

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA AVIOANDES EJERCICIO 2010

A los Señores Socios Accionistas de la empresa, me permito hacer llegar el presente informe, el cual cubre la mayoría de las actividades desarrolladas en durante el año fiscal 2010.

1. ANTECEDENTES

A partir del año 2008 y una vez que la empresa obtuvo todos los permisos y concesiones necesarios para el inicio de operaciones, se han desarrollado proyectos y actividades con el objeto de fortalecer la empresa a nivel general.

El Año 2008, fue muy complicado, ya que tuvimos una operación mínima, con un alto costo de inversión a fin de poder iniciar las operaciones. Tuvimos pérdidas por 3.838,74 USD

El Año 2009, tuvimos 6 meses de operaciones, con un incidente que afortunadamente no tuvo complicaciones mayores, pero si la paralización de 6 meses, pero pudimos realizar una buena negociación con la empresa SINOPEC. Sin embargo tuvimos pérdidas por 127.690,82 USD.

En el Año 2010, el crecimiento de la empresa genero la necesidad de abrir varias posiciones, las cuales demandaban de mejores niveles de preparación con el objeto de tener los resultados esperados, finalmente los funcionarios de la empresa y las posiciones determinadas como necesarias para cubrir las actividades y funcionamiento son las siguientes:

| | |
|------------------------------|-------------------------------|
| Representante Legal | Sr. Cap. Pablo Ochoa I. |
| Presidente | Sr. Ing. Juan Burneo V. |
| Gerente General | Sr. Cap. Pablo Ochoa I. |
| Gerente de Operaciones | Sr. Cap. Guido Tamayo C. |
| Gerente Administrativo. | Sr. Cap. Pablo Ochoa I. |
| Jefe Financiero | Sra. Ing. Yadira Landázuri |
| Jefe Administrativo | Srta. Ing. Enma Nolivos |
| Jefe de Mantenimiento | Sr. Edison Cañarejo. |
| Jefe de Pilotos | Sr. Cap. Héctor Jativa. |
| Jefe de Entrenamiento | Sr. Cap. Anyelo Acosta. |
| Jefe de Seguridad | Sr. Cap. Washington Cisneros. |
| Jefe de Recursos Humanos | Srta. Ing. Gabriela Nuñez Y. |
| Jefe de Planificación | Sr. Mauro Chávez |
| Jefe de Control de Calidad | Sr. Ing. Juan Alvarez |
| Coordinadora del SIG | Srta. Ing. Marly Tatis |
| Asistente de Operaciones | Sra. Ing. Dolores Carrillo |
| Certificación y Estadísticas | Sr. Guido R. Tamayo |
| Contador General | Sr. CBA. Homar Cajilima. |
| Contador | Sr. CPA. Patricio Villafuerte |
| Control de Activos | Sr. Pablo Paladines |
| Abogado Externo | Sr. Dr. Augusto Tandazo. |
| Abogado Externo | Sr. Dr. Gustavo Mora G. |

Estas son los profesionales que al cierre del año 2010, cumplen las funciones indicadas.



2. DESARROLLO

a. Actividades Realizadas

La empresa en este año, experimento un crecimiento muy importante, al pasar a operar 2 helicópteros en el año 2009, a 5 helicópteros a mediados del 2010.

Este crecimiento se debió al incremento de las operaciones de nuestro cliente SINOPEC, con el que actualmente conservamos un contrato de operación en la zona costera del país.

El contrato que inicio en Octubre del 2009 se mantuvo durante todo el año 2010, el cual inicialmente utilizo el helicóptero AS355F2 se incremento con el helicóptero Bell 206B3, posteriormente en el mes de Abril y Mayo se incorporaron los helicópteros AS350B2 al igual que en el mes de Julio el Helicóptero Bell 206L1 rentados a la empresa RAINIER.

En el mes de Marzo iniciamos operaciones por un periodo de 3 meses con la empresa BGP, en el sector de Panacocha, en donde operamos con el Helicóptero AS355F2 y Bell 206B3, este contrato se lo cumplió con éxito, quedando una excelente relación de amistad y de cooperación con este cliente.

