

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA AVIOANDES

A los Señores Socios Accionistas de la empresa, me permito hacer llegar el presente informe, el cual cubre la mayoría de las actividades desarrolladas en durante el año fiscal 2009.

1. ANTECEDENTES

A partir del año 2008 y una vez que la empresa obtuvo todos los permisos y concesiones necesarios para iniciar operaciones, se han desarrollado proyectos y actividades con el objeto de fortalecer la empresa para la obtención de nuestros objetivos los cuales detallare más adelante.

En este año, con el objeto de mejorar el gobierno de la empresa y facilitar la toma de decisiones, manteniendo los niveles, por decisión de la Junta General de Accionistas, se creó el Directorio de la Empresa, quedando constituido de la siguiente forma:

Presidente	Sr. Ing. Juan Eduardo Burneo V.
Vicepresidente	Sr. Cap. Pablo Ochoa I.
Secretario	Sr. Ing. Pablo Paladines S.

Los funcionarios de la empresa y las posiciones determinadas como necesarias para cubrir las actividades y funcionamiento de la empresa son las siguientes:

Representante Legal	Sr. Cap. Pablo Augusto Ochoa I.
Presidente	Sr. Ing. Juan Eduardo Burneo V.
Gerente General	Sr. Cap. Pablo Augusto Ochoa I.
Gerente de Operaciones	Sr. Cap. Guido Tamayo C.
Gerente Técnico y QC.	Sr. Cap. Pablo Augusto Ochoa I.
Jefe Legal y Financiero	Sr. Abg. Martin Burbano de Lara
Jefe de Mantenimiento	Sr. Ing. Carlos Bone P.
Jefe de Pilotos	Sr. Cap. Guido Tamayo C.
Jefe de Entrenamiento	Sr. Cap. Iván Pinto C.
Jefe de Seguridad	Sr. Cap. Johnny Tipan T.
Jefe de Recursos Humanos	Srta. Ing. Gabriela Nuñez Y.
Jefe de Planificación	Sr. Mauro Chavez
Contador General	Sr. CPA. Patricio Villafuerte.
Encargado base Coca	Sr. Manuel Tamay
Abogado Externo	Sr. Dr. Mario Ochoa.
Abogado Externo	Sr. Dr. Gustavo Mora G.

Estas son los profesionales que al cierre del año 2009, cumplían las funciones indicadas.

2. DESARROLLO

a. Actividades Realizadas

Como principal objetivo de la empresa es la operación de aeronaves, el inicio del 2009 fue muy bueno para la empresa, ya que mantuvimos las actividades de finales del 2008, con una proyección buena debido a la continuidad de las operaciones con la empresa ECUAVITAL y existía un acuerdo con la empresa OCP, esta proyección lamentablemente se interrumpió por el incidente ocurrido con el Helicóptero AS355F2 en el sector del Chaco.

Esta situación detuvo las operaciones y con el afán de recuperar la operación por la consideración de OCP, de esperar a que recuperemos la máquina para continuar el trabajo, realizamos todas las actividades de coordinación con el ajustador de seguros, amigo de la empresa, se hicieron todas las cotizaciones para la adquisición de las partes, incluso con la aprobación de una línea de crédito para este propósito, pero estos esfuerzos no fueron recibidos y AVIANDINA, prefirió realizar el manejo directo de la situación y de los eventos en el reclamo presentado a la Empresa de Seguro.

La recuperación del helicóptero se la realizó en un tiempo de 5 meses, lo cual fue muy lamentable para la operación y el nombre de la empresa.

Mientras estuvimos sin operaciones, mantuvimos un continuo y frecuente mercadeo con las empresas en donde existían posibilidades para contratos, entre ellas la empresa SINOPEC, con la que finalmente pudimos concretar un contrato para proporcionar el servicio de helicópteros en apoyo a las operaciones de sísmica que llevan a cabo en el sector de la costa del país, empezando por el sector de Esmeraldas – San Mateo.

