

**Matriz:**

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará
Teléfonos: 2655 460 - 2650 707
2657 802 - 2612 450 - 2647 092
Email: gruporbea@andinanet.net
forbeav@gmail.com

Ventas Zona Norte:
Telf.: 2644 057 - 2658 524
Fax: 2665 187 - 2650 435
Casilla: 17-01-3743
Quito - Ecuador

**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
FERRETERIA ORBEA CIA. LTDA.
2018**

I.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Tengo a bien informarles que el 2018 fue complicado, los tres primeros meses del año no tuvimos vendedor en la Zona Sur, no se rehabilita el sector de la Construcción; para enfrentar a los momentos críticos, seguí con el plan de visitar a los Clientes con el fin de fidelizar nuestras relaciones comerciales y buscar nuevos Distribuidores en las Provincias en donde las Ventas no son las esperadas, esta política me dio buenos resultados, la baja en las Ventas del almacén fue compensado con las Ventas en provincias; seguimos con el horario de trabajo sin cerrar a medio día y los Sábados atendemos en la mañana con la mitad del personal, esto con el fin de dar una mejor atención al Cliente, medida que ha sido beneficiosa en momentos de crisis; lo que también afecta a nuestra economía es la competencia con Empresas que importan productos de China en grandes volúmenes y comercializan a precios bajos.

Las Ventas Netas son un 2.55% menos que el año anterior, siendo un año difícil para nuestra Empresa, para el País y a nivel mundial, logramos salir con resultados positivos en rendimiento comparado con otras empresas que han tenido resultados negativos y otras que han tenido que cerrar las puertas, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de la Compañía. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Para seguridad de todos y cumpliendo con la obligación legal, los Estados Financieros han sido auditados por una Empresa Auditora privada, revisaron los Estados Financieros, incluyendo Auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de venta, de compras a proveedores, inventarios, finalmente emiten un informe sobre dicho examen. También seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan los 20 años de servicio y tienen derecho a la jubilación patronal. Al momento la Compañía tiene una Reserva para Jubilación de \$104.821,72 y para Indemnización por Desahucio \$13.356,25 calculado hasta el 2017, para este año no es necesario hacer la reserva debido a que disponemos de suficiente reserva para la eventualidad, además que este gasto es considerado como No Deducible y se debe pagar el 25% de Impuesto a la Renta, lo que me parece injusto.

**Matriz:**

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará

Teléfonos: 2655 460 - 2650 707

2657 802 - 2612 450 - 2647 092

Email: gruporbea@andinanet.net

forbea@outlook.com

Las importaciones en éste periodo fueron de \$149.973,89 por cuatro contenedores, seguimos importando Varillas Roscadas, remaches de aluminio, arandelas de presión y Tornillos MDF que tiene buena aceptación en el Mercado, buscamos nuevas alternativas de compra, importamos productos de China con Normas de calidad ISO 9001, lo que garantiza la rotación de la mercadería; las Compras locales del periodo fueron \$1.527166,60 comparado con el año anterior es un 3.13% más. Debido a la alta competencia y al bajo nivel de compra por la escasa liquidez del sector consumidor, no se pudo incrementar las Ventas, sin embargo, el margen de utilidad es razonable y aceptable comparado con otras empresas que están en peores situaciones que la nuestra. Lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad del servicio y de los productos que comercializamos. No es posible incrementar nuestros precios por la competencia.

b.- Las Ventas Netas del año fue de \$2.100.250,60 y las del año anterior \$2.155.371,48 es decir un 2.55% menos, no pudo ser mejor debido a que tres meses pasamos sin Vendedor en la Zona Sur, la crisis económica y la competencia con los importadores, sin embargo la Utilidad Neta es 19.49% sobre el Patrimonio, 3.73% respecto de las Ventas Netas y un 16.68% más que año anterior. El resultado final es aceptable comparado con los momentos difíciles que tuvimos en este año.

Gracias a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de lo anotado, logramos cumplir con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con nuestros Proveedores tanto nacionales como también del exterior, al momento trabajamos con el personal necesario para cada actividad.

c.- En la parte política, el Gobierno genera desconfianza en el sector inversionista y más cuando es evidente la corrupción de parte de altos ex funcionarios del Gobierno anterior. El cambio de estilo es notorio, existe conciliación con todos los sectores de la sociedad pero no genera confianza debido a que siguen administrando los mismos del Gobierno de Correa. Los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de venta, mediante el ahorro en los gastos, en este año se logró una Utilidad razonable a pesar de los problemas anotados.

d.- En lo que respecta al pago de las Utilidades, a los trabajadores cumpliremos sujetándonos hasta la fecha permitida, es decir hasta el 15 de Abril y a los Socios pagaremos según decisión de la Asamblea y sujetándonos a las disponibilidades económicas, considerando que el 2019 sigue siendo un año difícil.

Ventas Zona Norte:

Telf.: 2644 057 - 2658 524

Fax: 2665 187 - 2650 435

Casilla: 17-01-3743

Quito - Ecuador

FERRETERIA FORBEA Cía. Ltda.

Matriz:

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará
Teléfonos: 2655 460 - 2650 707
2657 802 - 2612 450 - 2647 092
Email: gruporbea@andinanet.net
forbeav@gmail.com

Ventas Zona Norte:

Telf.: 2644 057 - 2658 524
Fax: 2665 187 - 2650 435
Casilla: 17-01-3743
Quito - Ecuador

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Mercadería tanto nacional como importada.

Las disponibilidades económicas que la Empresa posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar a los Proveedores.

3.- ANALISIS FINANCIERO

VENTAS NETAS.- Las ventas Netas son un 2.55% menos que el año anterior.

COSTO DE VENTAS.- El Costo de Ventas es menor al año anterior en un 3.35% y representa un 74.73% respecto de las ventas Netas

GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS.- Los Gastos de Administración son un 6.36% menos que el 2017 y representa un 7.54% de las Ventas Netas; los Gastos de Ventas son un 11.05% menos que el 2017 y representan un 11.94% respecto de las Ventas Netas.

UTILIDADE NETA.- La Utilidad Neta del Ejercicio es el 16.68% más que el año anterior y representa un 3.73% respecto de las Ventas Netas.

IMPUESTO A LA RENTA.- El Impuesto a la Renta comparado con el año anterior es un 41.91% mas y representa un 1.44% respecto de la Ventas Netas.

Pongo a consideración de ustedes señores Socios los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2018 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis, está a la orden toda la documentación para que puedan revisar y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi desempeño durante el año, en caso de existir inconformidad y/o dudas sobre mi honestidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo. Estoy dispuesto a capacitar el tiempo que sea necesario a la persona que designen para ocupar este puesto.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a los señores Socios por su apoyo, a todos los señores Empleados por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año.

Atentamente,

Modesto Vasco
Gerente

Quito, 02 de Abril del 2019