En el mes de Noviembre, iniciamos un contrato por un periodo de 1 mes con la empresa SINOPEC, en el sector de Puma, en el oriente en el bloque asignado a la empresa Pegasus, en donde pudimos nuevamente demostrar la capacidad operativa de la empresa y realizando un excelente performance que fue motivo de felicitación y agradecimiento por parte de los directivos de la empresa SINOPEC.

FINANZAS:

El aspecto financiero ha sido favorable para la empresa, luego de dos años de operación con resultados negativos, debido al inicio de operaciones, inversión inicial y poca capacidad operativa, la empresa despunto en forma complaciente en la parte financiera, en el balance se puede observar los resultados obtenidos y lo cuales nos dan una utilidad bruta de 844.472.30 USD, Ingresos por 4'762.569 USD.

Los indicadores que se adjuntan, nos muestran que la salud de la empresa es muy buena y que esperamos mejores resultados en lo futuro dependiendo de la cantidad de operaciones que podamos realizar.

Existe un alto valor de deuda a socios de la empresa, lo cual será cubierto con la obtención de créditos de liquidez en las próximas semanas.

Las adquisiciones realizadas prácticamente al contado y sin ningún financiamiento, ha mermado la capacidad adquisitiva y liquidez de la empresa, lo cual ha sido cubierto con aportes de socios y sobregiros ocasionales con los bancos, lo que ha generado retrasos en la satisfacción de necesidades básicas para la operación como es la construcción de un hangar para la conservación de los helicópteros.

El Plan Operativo Anual POA, aprobado para la gestión del año 2011 es de 6'664.405 USD e ingresos moderados por 6'704.100 USD, lo cual nos da un POA financiado y balanceado.

La Junta general de accionistas debe tomar la decisión y destino de las utilidades de la empresa.

LA FLOTA:

La Flota quedo conformada de la siguiente Forma:

Helicóptero Bell 206B3 HC-CIF (Propio)
Helicóptero Bell 206L1-30 HC-CJQ (Rentado)
Helicóptero AS355F2 HC-CGN (Rentado)

Helicóptero AS350B2 HC-CJD (Rentado)
Helicóptero AS350B2 HC-CJE (Rentado)

LA NOMINA:

La nomina de funcionarios de la empresa tuvo un gran crecimiento a finales del 2008 la nomina era de 14 funcionarios y a finales del 2010 llego a 39 personas entre las áreas administrativa y operativa a quienes se cancela en forma oportuna sus haberes así como los beneficios y cargos de ley.

Se incorporaron funciones a tiempo completo como, Jefe de Entrenamiento, Jefe Financiero, Jefe de Mantenimiento, Jefe de Control de Calidad, Control de Activos, Coordinador de Operaciones, Coordinador de SIG, Asistente de Operaciones, Coordinador de Certificación así como varios técnicos y pilotos.

LAS OPERACIONES:

En la parte operacional, los resultados obtenidos son muy satisfactorios, con el incremento de operaciones y de flota se pudo cerrar el 2010 con los siguientes resultados:

| CUADRO DE REPORTE AÑO 2010 | | | |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| MES | HORAS VOLADAS | PASAJEROS TRANSPORTADOS | LIBRAS TRANSPORTADAS |
| ENERO | 115.9 | 0 | 249,650 |
| FEBRERO | 171.6 | 6 | 388,270 |
| MARZO | 204.5 | 0 | 523,310 |
| ABRIL | 320.2 | 83 | 681,840 |
| MAYO | 404.8 | 320 | 1,492,420 |
| JUNIO | 397.3 | 372 | 1,820,250 |
| JULIO | 384.3 | 613 | 1,442,850 |
| AGOSTO | 286.6 | 236 | 1,085,450 |
| SEPTIEMBRE | 350.3 | 304 | 1,300,850 |
| OCTUBRE | 294.6 | 387 | 1,241,920 |
| NOVIEMBRE | 207.9 | 62 | 955,175 |
| DICIEMBRE | 230.5 | 77 | 1,030,600 |
| TOTAL | 3.368,5 | 2,460 | 12,212,585 |



