimas de la empresa, quedando a finales del 2012 con únicamente 23 funcionarios.

LAS OPERACIONES:

En la parte operacional, los resultados obtenidos no son satisfactorios, se pudo cerrar el 2012 con los siguientes resultados:

CUADRO DE HORAS VOLADAS EN EL AÑO 2012

MES	HORAS VOLADAS	PASAJEROS TRANSPORTADOS	LIBRAS TRANSPORTADAS
ENERO	73,7	323	302.210
FEBRERO	203,6	693	489.510
MARZO	153,7	680	353.250
ABRIL	131,5	659	392.120
MAYO	111,7	585	480.730
JUNIO	113,9	455	350.140
JULIO	150,3	390	493.900
AGOSTO	57,3	107	112.550
SEPTIEMBRE	37,5	70	16.700
OCTUBRE	63,7	82	15.400
NOVIEMBRE	181,0	255	453.673
DICIEMBRE	189,1	253	531.479
TOTAL	1.467,0	4.552,0	3.991.662,0

LA LOGISTICA:

Mantenemos las frecuencias propias de la empresa asignadas por el Consejo Nacional de Telecomunicaciones con lo cual hemos adquirido 5 radios móviles para las diferentes bases manteniendo una red de repetidoras a nivel de oriente del Ecuador con las repetidoras de la empresa CONTELCOM,

Entre las adquisiciones e inversiones más importantes y de mayor relevancia tenemos las siguientes:

- Compra de Herramientas varias
- Compra de Equipos de computación
- Equipos varios.

CERTIFICACIONES:

La empresa pudo mantener con éxito la vigencia de los certificados de calidad que son parte del Sistema Integrado de Gestión como son ISO 9001-2008, ISO 14001-2004 e OHSAS 18000-

2007, con las empresas ACG "American Certification Group" y QS "Quality Services" En el mes de Marzo del 2012.

Se mantiene la suscripción a la HAI Asociación Internacional de Helicóptero, la cual ha sido mucho beneficio para la empresa y su relacionamiento.

SITUACION LEGAL:

Con la desaparición de la empresa ICARO, finalizo el proceso que esta empresa abrió en nuestra contra por el supuesto plagio de sus manuales, lo cual ha sido cerrado mencionado proceso ante el IEPI.

La empresa Mantiene con una Desestimación Temporal el proceso ante la Fiscalía General de la Nación por infame acusación de Lavado de Activos, por un supuesto afectado, que es apadrinado por una empresa de la competencia. Este proceso será llevado hasta determinar quiénes son los cómplices y encubridores de esta denuncia.

Existe reclamo judicial por parte de la empresa contra la SENA del Ecuador, en donde requerimos la liberación de herramientas que fueron prestadas por la empresa TURBOMECA para la realización de trabajos en los motores de las aeronaves.

Se ha iniciado en la Fiscalía General, un proceso por Abuso de Confianza contra el Sr. Galo Tayupanta, quien en evidente abuso de confianza, retuvo pagos realizados a él, como anticipos para el proceso de transporte de retorno del Helicóptero Bell 206L1, HC-CJQ, a la empresa Rainier en Estados Unidos, mencionados costos fueron cancelados por la empresa posteriormente y se está pidiendo la devolución de los valores indicados más los costos de arrendamiento, seguros, y multas que se pagaron por el retraso de la devolución de mencionado helicóptero.

Se ha iniciado el proceso legal contra la empresa DOI, la cual por contrato debe iniciar con un Arbitraje en la Cámara de Comercio de Quito, el Abogado que impulsa la causa es el Dr. Aldo Torres, este ha sido un paso obligado en vista del incumplimiento de esta empresa en el plan de pagos realizado el Octubre del 2012.

SEGUROS:

Se realizo una exitosa renegociación de la póliza de casco aéreo para la flota de aeronaves, obteniendo una reducción de 3.45 % de prima a 3,125 % (en promedio) para el periodo del 23 de Septiembre del 2012 al 23 de Septiembre del 2013.

Se integro la póliza de pérdida de licencia para los pilotos de la empresa, lo cual está acompañado de una póliza de vida para los tripulantes en cumplimiento con la Ley de Defensa del Tripulante Aéreo del Ecuador.

Mantenemos asegurados los vehículos de la empresa con la empresa INTEROCEANICA, como un solo conjunto con la póliza de casco aéreo.

En total tenemos seguro de Casco Aéreo (Seguros Equinoccial) \$4.300.000 Póliza N° 50041, Pérdida de Licencia (Seguros Equinoccial) \$ 560.000 Póliza N° 50030, Vida en Grupo (Seguros Equinoccial) \$ 160.000 Póliza N° 50014

Se mantiene el seguro de asistencia médica que con la empresa BMI, pero con cargo a cada uno de los empleados que desean mantener la cobertura, la empresa no cubre ninguno de los gastos indicados.

