



## Artes Gráficas SEÑAL

Impreseñal Cía. Ltda.

Isla Seymour N41-213 y Floreana

Telfs.: 245 4925 / 245 2658 Quito-Ecuador

Email: agsenal@uio.satnet.net

### INFORME DE GERENCIA 2018

Cumplo con las disposiciones legales y estatutarias pertinentes al informar a los señores socios de Artes Gráficas Señal Impreseñal Cía. Ltda., acerca de las actividades cumplidas por la empresa entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre de 2018.

Las ventas respecto al año anterior se ha disminuido un 8.9%.

La pérdida que se ha obtenido es debido a la crisis general del país y una disminución grande de nuestras ventas, sumado a los precios muy bajos de venta fijados por el mercado con los cuales muchas veces solo se logra cubrir gastos sin utilidad alguna. Debido a que en precios no podemos realizar ajustes, se ha realizado reducciones de gastos administrativos para poder mantener a la empresa con la esperanza de que el próximo año la situación cambie.

Tenemos un índice de solvencia de nuestro capital de trabajo de 1.25 que nos permite con dificultad cubrir nuestras deudas a corto plazo. Nuestra disponibilidad operativa es de 7,08 días, ha bajado 6.6 días respecto al año anterior que complica cubrir nuestras obligaciones a corto plazo.

Nuestro capital de trabajo se ha reducido a 21.131

Nuestro periodo de cobro es de 75 días mucho más que el año anterior y nuestro periodo de pago es de 28,7 días, debemos bajar nuestro periodo de cobro y reducir el número de días de crédito a los clientes para que nuestras cuentas por cobrar roten más rápido.

En este tipo de negocio se ha vuelto costumbre que las empresas de artes graficas otorguen crédito a los clientes caso contrario los clientes se alejan, algunos clientes solicitan 60 días de crédito para otorgarnos el trabajo.

Espero que en el 2019 con nuevas medidas el gobierno proporcione a las industrias trabajo para incrementar nuestras ventas, por otro lado no se aumenten los impuestos lo que ocasionan incrementos en los costos operativos y no se creen nuevas exigencias a las empresas, que para el caso de las pequeñas industrias representa un enorme sacrificio y que en muchos casos están obligando indirectamente a cerrar.

Atentamente,

Pilar Pesántez de Pachano

GERENTE

ARTES GRÁFICAS SEÑAL