LA LOGISTICA:

Se obtuvo la asignación de frecuencias propias para la empresa por parte del Consejo Nacional de Telecomunicaciones con lo cual hemos adquirido 3 radios móviles para las diferentes bases manteniendo una red de repetidoras a nivel de la costa y oriente del Ecuador con las repetidoras de la empresa CONTELCOM,

Entre las adquisiciones e inversiones más importantes y de mayor relevancia tenemos las siguientes:

- Adquisición de un Helicóptero Bell 206B3. Por 400.000 USD
- Adquisición de 4 Oficinas en el Complejo de Negocios SITE Center. Por 398.000 USD
- Adquisición de 6 Vehículos para la empresa por 262.000 USD.
- Compra de 1 Jungle Flexible Tank de 10.000 Glns. 15.000 USD.
- Compra de 1 Jungle Flexible Tank de 6.000 Glns. 12.000 USD.
- Compra de 1 Jungle Flexible Tank de 1.000 Glns. 5.000 USD.
- Compra de 3 Sistemas móviles para reabastecimiento de combustible.
- Compra de un equipo de carga externa, Ganchos, Swivel, Línea Larga
- Compra de Herramientas varias
- Compra de Equipos de computación
- Equipos varios.

CERTIFICACIONES:

Además, la empresa culminó con éxito el proceso de certificación de los sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001-2008, ISO 14001-2004 e ISO 18000-2005, con las empresas ACG "American Certification Group" y QS "Quality Services" el 10 de Febrero del 2010.

Se mantiene la suscripción a la HAI Asociación Internacional de Helicóptero, la cual ha sido mucho beneficio para la empresa y su relacionamiento.

SITUACION LEGAL:

Se ha dado impulso de acuerdo con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, a la realización de incremento de capital social, para la cual se están realizando las actualizaciones requeridas.

Existió transferencia de acciones de la ex socia María Cristina Moreno a favor del Sr. Juan Eduardo Burneo.

Existió transferencia de acciones del Sr. Juan Eduardo Burneo. A favor de todos los socios de la empresa, lo cual está en proceso de registro.

La empresa Mantiene sin culminar los procesos ante la Fiscalía General de la Nación por infame acusación de Lavado de Activos, por un supuesto afectado, que es apadrinado por una empresa de la competencia. Este proceso será llevado hasta determinar quiénes son los cómplices y encubridores de esta denuncia.

De igual forma tenemos la denuncia infundada por Plagio, presentado mediante Tutela Administrativa por la empresa ICARO, se han cumplido todos los procedimientos y demás requerimientos establecidos en la Ley.

SEGUROS:

Se realizó una exitosa renegociación de la póliza de casco aéreo para la flota de aeronaves, obteniendo una reducción de 4,5 % de prima a 3,75 % para el periodo del 23 de Septiembre del 2010 al 23 de Septiembre del 2011.

Se integro la póliza de pérdida de licencia para los pilotos de la empresa, lo cual está acompañado de una póliza de vida para los tripulantes en cumplimiento con la Ley de Defensa del Tripulante Aéreo del Ecuador.

Mantenemos asegurados los vehículos de la empresa con la empresa INTEROCEANICA, como un solo conjunto con la póliza de casco aéreo.

En total tenemos seguros por 48'015.671 USD.

Todo el personal de la empresa cuenta con una protección de seguro medico con la empresa BMI, cuya cobertura es de 7.000 USD por evento, lo cual ha motivado a los funcionarios de la empresa con este beneficio adicional.

Sin embargo, se seguirán haciendo gestiones con el objeto de seguir obteniendo mejores beneficios y prestaciones para la empresa y sus empleados.

