

**INFORME DE GERENTE GENERAL DEL EJERCICIO ECONÓMICO**  
**CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015**

Quito, 27 de marzo de 2017

**SEÑORES ACCIONISTAS**  
**SIERRASHOES S.A.**  
**CIUDAD.-**

Para todos los fines establecidos en el literal a) del artículo 20 de la Ley de Compañías, en el numeral 2. del artículo 231, en el numeral 4. del artículo 263, y en los artículos 291 y 292 de la misma Ley; en concordancia con lo señalado por el “Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales”, emitido por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No. 92.1.4.3.0013, publicada en el Registro Oficial No. 44, del 13 de octubre de 1992; reformado por Resolución 04.Q.IJ.001, publicada en el Registro Oficial No. 289, del 10 de marzo del 2004; y en el REGLAMENTO QUE ESTABLECE LA INFORMACIÓN Y DOCUMENTOS QUE ESTÁN OBLIGADAS A REMITIR ANUALMENTE A LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, LAS SOCIEDADES SUJETAS A SU CONTROL Y VIGILANCIA, emitido por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No.14.005, publicada en el Registro Oficial No. 209, del 21 de marzo de 2014; pongo a su consideración el siguiente INFORME DE GERENTE GENERAL correspondiente al ejercicio económico 2015, en lo referente a los siguientes aspectos:

**1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico:**

Para Sierrashoes S.A., y en general la economía del país durante el año 2015 fue muy difícil, por esto, no se pudieron cumplir los objetivos previstos para el ejercicio económico, ya que a partir del segundo semestre el consumo interno se vio disminuido considerablemente, gran parte de esta disminución se debió al diferencial en el tipo de cambio en la moneda de nuestros países vecinos de Colombia y Perú.

**2. Cumplimiento de las disposiciones establecidas por la Junta General:**

Al respecto debo manifestar que la compañía ha cumplido de manera irrestricta a las disposiciones de la junta general, que para el ejercicio económico 2015 fueron tres y se refirieron a los siguientes temas:

- 24/03/2015 Apertura de línea de crédito con el Banco Bolivariano
- 22/04/2015 Aprobación de resultados 2014
- 13/05/2015 Compra del vehículo para uso de la presidencia de la Cía.

**3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

Al respecto durante el año 2015 se ha mantenido la misma estructura en el área administrativa y en los puntos de venta, por lo tanto, no han sucedido hechos extraordinarios.

#### 4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

La situación financiera comparativa se muestra de la siguiente manera:

