

**GERENCIA GENERAL**  
**INFORME DE LABORES**  
**FERRETERIA ORBEA CIA. LTDA.**  
**2017**

**I.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.**

Estimados Socios, debo informarles que el 2017 fue complicado, nos afectó en año seguido la crisis económica del País expresado por el cambio de Gobierno, la baja en el precio del petróleo, la apreciación del dólar y en particular la desaceleración del sector de la Construcción debido a la Ley de Plusvalía; para enfrentar a los momentos críticos, seguí con el plan de visitar a los Clientes con el fin de fidelizar nuestras relaciones comerciales y buscar nuevos Distribuidores en las Provincias en donde las Ventas no eran las esperadas, esta política me dio buenos resultados, la baja en las Ventas del almacén fue compensado con las Ventas en provincias; nos mantuvimos con el horario de trabajo sin cerrar a medio día y los Sábados atendemos en la mañana, esto con el fin de dar una mejor atención al Cliente, medida que ha sido beneficiosa en momentos de crisis; lo que también afecta a nuestra economía es la competencia con Empresas que importan productos de China en grandes volúmenes y comercializan a precios bajos.

Las Ventas Netas son un 9% más que el año anterior, siendo un año difícil para nuestra Empresa, para el País y a nivel mundial, logramos salir con resultados positivos comparado con otras empresas que han tenido resultados negativos y otras que han tenido que cerrar las puertas, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de la Compañía. Las actividades más relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Para seguridad de todos y por pedido de la Superintendencia de Compañías, los Estados Financieros fueron auditados por una Empresa Auditora privada, revisaron los Estados Financieros, incluyendo Auxiliares, estados bancarios, roles de pago, importaciones, facturas de venta, de compras a proveedores, inventarios, finalmente nos entregaron un informe del manejo contable con algunas recomendaciones para el mejor control y toma de decisiones. También seguimos contratando a una Empresa privada para que realice el Estudio Actuarial para la Jubilación Patronal y el Desahucio del personal de la Empresa, debido a que tenemos trabajadores que pasan los 20 años de servicio y tienen derecho a la jubilación patronal. Al momento la Compañía tiene una Reserva para Jubilación de \$108.612.36 y para Indemnización por Desahucio \$18.965.00, en relación al año anterior existe un incremento del 22.70% y 197.28% respectivamente, ésta reserva hace que bajen la Utilidades del período.

Las importaciones en este periodo fue de \$60.336.80 dos contenedores más que estaban negociados para que lleguen en este año, no se pudo concretar debido a la falta del permiso Ambiental del fabricante, seguimos importando Varillas Roscadas, remaches de aluminio, cable de acero, arandelas de presión y Tornillos MDF que tiene buena aceptación en el Mercado, buscamos nuevas alternativas de compra, actualmente estamos importando productos de China con Normas de calidad ISO 9001, lo que garantiza la rotación de la mercadería; la Compras locales del periodo fueron \$1.489.746,37 comparado con el año anterior es un 18.74% mas debido a la baja en las Importaciones, sin embargo, debido a la alta competencia y al bajo nivel de compra por la escasa liquidez del sector consumidor, el margen de utilidad es razonable y aceptable comparado con otras empresas que están en peores situaciones que la nuestra. Lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad del servicio y de los productos que comercializamos. No es posible incrementar nuestros precios por la competencia.

b.- Las Ventas Netas del año fue de \$2.155.371,48 y las del año anterior \$1.977.375,47 es decir un 9% mas, no pudo ser mejor debido a la crisis económica y a la competencia con los importadores, sin embargo la Utilidad Neta es 20.75% sobre el Patrimonio, el 3.11% respecto de las Ventas Netas y un 36,94% más que año anterior, se debe tomar en cuenta que en este año pagamos \$30000 por arrendamiento, \$20.097,64 por Reserva para Jubilación Patronal, \$ 12.585,50 Reserva para Desahucio y \$115.491.30 de Utilidades a los Socios del 2015 y 2016. El resultado final es aceptable comparado con los momentos difíciles que tuvimos en este año.

Gracias a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de lo anotado, logramos cumplir con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con nuestros Proveedores tanto nacionales como también del exterior, al momento trabajamos con el personal necesario para cada actividad.

c.- En la parte política, hubo cambio de Gobierno de la misma tendencia que genera desconfianza en el sector inversionista y más cuando es evidente el saqueo millonario de nuestro dinero por parte de altos funcionarios del Gobierno. El cambio de estilo ha sido notorio, existe conciliación con todos los sectores de la sociedad pero no genera confianza debido a que siguen administrando los mismos del Gobierno anterior. Los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de venta, mediante el ahorro en los gastos, en este año se logró una Utilidad razonable a pesar de los problemas anotados.

d.- En lo que respecta al pago de las Utilidades, a los trabajadores cumplimos sujetándonos hasta la fecha permitida, es decir hasta el 15 de Abril y a los Accionistas pagaremos según decisión de la Asamblea y sujetándonos a las disponibilidades económicas, considerando que el 2018 sigue siendo un año difícil.

Quito, 13 de Abril del 2018

## 2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Mercadería tanto nacional como importada.

Las disponibilidades económicas que la Empresa posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar a los Proveedores.

## 3.- ANALISIS FINANCIERO

**VENTAS NETAS.-** Las ventas Netas son un 9% más que el año anterior.

**COSTO DE VENTAS.-** El Costo de Ventas es superior al año anterior en un 8.05% y representa un 75.35% respecto de las ventas Netas

**GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS.-** Los gastos de Administración y Ventas son un 7.21% más que el 2016 y representan un 21.51% respecto de las Ventas Netas.

**UTILIDADE NETA.-** La Utilidad Neta del Ejercicio es el 36.94% más que el año anterior y representa un 3.11% respecto de las Ventas Netas.

**IMPUESTO A LA RENTA.-** El Impuesto a la Renta comparado con el 2016 es un 30.72% mas y representa un 0.99% respecto de la Ventas Netas.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2017 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi desempeño durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a los señores Accionistas por su apoyo incondicional, a todos los señores Empleados por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año.

Atentamente,



Modesto Vasco  
Gerente

Quito, 13 de Abril del 2018