INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA SISAPAMBA CIA. LTDA.

9 de Abril del 2018

Señores Socios:

En cumplimiento de lo establecido en el estatuto social de la empresa y lo estipulado en la ley de compañías y su reglamento, pongo en su consideración el presente informe de gerencia por el ejercicio económico concluido al 31 de diciembre del 2017

El año 2017 ha sido un año muy positivo en todo sentido. Las operaciones de venta y exportación de flores preservadas se han fortalecido, hemos logrado posicionar a la empresa en el mercado de la flor preservada en base a calidad, reconocimiento del producto, oferta, precio competitivo al punto que considero estamos dentro de las 5 principales empresas productos de flores preservadas al momento. La producción, las exportaciones, el número de clientes, la operación en si se ha ido incrementando exponencialmente a lo largo del año, sin tener meses pico ni meses de baja venta, podríamos decir que a lo largo del año natural hemos logrado vender todo lo que hemos producido sin importar el mes ni la temporada. Los resultados finales son el fiel reflejo de lo previamente indicado, tenemos una utilidad bastante aceptable en nuestro tercer año al frente de este nuevo reto y nuevo proyecto. Poder presentarles números en verde a estas alturas creo que es una muestra de la gestión realizada, estamos en un camino al éxito y eso es muy satisfactorio para todas las personas que hemos estado involucradas en este proyecto. Como en todo negocio hemos logrado evidenciar que el éxito de la operación pasa por el área productiva, especialmente en flores preservadas hemos visto que si hay producción en consecuencia existirá ventas y utilidades. De los problemas de los cuellos de botella del año 2016 logramos aprender y sacar conclusiones, y eso ha mejorado nuestra gestión den el pasado curso. Siempre también cometeremos errores, pero al fin y al cabo lo importante es tomar nota de los mismos y no repetirlos en el futuro. En este año hemos logrado bajar la flor de desperdicio, nos hemos dado cuenta que si una variedad trabaja bien en el proceso no hay que buscar sustituirla, hay que invertir más en esa variedad y tratar de producir más de la misma. Si algo funciona bien pues tratamos de potenciarlo. Asimismo hemos tenido algunas cosas que no han salido como esperábamos, puntualmente hemos ensayado la producción de otras variedades de flores distintas a las rosas y no nos ha ido tan bien, más bien hemos perdido algunos recursos en esos intentos de diversificación, al término del período puedo decirles que lo nuestro de momento es la producción de rosas preservadas y dado que eso es lo que nos genera mayor rentabilidad, vamos a procurar enfocarnos únicamente en ese segmento de mercado para hacernos más fuertes. La intención es procesar la mayor cantidad de flor posible tratando de aprovechar al máximo la capacidad instalada, la misma que a inicios del 2018 está siendo incrementada, la intención es para el 2018 estar listos para procesar el doble de lo procesado en el 2017. El resultado del 2017 es una producción bruta de 169617 botones exportables procesados, 170090 botones exportados, ventas totales por 348025.22, generando una utilidad bruta en ventas de 89231.09 y una utilidad neta antes de impuestos de 31634.85. La utilidad para repartir a socios luego de impuestos y reservas de ley es de 20544.14 la cual sugiero acumular en el patrimonio de la compañía a fin de cubrir en parte la pérdida acumulada del 2016.

De otro lado debo indicar que la empresa se encuentra al día con todas las entidades de control tales como el SRI, IESS, Superintendencia, Municipios, etc, lo cual da fe de la buena gestión realizada por la gerencia.

Atentamente,

JOSE ANTONIO BUENO
GERENTE GENERAL