Este contrato inicio el 1 de Octubre del 2009, con un tiempo de duración de 10 meses y la principal exigencia del contratista era el uso de un helicóptero Bell 206B3, esto a pesar de los innumerables asesoramientos que junto al Cap. Guido Tamayo se dio a los ejecutivos del contratista, a pesar de todo, ellos tácitamente pidieron esta máquina por ser la más económica aunque no la de mejor performances.

Con esta situación, se planteo a la Junta General de Accionistas, la adquisición de un helicóptero que cumpla el pedido del cliente y esto fue aprobado, de entre múltiples alternativas se determino que el helicóptero Bell 206B3, S/N 4111, fabricado en 1990, en propiedad de la empresa San Juan Aviation LLC, en Friday Harbor, Washington, USA, con quien se pudo negociar el precio de la maquina en 375.000 USD, valor adecuado al mercado y a la condición de la misma.

En esta ocasión y con el control total de la adquisición, preparación y movilización del helicóptero hasta el Ecuador, lo hicimos con la colaboración del Cap. Iván Pinto, al cual se le realizó la actualización en esta máquina y con la colaboración del Cap. Ryan Pope, instructor de San Juan Aviation LLC., y por ser la forma de movilización más rápida y económica, pues necesitábamos presentar la maquina desde el 1 de Octubre, situación que no se cumplió pero fue sustentada por el helicóptero AS355.

SINOPEC, pudo constatar las mejores performances del AS355, por lo que se realizó una negociación para que este reemplace al inicial Bell 206, lo cual derivó en la firma de un Anexo al contrato principal, dejando la opción de colocar en el mismo contrato y de forma adicional un helicóptero Bell 206L3 o un Bell 206B3.

En la parte operacional, los resultados obtenidos son como siguen:

MES	H. VOLADAS	PASAJERO TRANS.	LIBRAS TRANS.
ENERO	47.3	23	199.879
FEBRERO	18.6	16	27.900
MARZO	73.6	485	166.582
OCTUBRE	18.5	5	43.140
NOVIEMBRE	61.7	6	157.300
DICIEMBRE	107.4	0	238.345
TOTAL	327.1	535	833.146

Se incremento un sistema completo de comunicaciones, similar al que disponemos en la ciudad de Coca, con la ayuda y asesoramiento de la empresa CONTELCOM,

Entre las adquisiciones e inversiones más importantes y de mayor relevancia tenemos las siguientes:

- Adquisición de un Helicóptero Bell 206B3 a 400.000 USD
- Compra de 1 Jungle Flexible Tank de 2.000 Glns.
- Compra de 2 Jungle Flexible Tank de 1.000 Glns.
- Compra de 3 Sistemas móviles completos para reabastecimiento de combustible.
- Compra de un equipo completo de carga externa, Ganchos, Swivel, Línea Larga
- Desarrollo del Sistema de Calidad ISO 9001, ISO 14.000 e ISO 18.000. a 11.000 USD
- Pago de la Consultoría para el crédito ante la CFN. A 20.000 USD

Además, la empresa emprendió en un proceso decidido para la implementación de sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001-2008, ISO 14001-2004 e ISO 18000-2005, proceso que está prácticamente terminado, luego de la Auditoría Externa desarrollada por la empresa Q3, quien ha llevado con nosotros la implementación del sistema, y tenemos fecha para la Certificación Final el 9 de Febrero del 2010.

Con la ayuda del Cap. Johnny Tipan, se desarrollo el sistema MMIR, que es un sistema mundial de las empresas afiliadas a la HAI, de la cual somos socios desde el mes de Abril del 2009, para el manejo de situaciones de peligro, utilizando la experiencia de otros operadores, para reducir riesgos con experiencias y sugerencias externas.

