

**SERVILLAVES PAEZ CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO 2013**

**Señoras
SOCIAS
SERVILLAVES PAEZ CIA. LTDA.
Presente.-**

Dando cumplimiento a mis funciones de Gerente General de Servillaves Páez Cía.Ltda., pongo a su consideración el informe de las labores cumplidas durante el Ejercicio Económico 2013,

1. ANTECEDENTES.

Servillaves Páez Cía. Ltda., es compañía ecuatoriana que se encuentra inmersa en el mercado de la venta al por mayor y menor de máquinas y accesorios para copias de llaves, tratando de cubrir las necesidades de la demanda del mismo en distribución a nivel nacional.

A lo largo de estos años hemos construido un gran nombre comercial a base de la seriedad, puntualidad, organización y confianza reconocida por nuestros principales clientes, con el firme propósito de crecimiento y estrategias de competitividad y servicio.

2. Aspecto Económico

Servillaves Páez Cía. Ltda. cuenta con la Matriz en Quito desde donde realiza su distribución a todas las provincias de la Sierra y Oriente y la Costa Ecuatoriana.

A pesar de la situación económica por la que atraviesa nuestro país y los cambios en cuanto al entorno de estabilidad político y legislativo, este año en nuestra empresa la utilidad obtenida ha sido razonable, esto se ha logrado gracias a una política comercial con nuestros proveedores y clientes, creando puntos de venta a nivel nacional.

3. Aspecto Administrativo

La gestión administrativa realizada por parte de gerencia general, departamento de ventas y el departamento administrativo ha permitido realizar incrementos en la rentabilidad, captación de clientes, manejo de cartera razonable, negociaciones especiales con nuestros proveedores tanto nacionales como extranjeros.

4. Aspectos Laborales, legales y societarios

Las obligaciones patronales exigidas por el IESS se han cumplido dentro de los términos de pago establecidos en su debido momento y plazo, así como los pagos de obligaciones tributarias al SRI, remuneraciones al personal, cuotas, patentes, suscripciones y otras, estando al día en sus obligaciones; ya que de todas estas obligaciones es responsable la Srta. Cristina Hurtado.

La compañía ha cumplido con todas y cada una de las disposiciones y exigencias emitidas por la Superintendencia de Compañía y organismos de carácter Fiscal Municipal y Societario.

5. Aspecto Financiero.

Las ventas realizadas en el año 2013 fueron de 1,365,525.59 con una rentabilidad bruta del 27%, lo que ha permitido mantener una utilidad más que razonable en comparación con el año 2012; como lo pueden revisar en el balance de pérdidas y ganancias adjunta.

Plan Comercial 2014.

En el año 2014, se tiene como objetivo seguir abriendo mercados a nivel nacional, incorporando nuevos accesorios, máquinas para copias de llaves y un nuevo mercado de cerraduras seguras para proyectos de vivienda.

Se continuará con el alquiler de un vehículo para el transporte de la mercadería ya que ha permitido mejorar la entrega de la misma; ya que es mejor no comprarlo porque el vehículo no constituye gasto sino es un activo para la empresa y la depreciación es más baja que el gasto que ocasiona el alquilar.

Con la creación de la página WEB, se espera seguir incrementar las ventas y mejorar la rentabilidad, lo que será beneficioso para la empresa para mejorar las utilidades.

La Empresa tiene programado dictar Cursos de Capacitación en la línea de TRANSPONDER, máquinas programadoras y máquinas clonadoras para los señores clientes cerrajeros y copiadores de llaves.

La Empresa va a adquirir máquinas con tecnología de punta en el área de TRANSPONDER para la programación de diferentes marcas de vehículos y poder dar el servicio de lectura de chips a los señores cerrajeros. Para lo cual vamos a necesitar que los Bancos nos amplíen las líneas de crédito.

Quiero agradecer a todos los que forman parte de la compañía su colaboración, que a pesar de todos los problemas económicos, políticos que se han dado en el país, nuestra empresa logró salir y obtener buenos resultados.

Atentamente,



Sonia Páez Ayala
Representante Legal