

**GERENCIA GENERAL  
INFORME DE LABORES  
FERRETERIA ORBEA CIA. LTDA.  
2014**

**I.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.**

Lamentablemente tengo que iniciar informando que el 2014 ha sido un año muy difícil, especialmente por la salud del Sr. Orbea, gracias a que esta lúcido, he podido informarle a diario todo el movimiento de la Empresa, en la parte comercial, durante este período ha sido complicado, no hemos crecido en Ventas a pesar de que las Importaciones crecieron un 39.46%, ha sido un año difícil tanto para nuestra Empresa, para el País y a nivel mundial, la crisis económica nos afectó a todos, hemos logrado salir con resultados positivos comparado con otras empresas que han tenido grandes inconvenientes, existe una incertidumbre debido a que han gravado mayor cantidad de impuestos y exigencias para la mayoría de productos importados, lo que ha escaseado y encarecido una gran gama de artículos, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de la Compañía. Las actividades mas relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos que comercializamos están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de los productos que importamos son superiores comparado con otras empresas que también importan estos artículos debido a que nuestra Empresa declara el valor real de la importación, por lo tanto , pagamos el 100% de aranceles y de IVA .

Siento comunicarles que a este Gobierno no le intereso negociar el Tratado de Libre Comercio "TLC" con los Estados Unidos y Europa, como así lo hicieron nuestros vecinos Colombia y Perú, lo que perjudica a las relaciones comerciales con esos Países, siendo que EE.UU es el mayor socio Comercial desde hace muchos años, lo que implica que las Importaciones de USA tendrán que pagar un arancel con lo que elevará el costo de los productos importados, igualmente, nuestros productos para poder Exportar tendrán que pagar un arancel con lo que encarecería y no sería competitivo exportar a ese país, lo que ha originado el cierre de varias Empresas que trabajan produciendo artículos para los Estados Unidos, con la consecuente desocupación de miles de puestos de trabajo y el deterioro de la economía de los compatriotas, esto producirá un problema social muy grave en nuestro país.

Debo informarles que las importaciones en este periodo fue de \$438.916.33, es decir un 39.46% mas que el año anterior, seguimos importando Varillas Roscadas, remaches de aluminio y Tornillos MDF que tiene buena aceptación en el Mercado, buscamos nuevas alternativas de compra, actualmente estamos importando productos de China con Normas de calidad ISO 9001, lo que garantiza la rotación de la mercadería, sin embargo, debido a la alta competencia y al bajo nivel de compra por la escasa liquidez del sector consumidor, el margen de utilidad es pequeño pero nos conformamos comparado con otras empresas que están en peores situaciones que la nuestra. Lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad del servicio y de los productos que comercializamos. No es posible incrementar nuestros precios por la competencia.

b.- La Ventas Netas del año fue de \$2.248.208.37 y las del año anterior fueron \$2.227.525.04 es decir un 0.92% mas, no se pudo mejorar la Ventas debido a la competencia con los importadores, sin embargo la Utilidad es el 4.22% respecto de las Ventas Netas y menor en un 12.84% respecto del año anterior, este es un resultado positivo y se debe a que existe mayor rentabilidad en los productos importados. Gracias a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de lo anotado, logramos cumplir con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con nuestros Proveedores tanto nacionales como también del exterior, al momento trabajamos con el personal necesario para cada actividad.

c.- Mediante una Auditoría de gestión interna se revisaron los Estados Financieros, los Auxiliares, las declaraciones de Retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA, los Estados Bancarios, la Facturas de Ventas y de Compras de los proveedores, las Importaciones, finalmente nos entregó un informe favorable con ciertas recomendaciones para mejorar el manejo contable, se realizó el Estudio Actuarial del personal de la Empresa para realizar una provisión por Jubilación Patronal y por Desahucio, para el primer caso tenemos una provisión de \$71.124.67 y para Desahucio esta una provisión de \$12.252.00 y otras recomendaciones de manejo interno que ya estamos aplicando.

d.- Por Ley del Estado, a partir del 2012 todas las Compañías pequeñas y medianas tienen que aplicar en la parte contable las Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs en vez de las normas Ecuatorianas, por lo que seguimos con el mismo Asesor Contable del año anterior con el fin de cumplir con las exigencias de la Superintendencia de Compañías.

e.- En la parte política, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc, lo que sigue generando incertidumbre y desconfianza, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en esta Empresa, lo malo es que no hubo crecimiento en Ventas y el margen de rentabilidad es pequeño, no se pudo subir los precios debido a la competencia de los productos nacionales e importados que vendían a precios bajos, sin embargo, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de venta, mediante el ahorro

en los gastos, en este año se logró una Utilidad pequeña y creo razonable comparado con los problemas anotados.

f.- Nuestra Mercadería es reconocida a nivel nacional por la calidad, por lo que debemos seguir comprando a los mejores productores e importadores, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector intermediario y consumidor, considerándonos como una Empresa de prestigio. Pero al encontramos con la competencia que ofrece productos a menor precio pero que son igualmente de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por comercializar productos de buena calidad y al menor precio posible. Las Compras locales son un 12.84% menos respecto del 2013, esto se debe a que las Importaciones fueron superiores lo cual incidió en el Inventario Final que es superior en un 25.36% respecto del Inventario Inicial, no podemos tener stocks altos si la rotación es baja.

En lo que respecta al pago de las Utilidades, a los trabajadores cumpliremos sujetándonos hasta la fecha permitida, es decir hasta el 15 de Abril y a los Accionistas pagaremos conforme exista disponibilidades económicas, daremos prioridad a las Utilidades por pagar de años anteriores.

## 2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Mercadería tanto nacional como importada.

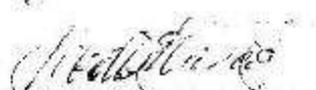
Las disponibilidades económicas que la Empresa posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar a los Proveedores.

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2014 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año.

Atentamente,

  
GATO G. ORBEA ORBEA  
GERENTE GENERAL

Quito, 29 de Marzo del 2015