Con la ayuda del Dr. Mario Ochoa, se está enfrentando la infame acusación de Lavado de Activos presentada ante la Fiscalía General del Estado, por un supuesto afectado, que es apadrinado por una empresa de la competencia. Este proceso será llevado hasta determinar quiénes son los cómplices y encubridores de esta denuncia.

Con la ayuda del Dr. Gustavo Mora, se sigue enfrentando la infundada acusación de Plagio, presentado mediante Tutela Administrativa por la empresa ICARO, se han cumplido todos los procedimientos y demás requerimientos establecidos en la Ley.

Para tener un detalle más preciso se incluyen como anexos los informes presentados por los responsables de cada área de la empresa.

b. Actividades Pendientes

- Concluir el Proceso de Certificación de Sistemas de Gestión de Calidad ISO.
- Concluir los procesos de obtención de recursos económicos para renta y adquisición de Aeronaves para incremento de la Flota y de operaciones.
- Complementar los sistemas de Informática y software para el Extranet.
- Adquirir sistemas de almacenamiento de combustibles para las operaciones.
- Actualización de Manuales de la parte Técnica y de los SIG en forma general.
- Concluir proceso legal ante el IEPI
- Concluir proceso legal ante la Fiscalía General del Estado.

3. CONCLUSIONES

Se interrumpió la operación en el mes de Marzo y se las retomo el 1 de Octubre del 2009.

Se realizo un total de 327.1 Horas de Vuelo, 535 Pasajeros y 833.146 Libras de carga.

Se concluyó la preparación de sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001, ISO 14000 e ISO 18000.

Se Adquirieron sistemas de almacenamiento de combustible, sistemas de abastecimiento y Equipos de Línea Larga.

Los procesos legales que mantiene la empresa están decididamente atendiéndose, con el objeto de llegar a conclusiones finales, para poder ejercer el legítimo derecho que tenemos a la defensa.

La empresa mantiene el permiso para la operación de 14 Aeronaves, entre las cuales están: AS355 Series, AS350 Series, AS315 Series, AS316 Series, Bell 212 Series, Bell 412 Series, Bell 206 Series, Boeing Vertol 234, Boeing Vertol 107, Mi-17 Series, Mi-8 Series, Skycrane S-64, Augusta Westland 139, MD-500, dando una excelente capacidad para operar cualquiera de estas aeronaves.

Además de las siguientes actividades que se encuentran en proceso y adquisiciones varias:

ACTIVIDADES EN PROCESOS EN EJECUCION: Inicio del proceso de certificación SIO 9001-2008, ISO 14000, ISO 18000

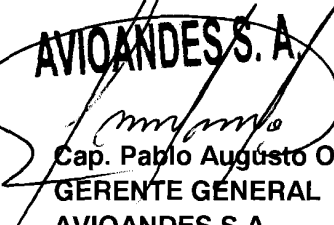
Elaboración de Sistema propio de control de operaciones y mantenimiento, así como el Extranet de la empresa.

PROCESO CFN: INNOVAR, con un margen del 2,5 % del valor del depósito, un pago por proyecto de 20.000 USD, en el cual se incluye los 20000, Proyecto Presentado, revisado y en etapa de aprobación.

4. RECOMENDACIONES

- Incrementar la flota de aeronaves propias o arrendadas para la Compañía
- Construcción de Hangar para protección de la presente y posteriores aeronaves que posea la empresa.
- Complementar Software y módulos de facturación e inventarios, para un mejor manejo de los aspectos financiero de la compañía.
- Complementar vías y formas de financiamiento para poder fortalecer económicamente la empresa.
- Hacer incremento de Capital Social y Pagado en la empresa, con el objeto de tener un mejor respaldo y presencia en el mercado financiero y bancario.
- Concluir con los procesos que se encuentran en desarrollo.

Atentamente.

AVIOANDES S.A.

Cap. Pablo Augusto Ochoa I.
GERENTE GENERAL
AVIOANDES S.A.

Pago de deuda informal con prioridad
Envío de balance mensual, junto con anexos