ENTRENAMIENTO:

La empresa no pudo mantener los entrenamientos que se desarrollaron en simuladores de la empresa Flight Safety como se lo hizo en el 2011, se han cumplido con todos los

entrenamientos determinados en las regulaciones de Aviación Civil, cumpliendo cabalmente con las exigencias legales.

Se analizara la posibilidad de retomar el programa de entrenamientos en simulador de vuelo y capacitación en fábrica, lo cual dependerá básicamente de los recursos económicos que podamos obtener.

Con relación al personal Administrativo, se ha mantenido la apertura para tomar cursos en diferentes y renombrados centros de capacitación del país, a fin de poder mantenernos actualizados en procesos, procedimientos, regulaciones y políticas con las cuales se rige el desarrollo de sus actividades.

LAS PROYECCIONES:

Entre las proyecciones para el mercado para el año 2013, tenemos:

Dar inicio a los contratos firmados con las siguientes empresas:

- Contrato con la empresa BGP, para el proyecto LAGO AGRIO.
- Contrato con la empresa BGP, para el proyecto ZAMONA.
- Contrato con la empresa SINOPEC, para el proyecto TARAPOA.
- Contrato con la empresa KINROSS, para el proyecto FRUTA DEL NORTE.
- Contrato con la empresa BGP, para el proyecto Lago Agrio.

Continuar con los contratos eventuales con las empresas:

- HUAWEI
- SEDEMI
- MYRCO
- CORNERSTONE
- CORPORACION LA FAVORITA
- OCP
- SYNOHIDRO
- PROYECTO SOPLADORA
- ALCATEL
- MOTOROLA
- EMERSON

Continuar con el seguimiento y obtención de los proyectos de contrato, los cuales están en proceso con las siguientes empresas:

- Proyecto PNG, Parque Nacional Galápagos, para transporte de Personal entre islas
- Proyecto ITT, con el Bloque 31 de Petroamazonas.
- Proyecto AGIP, con aeronaves de CHC, Canadian Helicopters Corporation.
- Proyecto Panacocha Norte de Petroamazonas
- Proyecto del Bloque 15 de Petroamazonas para helicóptero mediano de pasajeros.
- Proyecto de ampliación de ducto de petróleos con OCP.
- Proyecto con Ministerio de Electricidad, para revisión de líneas de alta tensión.

b. Actividades Pendientes

- Renovar la de Certificación de Sistemas de Gestión de Calidad ISO en el mes de Marzo del 2013.

- Continuar los procesos de obtención de recursos económicos para adquisición de Aeronaves con el objeto de reducir los valores por renta de aeronaves y la utilización de las reservas pagadas por los dos helicópteros AS350B2 de la empresa Rainier.
- Complementar los sistemas de Informática y software para el Extranet.
- Actualización de Manuales de la parte Técnica y de los SIG en forma general.
- Concluir con la desestimación Definitiva del proceso legal ante la Fiscalía General del Estado en Manabí.
- Concluir proceso legal ante la SENA E por las herramientas de Turbomeca.
- Concluir proceso legal ante la Fiscalía contra el Sr, Tayupanta.
-

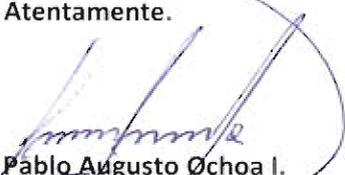
3. CONCLUSIONES

- La operación mejoro con respecto del año 2011, pero continuó en menor grado siendo intermitente y no se registro ningún incidente o accidente durante el mismo.
- Se voló un total de 1.467 Horas de Vuelo, 4.552 Pasajeros y 3'991.662 Libras de carga.
- Se realizó la devolución del Helicóptero Bell 206L1, HC-CJQ, de la empresa Rainier en Estados Unidos.
- Se concluyó la recertificación de la empresa con los sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001, ISO 14000 e ISO 18000.
- Los procesos legales que mantiene la empresa están decididamente atendiéndose, con el objeto de llegar a conclusiones finales, para poder ejercer el legítimo derecho que tenemos a la defensa.
- La empresa mantiene el permiso para la operación de 14 Aeronaves, entre las cuales están: AS355 Series, AS350 Series, que actualmente operamos y lo cual mantiene nuestra capacidad para operar cualquiera de estas aeronaves.
- Se mantiene en elaboración de Sistema propio de control de operaciones y mantenimiento, así como el Extranet de la empresa.

4. RECOMENDACIONES

- Obtener financiamiento directo para hacer efectiva la opción de compra de aeronaves y utilizar las reservas pagadas a la empresa Rainier
- Construcción de Hangar para protección de las aeronaves que opere la empresa en la ciudad de Coca.
- Complementar vías y formas de financiamiento para poder fortalecer económicamente la empresa.
- Concluir con los procesos legales que se encuentran en desarrollo.
- Analizar la posibilidad de construir facilidades para operaciones en el sector de Quito, reduciendo el costo del nuevo aeropuerto de Quito y facilitando la apertura de operaciones turísticas que están estadísticamente en incremento.

Atentamente.



Pablo Augusto Ochoa I.
Gerente General