

**INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE GERENCIA GENERAL  
AVIOANDES S.A.  
EJERCICIO 2011**

---

A los Señores Socios Accionistas de la empresa, me permito hacer llegar el presente informe, el cual cubre la mayoría de las actividades desarrolladas en durante el año fiscal 2011.

**1. ANTECEDENTES**

A partir del año 2008 y una vez que la empresa obtuvo todos los permisos y concesiones necesarios para el inicio de operaciones, se han desarrollado proyectos y actividades con el objeto de fortalecer la empresa a nivel general.

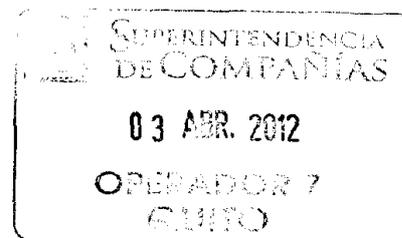
El Año 2008, fue muy complicado, ya que tuvimos una operación mínima, con un alto costo de inversión a fin de poder iniciar las operaciones. Tuvimos perdidas por 3.838,74 USD

El Año 2009, tuvimos 6 meses de operaciones, con un incidente que afortunadamente no tuvo complicaciones mayores, pero si la paralización de 6 meses, pero pudimos realizar una buena negociación con la empresa SINOPEC. Sin embargo tuvimos perdidas por 127.690,82 USD.

El Año 2010, tuvimos operaciones continuas, sin ningún incidente, lo cual consolido en la parte de seguridad las operaciones, continuamos la operación con la empresa SINOPEC y BGP, además de cubrir las necesidades de varios pequeños clientes. Se obtuvo una utilidad bruta de 930.733.55 USD, Ingresos por 4'762.569 USD.

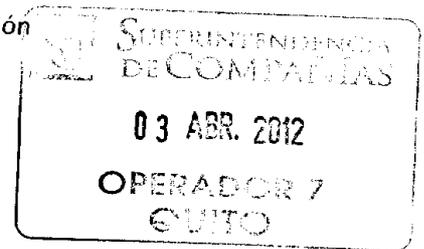
En el Año 2011, por la desaceleración de las operaciones se tuvo que reducir varias posiciones en la empresa por lo que finalmente los funcionarios de la empresa y las posiciones determinadas como necesarias para cubrir las actividades y funcionamiento fueron las siguientes:

Representante Legal	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Presidente	Sr. Ing. Juan Burneo V.
Gerente General	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Gerente de Operaciones	Sr. Cap. Guido Tamayo C.
Gerente Administrativo.	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Gerente Comercial.	Sr. Cap. Guillermo Bernal.
Jefe de Mantenimiento.	Sr. Luis Onate.
Jefe Financiero	Sra. Ing. Yadira Landázuri
Jefe de Pilotos	Sr. Cap. Esteban Ramírez.
Jefe de Seguridad	Sr. Cap. Washington Cisneros.
Jefe de Recursos Humanos	Srta. Ing. Gabriela Nuñez Y.
Jefe de Planificación	Sr. Mauro Chávez
Jefe de Control de Calidad	Sr. Ing. Juan Alvarez
Coordinadora del SIG	Srta. Ing. Marly Tatis
Certificación y Estadísticas	Sr. Guido R. Tamayo
Contador General	Sr. CBA. Homar Cajilima.
Control de Activos	Sr. Ing. Juan Alvarez.
Abogado Externo	Sr. Dr. Fernando Acosta.
Abogado Externo	Sr. Dr. Gustavo Mora G.



Estas son los profesionales que al cierre del año 2011, cumplen las funciones indicadas.

Helicóptero Bell 206L1-30 HC-CJQ (Rentado) en proceso de devolución  
 Helicóptero AS355F2 HC-CGN (Rentado) en proceso de devolución.  
 Helicóptero AS350B2 HC-CJD (Rentado)  
 Helicóptero AS350B2 HC-CJE (Rentado)  
 Helicóptero AS350B3 HC-CKU (Rentado)



**LA NOMINA:**

La nomina de funcionarios de la empresa se redujo, acoplándose a las necesidades mínimas de la empresa, quedando a finales del 2011 con únicamente 24 funcionarios.

