

**Matriz:**

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará

Teléfonos: 2655-460 - 2650-707

2657-802 - 2612-450 - 2647-092

E-mail: gruporbea@andinanet.net

Ventas Zona Norte:

Telf.: 2644 057 2658 524

Fax: 2665 187

Casilla: 17-01-3743 - Fax: 2650 435

QUITO - ECUADOR

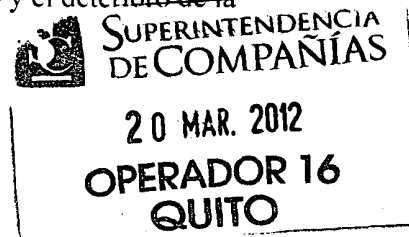
**GERENCIA GENERAL
INFORME DE LABORES
FERRETERIA ORBEA CIA. LTDA.
2011**

1.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

Tengo a bien informarles que la actividad comercial de la Empresa, durante el 2011 ha sido difícil tanto para nuestra Empresa, para el País y a nivel mundial, la crisis económica nos afectó a todos, hemos logrado salir con resultados positivos comparado con otras empresas que han tenido grandes inconvenientes, en el transcurso del período encontramos dificultades debido a que nuestra economía no ha mejorado, más bien, creo que ha empeorado, estamos con un Gobierno que no genera confianza en el sector inversionista, lo que existe es una incertidumbre debido a que han gravado mayor cantidad de impuestos y se ha propuesto atacar al sector empresarial a pretexto de que los grandes empresarios no pagan impuesto, hemos pasado en un período político, todos los días Sábados el señor Presidente visita varios lugares del País en afán proselitista y descuida la parte administrativa del Estado, la mayoría de Asambleístas son del grupo de Gobierno, los mismos que Legislaron en perjuicio del sector productivo, solo buscan incrementar los impuestos, lo que es una variable más que afectó a nuestra economía, la consulta popular realizada en este período fue favorable para el Gobierno, por lo que no tenemos una esperanza que nos beneficie mientras esté este Gobierno, sin embargo, estamos tratando de buscar las mejores opciones para beneficio de la Compañía. Las actividades mas relevantes desarrolladas en este Ejercicio Económico son las siguientes:

a.- Como tenemos una economía dolarizada, la mayoría de los precios de los productos que comercializamos están internacionalizados, es decir, son parecidos a los países industrializados, y en la mayoría de los casos, los costos de los productos que importamos son superiores comparado con otras empresas que también importan estos artículos debido a que nuestra Empresa declara el valor real de la importación, por lo tanto, pagamos el 100% de aranceles y de IVA.

Es una pena formarles que a este Gobierno no le interesa negociar el Tratado de Libre Comercio "TLC" con los Estados Unidos y Europa, como así lo hicieron nuestros vecinos Colombia y Perú, lo que perjudica a las relaciones comerciales con esos Países, siendo que EE.UU es el mayor socio Comercial desde hace muchos años, lo que implica que las Importaciones de USA tendrán que pagar un arancel con lo que elevará el costo de los productos importados, igualmente, nuestros productos para poder Exportar tendrán que pagar un arancel con lo que encarecería y no sería competitivo exportar a ese país, lo que originaría un cierre de varias Empresas que trabajan produciendo artículos para los Estados Unidos, con la consecuente desocupación de miles de puestos de trabajo y el deterioro de la



FERRETERIA O R B E A Cía. Ltda.

Matriz:

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará

Teléfonos: 2655-460 - 2650-707

2657-802 - 2612-450 - 2647-092

E-mail: gruporbea@andinanet.net

Ventas Zona Norte:

Telf.: 2644 057 2658 524

Fax: 2665 187

Casilla: 17-01-3743 - Fax: 2650 435

QUITO - ECUADOR

economía de los compatriotas, esto producirá un problema social muy grave en nuestro país.

Por gestiones del sector empresarial del País se logro negociar el Tratado que se denomina "APTDA" que es un Acuerdo de Preferencias Arancelarias, esperamos que este Tradado sea respetado por el gobierno y apoye para que sea duradero en beneficio de muchas Empresas y del país en general.

Debo informarles que las importaciones en éste período fue de \$112.958.26, es decir un 57% menos que el año anterior debido a la falta de liquidez y a la competencia con el sector importador de productos Asiáticos, buscamos nuevas alternativas de compra, actualmente estamos importando solo productos de China debido a que los Argentinos y Alemanes están muy caros, los productos que importamos son de alta calidad y tienen Certificado de Calidad ISO 9000, lo que garantiza la rotación de los productos. sin embargo, debido a la alta competencia y al bajo nivel de compra por la escasa liquidez del sector consumidor, el margen de utilidad es pequeño pero nos conformamos comparado con otras empresas que están en peores situaciones que la nuestra. Lo que nos mantiene en el Mercado es la calidad del servicio y de los productos que comercializamos. No es posible incrementar nuestros precios por la competencia.

b.- Debido al incremento en los precios de los productos derivados de acero a nivel mundial lo cual repercutió en el Mercado Nacional con la consecuente baja en la Ventas debido a la subida en los precios, razón por la que tuvimos que poner márgenes mínimos de utilidad para poder comercializar los productos. Gracias a un adecuado manejo de los recursos económicos producto de las Ventas, a pesar de lo anotado, logramos cumplir con las metas establecidas en cuanto a las obligaciones con nuestros Proveedores tanto nacionales como también del exterior, al momento trabajamos con el personal necesario para cada actividad.