ENTRENAMIENTO:

La empresa definió la realización de los entrenamiento de pilotos en Simulador de Vuelo con la empresa Flight Safety, todos en los equipos AS350B2 y B3, así como el entrenamiento de los técnicos en las diferentes escuelas de Eurocopter, Turbomeca, Bell y Rolls & Royce.

Con relación al personal Administrativo, se ha dado la apertura para tomar cursos en diferentes y renombrados centros de capacitación del país, a fin de poder mantenernos actualizados en procesos, procedimientos, regulaciones y políticas con las cuales se rige el desarrollo de sus actividades.

LAS PROYECCIONES:

Entre las proyecciones para el mercado para el año 2011, tenemos:

Inicio de Contrato con la empresa DOI, por un periodo de 18 meses.

- Proyecto ARAZA
- Proyecto Lago Agrio
- Proyecto ITT
- Proyecto Andespetro
- Proyecto Sinopec

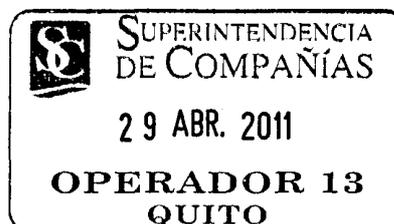
b. Actividades Pendientes

- Culminar los procesos de adquisición de un helicóptero AS350B3 y un helicóptero AS350B2, para la empresa.
- Mudarnos a las oficinas propias de la empresa y su equipamiento.
- Renovar la de Certificación de Sistemas de Gestión de Calidad ISO.
- Continuar los procesos de obtención de recursos económicos para renta y adquisición de Aeronaves para incremento de la Flota y de operaciones.
- Adquisición de nuevos sistemas de red integrada, telefonía IP y programas de control administrativo como operativo
- Complementar los sistemas de Informática y software para el Extranet.
- Adquirir sistemas de almacenamiento de combustibles para las operaciones.
- Actualización de Manuales de la parte Técnica y de los SIG en forma general.
- Concluir proceso legal ante el IEPI
- Concluir proceso legal ante la Fiscalía General del Estado.

3. CONCLUSIONES

- La operación fue continua y no se registro ningún incidente o accidente durante la operación.

GERENCIA GENERAL



- Se voló un total de 3.368 Horas de Vuelo, 2460 Pasajeros y 12'212.585 Libras de carga.
- Se concluyó la certificación de la empresa con los sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001, ISO 14000 e ISO 18000.
- Se Adquirieron sistemas de almacenamiento de combustible, sistemas de abastecimiento y Equipos de Línea Larga.
- Los procesos legales que mantiene la empresa están decididamente atendiéndose, con el objeto de llegar a conclusiones finales, para poder ejercer el legítimo derecho que tenemos a la defensa.
- La empresa mantiene el permiso para la operación de 5 Aeronaves, entre las cuales están: AS355 Series, AS350 Series, Bell 212 Series, Bell 412 Series, Bell 206 Series, dando una excelente capacidad para operar cualquiera de estas aeronaves.
- Además de las siguientes actividades que se encuentran en proceso y adquisiciones varias:
 - Elaboración de Sistema propio de control de operaciones y mantenimiento, así como el Extranet de la empresa.
 - Se reactivo el proceso para obtención de préstamos ante la CFN, con el objeto de compra de aeronaves y construcción de Hangar y facilidades operativas.

4. RECOMENDACIONES

- Incrementar la flota de aeronaves propias o arrendadas para la Compañía
- Construcción de Hangar para protección de la presente y posteriores aeronaves que posea la empresa.
- Complementar Software y módulos de facturación e inventarios, para un mejor manejo de los aspectos financiero de la compañía.
- Complementar vías y formas de financiamiento para poder fortalecer económicamente la empresa.
- Hacer incremento de Capital Social y Pagado en la empresa, con el objeto de tener un mejor respaldo y presencia en el mercado financiero y bancario.
- Concluir con los procesos que se encuentran en desarrollo.

Atentamente.



Cap. Pablo Augusto Ochoa I.
Gerente General