|   | <u>31/12/2015</u>   | <u>31/12/2014</u>   |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIVOS</b>                                    |                     |                     |
| <b>Activos Corrientes</b>                         |                     |                     |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo               | 80.913,59           | 210.261,07          |
| Cuentas por Cobrar Comerciales y Otros            | 431.128,75          | 578.883,19          |
| Inventarios                                       | 862.665,19          | 830.833,37          |
| <b>Total Activo Corriente</b>                     | <b>1.374.707,53</b> | <b>1.619.977,63</b> |
| <b>Activos No Corrientes</b>                      |                     |                     |
| Propiedad Planta y Equipo, neto                   | 249.703,72          | 196.738,98          |
| <b>Total Activo No Corriente</b>                  | <b>249.703,72</b>   | <b>196.738,98</b>   |
| <b>Otros activos</b>                              |                     |                     |
| Activos Intangibles                               | 99.087,77           | 148.636,05          |
| <b>Total Otros Activos</b>                        | <b>99.087,77</b>    | <b>148.636,05</b>   |
| <b>ACTIVOS TOTALES</b>                            | <b>1.723.499,02</b> | <b>1.965.352,66</b> |
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                       |                     |                     |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                         |                     |                     |
| Obligaciones Financieras                          | 26.824,57           | 341.582,73          |
| Cuentas por Pagar Comerciales                     | 985.519,53          | 849.623,83          |
| Cuentas por Pagar Empleados y Beneficios Sociales | 34.575,95           | 42.455,46           |
| Impuestos por pagar                               | 217.653,78          | 184.739,07          |
| <b>Total Pasivo Corriente</b>                     | <b>1.264.573,83</b> | <b>1.418.401,09</b> |
| <b>Pasivos No Corrientes</b>                      |                     |                     |
| Provisión Jubilación Patronal                     | 147.941,37          | 131.739,57          |
| Provisión Desahucio                               | 31.538,76           | 27.754,32           |
| Empresas Relacionadas                             | 109.713,62          | 73.604,07           |
| <b>Total Pasivo No Corriente</b>                  | <b>289.193,75</b>   | <b>233.097,96</b>   |
| <b>PASIVOS TOTALES</b>                            | <b>1.553.767,58</b> | <b>1.651.499,05</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                                 |                     |                     |
| Capital Social                                    | 18.014,00           | 18.014,00           |
| Reserva Legal                                     | 500,00              | 500,00              |
| Perdida Ejercicios anteriores                     | -5.438,85           | 0,00                |
| Resultados de Años Anteriores                     | 305.535,75          | 305.535,75          |
| Resultados Acumulados Adopción Niifs              | -4.757,29           | -4.757,29           |
| Resultado del Ejercicio                           | -144.122,17         | -5.438,85           |
| <b>Total Patrimonio</b>                           | <b>169.731,44</b>   | <b>313.853,61</b>   |
| <b>Total Pasivo y Patrimonio</b>                  | <b>1.723.499,02</b> | <b>1.965.352,66</b> |

Los resultados operacionales, se muestran en forma comparativa:

|   | <u>31/12/2015</u>    | <u>31/12/2014</u>    |
|---|----------------------|----------------------|
| Ventas Netas                                      | 4.220.511,53         | 4.520.892,36         |
| Costo de Ventas                                   | <u>-2.621.526,11</u> | <u>-2.638.999,77</u> |
|   | <b>1.598.985,42</b>  | <b>1.881.892,59</b>  |
| <br>  |                      |                      |
| Gastos Administración                             | -53.315,20           | -45.274,30           |
| Gastos de Ventas                                  | <u>-1.627.533,75</u> | <u>-1.686.522,39</u> |
| <b>Utilidad Operacional</b>                       | <b>-81.863,53</b>    | <b>150.095,90</b>    |
| <br>  |                      |                      |
| Gastos Financieros                                | -16.344,19           | -59.981,74           |
| Ingresos No Operacionales                         | 72.559,20            | 10.933,93            |
| Egresos No Operacionales                          | <u>-83.837,87</u>    | <u>-65.828,87</u>    |
| <b>Utilidad antes de impuestos y trabajadores</b> | <b>-109.486,39</b>   | <b>35.219,22</b>     |
| <br>  |                      |                      |
| Participación Trabajadores                        | 0,00                 | -5.282,88            |
| Impuesto a la Renta                               | <u>-34.635,78</u>    | <u>-35.375,19</u>    |
|   | <b>-144.122,17</b>   | <b>-5.438,85</b>     |

**5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Como se puede ver los resultados del ejercicio económico 2015 no fueron favorables para la Compañía, por lo tanto, no me puedo manifestar al respecto.

**6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

El año 2016 en el aspecto económico, al igual que el año 2015, se muestra también como un año difícil, el propósito de mi administración es seguir operando de manera permanente, considerando el cierre de los puntos de venta que no son rentables para la compañía.

Como una estrategia de venta utilizaremos planes que incluyan promociones lo que nos ayudará a generar la liquidez necesaria para mantenernos operando.

**7. Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La Compañía ha cumplido irrestrictamente las disposiciones contenidas en la Ley de Propiedad Intelectual y Decisión 486 del Acuerdo de Cartagena, referentes a la Propiedad Intelectual, Propiedad Industrial y Derechos de Autor.

Atentamente,

Uwe Guggenbuhl  
**GERENTE GENERAL**