

**SERVILLAVES PAEZ CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO 2019**

**Señoras
SOCIAS
SERVILLAVES PAEZ CIA. LTDA.
Presente.-**

Dando cumplimiento a mis funciones de Gerente General de Servillaves Páez Cía. Ltda., pongo a su consideración el informe de las labores cumplidas durante el Ejercicio Económico 2019.

1. ANTECEDENTES.

Servillaves Páez Cía. Ltda., es compañía ecuatoriana que se encuentra inmersa en el mercado de la venta al por mayor y menor de máquinas y accesorios para copias de llaves, tratando de cubrir las necesidades de la demanda del mismo en distribución a nivel nacional.

A lo largo de estos años hemos construido un gran nombre comercial a base de la seriedad, puntualidad, organización y confianza reconocida por nuestros principales clientes, con el firme propósito de crecimiento y estrategias de competitividad y servicio.

2. Aspecto Económico

Servillaves Páez Cía. Ltda., cuenta con la Matriz en Quito desde donde realiza su distribución a todas las provincias de la Sierra y Oriente y la Costa Ecuatoriana.

La empresa en este año obtuvo como resultado de sus operaciones una pérdida de UDS. 17,752.30 que luego de realizar los ajustes necesarios de impuestos diferidos por parte del área contable dio como pérdida en nuestros balances 14,763.11. Este resultado es producto de un cierre de la empresa por más de 15 días en el mes de octubre debido a una paralización en todo el país. Las ventas bajaron considerablemente y también en la época de vacaciones y entrada a clases.

Por más que la empresa realizó ahorros en sus gastos no pudo obtener una utilidad, produciéndose este valor negativo por primera vez en sus balances.

3. Aspecto Administrativo

La gestión administrativa realizada por parte de gerencia general, departamento de ventas y el departamento administrativo ha permitido que se mantenga y en algunos

casos se incremente la rentabilidad, captación de clientes, manejo de cartera razonable, negociaciones especiales con nuestros proveedores tanto nacionales como extranjeros.

4. Aspectos Laborales, legales y societarios

Las obligaciones patronales exigidas por el IESS se han cumplido dentro de los términos de pago establecidos en su debido momento y plazo, así como los pagos de obligaciones tributarias al SRI, remuneraciones al personal, cuotas, patentes, suscripciones y otras, estando al día en sus obligaciones.

La compañía ha cumplido con todas y cada una de las disposiciones y exigencias emitidas por la Superintendencia de Compañía y organismos de carácter Fiscal Municipal y Societario.

5. Aspecto Financiero.

Las ventas realizadas en el año 2019 fueron UDS. 1,789,426.50, que en comparación con el año 2018 fueron mayores en unos 90,781.83 dólares americanos que representa el 5.10%, lo que no permitió obtener una utilidad sino una pérdida contable de 17,542.30.

Plan Comercial 2020.

En el año 2020, se tiene como objetivo seguir abriendo mercados a nivel nacional, incorporando nuevos accesorios, máquinas para copias de llaves y un nuevo mercado de cerraduras seguras para proyectos de vivienda gracias a la reactivación del sector de la construcción.

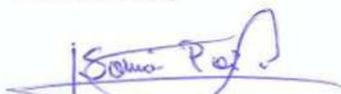
Para lograr la recuperación de la pérdida obtenida en el año 2019, la empresa realizará nuevas negociaciones con los proveedores del exterior, que le permitan obtener mejores rentabilidades

Se continuará con el alquiler de los dos vehículos para el transporte de la mercadería a provincias ya que ha permitido brindar un mejor servicio; y para la entrega de mercadería de puerta a puerta a los clientes dentro de la ciudad de Quito.

Se proyecta en la ciudad de Guayaquil el alquiler de un nuevo local más céntrico y trasladar el local que se tiene en la Gran Manzana, esto ayudará a incrementar las ventas.

Quiero agradecer a todos los que forman parte de la compañía su colaboración, que a pesar de todos los problemas económicos, políticos que se han dado en el país, nuestra empresa logró salir y obtener buenos resultados.

Atentamente,



Señora Sonia Páez Ayala
Representante Legal