**LAS OPERACIONES:**

En la parte operacional, los resultados obtenidos no son satisfactorios, se pudo cerrar el 2010 con los siguientes resultados:

**CUADRO DE REPORTE AÑO 2011**

MES	HORAS VOLADAS	PASAJEROS TRANSPORTADOS	LIBRAS TRANSPORTADAS
ENERO	195.3	93	1'011.000
FEBRERO	169.1	42	911.5
MARZO	179.1	262	831.85
ABRIL	3.7	20	0
MAYO	2.8	11	50
JUNIO	37	48	149.3
JULIO	109.3	71	312.6
AGOSTO	133	100	405.56
SEPTIEMBRE	85.6	112	264.6
OCTUBRE	80.3	183	144.47
NOVIEMBRE	61.9	84	62
DICIEMBRE	69.8	134	209.75
<b>TOTAL</b>	<b>1.126</b>	<b>1.16</b>	<b>4'302.680</b>

**LA LOGISTICA:**

Mantenemos las frecuencias propias de la empresa asignadas por el Consejo Nacional de Telecomunicaciones con lo cual hemos adquirido 5 radios móviles para las diferentes bases manteniendo una red de repetidoras a nivel de oriente del Ecuador con las repetidoras de la empresa CONTELCOM,

Entre las adquisiciones e inversiones más importantes y de mayor relevancia tenemos las siguientes:

- Adquisición de 4 Oficinas en el Complejo de Negocios SITE Center. Por 398.213.46 USD
- Compra de Herramientas varias
- Compra de Equipos de computación
- Equipos varios.

**CERTIFICACIONES:**

- Proyecto Lago Agrio con la empresa BGP.
- Proyecto ITT, con el Bloque 31 de Petroamazonas.
- Proyecto Andespetro, Sísmica a realizarse en la segunda parte del año.
- Proyecto Sinopec en el sector de Andespetroleum.
- Proyecto Agip, con aeronaves de CHC.

#### b. Actividades Pendientes

- Renovar la de Certificación de Sistemas de Gestión de Calidad ISO.
- Continuar los procesos de obtención de recursos económicos para renta y adquisición de Aeronaves para incremento de Operaciones.
- Complementar los sistemas de Informática y software para el Extranet.
- Actualización de Manuales de la parte Técnica y de los SIG en forma general.
- Concluir proceso legal ante el IEPI
- Concluir proceso legal ante la Fiscalía General del Estado.
- Concluir proceso legal ante la SENA E

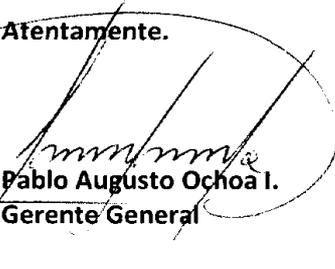
### 3. CONCLUSIONES

- La operación fue intermitente y no se registro ningún incidente o accidente durante el mismo.
- Se voló un total de 1.126 Horas de Vuelo, 1.160 Pasajeros y 4'302.680 Libras de carga.
- Se concluyó la recertificación de la empresa con los sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001, ISO 14000 e ISO 18000.
- Los procesos legales que mantiene la empresa están decididamente atendiéndose, con el objeto de llegar a conclusiones finales, para poder ejercer el legítimo derecho que tenemos a la defensa.
- La empresa mantiene el permiso para la operación de 5 Aeronaves, entre las cuales están: AS355 Series, AS350 Series, Bell 212 Series, Bell 412 Series, Bell 206 Series, lo cual mantiene nuestra capacidad para operar cualquiera de estas aeronaves.
- Elaboración de Sistema propio de control de operaciones y mantenimiento, así como el Extranet de la empresa.

### 4. RECOMENDACIONES

- Obtener financiamiento directo para hacer efectiva la opción de compra de aeronaves y utilizar las reservas pagadas a la empresa Rainier
- Construcción de Hangar para protección de las aeronaves que opere la empresa.
- Complementar vías y formas de financiamiento para poder fortalecer económicamente la empresa.
- Concluir con los procesos legales que se encuentran en desarrollo.

Atentamente.



Pablo Augusto Ochoa I.  
Gerente General