c.- Por pedido de la Superintendencia de Compañías fuimos auditados por una Empresa Auditora Privada, revisaron los Estados Financieros, los Auxiliares, las declaraciones de Retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA, los Estados Bancarios, la Facturas de Ventas y de Compras de los proveedores, las Importaciones, finalmente nos entregó un informe favorable con ciertas recomendaciones como el de sistematizar la Contabilidad, realizar un Estudio Actuarial del personal de la Empresa para realizar una provisión por Jubilación Patronal y por Desahucio y otras recomendaciones de manejo interno que ya estamos aplicando. Sobre las dos primeras sugerencias ya pusimos en ejecución, contratamos un Sistema Contable y también contratamos el estudio Actuarial que ya pusimos en marcha.

d.- Por Ley del Estado, a partir del 2012 todas las Empresas pequeñas y medianas tienen que aplicar en la parte contable las Normas Internacionales de Información Financiera



FERRETERIA ORBEA Cía. Ltda.

Matriz:

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará
Teléfonos: 2655-460 - 2650-707
2657-802 - 2612-450 - 2647-092
E-mail: gruporbea@andinanet.net

Ventas Zona Norte:

Telf.: 2644 057 2658 524
Fax: 2665 187
Casilla: 17-01-3743 - Fax: 2650 435
QUITO - ECUADOR

NIIFS en vez de las normas Ecuatorianas, por lo que procedimos a contratar a un Asesor Contable para el manejo de las nuevas Normas de Contabilidad con el fin de cumplir con las exigencias de la Superintendencia de Compañías.

e.- En la parte política, como les había manifestado al inicio, estamos con un Gobierno de tendencia socialista que discrepa con todos los sectores productivos del País, lo que ha generado una enorme preocupación sobre todo en el sector inversionista que no tiene confianza debido a la prepotencia con que se dirige a los sectores empresarial, industrial, la prensa, etc, lo que ha generando incertidumbre y desconfianza, no existe credibilidad de parte del sector empresarial e inversionista, lo que también incide en ésta Empresa, lo malo es que se vendió con un margen mínimo de rentabilidad, es decir que no se pudo subir los precios debido a la competencia de los productos nacionales e importados que vendían a precios bajos, sin embargo, los grandes esfuerzos realizados por bajar los costos de venta, mediante el ahorro en los gastos, en este año se logró una Utilidad pequeña y creo razonable comparado con los problemas anotados.

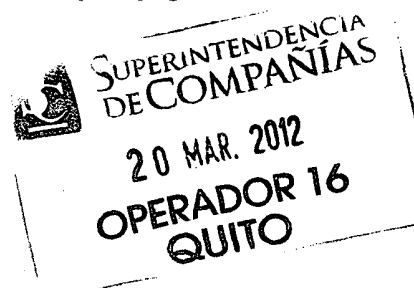
f.- Nuestra Mercadería es reconocida a nivel nacional por la calidad, por lo que debemos seguir comprando a los mejores productores e importadores, esto nos ha permitido un reconocimiento por parte del sector intermediario y consumidor, considerándonos como una Empresa de prestigio. Pero al encontrarnos con la competencia que ofrece productos a menor precio pero que son igualmente de inferior calidad, nuestro reto es seguir luchando por comercializar productos de buena calidad y al menor precio posible. Las Ventas Netas de este período superan en un 18.62% respecto de las del año anterior y las Compras locales incrementaron un 11.7% respecto del 2010. El incremento en las Compras locales fue por la subida de precios y debido al incremento en las Ventas, el Inventario Final es menor al Inventario Inicial de Mercaderías, no podemos tener stocks altos si la rotación es baja.

En lo que respecta al pago de las Utilidades, a los trabajadores cumpliremos sujetándonos hasta la fecha permitida, es decir hasta el 15 de Abril y a los Accionistas pagaremos conforme exista disponibilidades económicas en el transcurso del presente año.

2.- INVERSIONES

Las inversiones realizadas durante el año han sido básicamente en la compra de Mercadería tanto nacional como importada.

Las disponibilidades económicas que la Empresa posee producto de las Ventas, son destinadas, una parte para cubrir los gastos corrientes y la diferencia se destina para pagar a los Proveedores.



FERRETERIA ORBEA Cía. Ltda.

Matriz:

Av. Gualberto Pérez E1-245 y Pucará

Teléfonos: 2655-460 - 2650-707

2657-802 - 2612-450 - 2647-092

E-mail: gruporbea@andinanet.net

Ventas Zona Norte:

Telf.: 2644 057 2658 524

Fax: 2665 187

Casilla: 17-01-3743 - Fax: 2650 435

QUITO - ECUADOR

Pongo a consideración de ustedes señores Accionistas los Estados Financieros y Anexos de la Compañía correspondiente al Ejercicio Económico del 2011 para que se informen y puedan hacer sus respectivos análisis y a la vez, se den cuenta del estado en que se encuentra la Empresa.

En base a lo expuesto, Uds. sabrán calificar mi ejecutoria durante el año, en caso de existir inconformidad, pongo a disposición la Gerencia y si es necesario pondré la renuncia a mi cargo.

Finalmente, dejo constancia de mi agradecimiento a todos los señores Empleados por su decidida colaboración, sin la cual hubiera sido difícil terminar éste año.

Atentamente,


GALO G. ORBEA ORBEA
GERENTE GENERAL

Quito, 12 de Marzo del 2012

