

## Informe del Gerente del ejercicio 2011

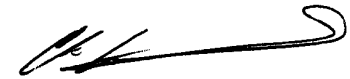
Señores Accionistas  
Comercial Calzacosta S.A.

El año 2011 fue bastante positivo para la empresa Comercial Calzacosta S.A.. En las ventas hubo un incremento del 15.22% en comparación con el año anterior. En el 2010 la venta era de 2,835,753 Dólares y la venta del 2011 alcanzó 3,267,314 Dólares. Este fue un incremento bastante bueno. Uno de los factores que ayudó a ese incremento fue la apertura de dos nuevas tiendas, una en Quevedo en el mes de Mayo y la otra en el City Mall en Guayaquil.

El margen bruto que se alcanzó en el 2011 es de 1,380,290 Dólares, que representa 42.25 % de las ventas, lo cual es ligeramente mejor que el año anterior. Los gastos operacionales fueron de 1,204,886 Dólares y esto representa el 36.88% de la venta. Los gastos financieros sumaron 11,865 Dólares. Al final quedó un resultado, antes del 15% de trabajadores e impuesto a la renta, de 164,795 Dólares y una utilidad neta de 105,568 Dólares, lo cual es 3.23% sobre la venta.

En el 2012 hay 2 proyectos nuevos. El primero, que se va a abrir en Mayo, es en Babahoyo y el segundo proyecto se va a abrir en Guayaquil en un centro comercial que se llama Riocentro los Ceibos. Este proyecto no es nuevo e incluso años atrás hemos tenido una tienda ahí, pero creemos que nuestras tiendas y nuestro producto han madurado lo suficiente para este mercado de clase un poco mas alta.

Muchas Gracias

  
UWE GUGGENBUHL  
Gerente General  
Comercial Calzacosta S.A.

