

Quito, 17 de Abril del 2018

Señores:

SOCIOS DE LA COMPAÑIA.  
EJECUCION INTEGRAL DE PROYECTOS EJINPRO CIA. LTDA.

Asunto: INFORME GERENCIAL PERIODO FISCAL 2017.

De conformidad con las normas legales y estatutos vigentes, cumpla con poner en su conocimiento a través de este informe, las actividades más relevantes y los resultados de mi gestión durante el ejercicio económico del año 2017.

El año 2017, ha sido de complicaciones económicas y financieras para Ejimpro Cia. Ltda., debido a la situación petrolera del país, en la cual la empresa ha proporcionado los servicios en proyectos del área civil y mecánica, principalmente y como único cliente la petrolera estatal Petroamazonas EP, con una Orden de Servicio para la GERENCIA DE FIC de Petroamazonas EP, en relación a los servicios hemos provisto cuadrillas de personal y equipos para obra mecánica a la GERENCIA DE FIC. Como se puede apreciar en la siguiente tabla.

| PROYECTO                                                                                                                                                                                 |  | CONTRATANTE      | MONTO<br>FACTURADO | % DE<br>EJECUCIÓN |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|--------------------|-------------------|
| SERVICIO TÉCNICO ESPECIALIZADO<br>PARA TRABAJOS RELACIONADOS A<br>PROYECTOS Y MISCELANEOS EN<br>SOLDADURA Y RECUBRIMIENTO,<br>REQUERIDOS EN LA FACILIDADES<br>DEL BLOQUE 61-55 DE PAM EP |  | PETROAMAZONAS EP | \$336,026.46       | 100               |

Como se puede apreciar Ejimpro ha cumplido a cabalidad con la ejecución de proyectos conforme a los contratos y órdenes de servicio, manteniendo nuevamente el record de cero accidentes durante estos 10 años de operatividad de la empresa.

El resultado económico del ejercicio fiscal 2017, conforme refleja el Balance General auditado, lamentablemente existe una pérdida de CIENTO SESENTA Y TRES MIL NOVENTA Y UN DOLARES CON DIECIOCHO CENTAVOS (US\$ 163.091,18).

Este resultado ha sido consecuencia del reducido número de proyectos de Petroamazonas EP, esto ha dado como resultado la presencia de muchas empresas para las pocas ofertas además de una inadecuada baja en los precios de los ofertantes, además de condiciones comerciales forzadas que daban como resultado que la empresa privada financie a la empresa estatal.

En otras operadoras de bloque petroleros también se observó la baja ostensible de su actividad en los mejoras de sus facilidades de producción y de igual manera sus condiciones comerciales variaron y se igualaron o fueron más duras que las de Petroamazonas Ep.

Dentro de las actividades operativas de la empresa, se ha gestionado incursionar en nuevos mercados dentro del área de los GAD Municipales, como los de las ciudades del Tena, Pelileo, Archidona. Los proyectos para estos municipios requirieren de

financiamiento, este se ha gestionado en el transcurso del 2017 pero por la situación política los inversionistas querían esperar la consulta popular de febrero del 2018 para tener claro el panorama del país.

Las nuevas ofertas en el área petrolera no brindaban las condiciones óptimas para la empresa ya que no ofrecían anticipo y el pago de las facturas era a 90 días, por lo tanto fue difícil acogernos a esta metodología de trabajo, se buscó la posibilidad de obtener una línea de crédito para lo cual se requería hipotecar el terreno y campamento de la empresa, acción que fue negada por los socios.

Para la gestión de la búsqueda de nuevos proyectos se ha incurrido en gastos de licitaciones, gastos de operación y otros egresos estrictamente necesarios para el desenvolvimiento de la actividad económica y financiera que hemos realizado. Lamentablemente al no contar con el número de proyectos necesarios para cubrir los gastos administrativos se vio la necesidad de reducir nómina y cancelar algunos servicios básicos en el campamento que no estaban en uso, una vez terminados los proyectos de ejecución. De igual manera se vendió los vehículos de la empresa para dar recursos al proyecto ejecutado.

No se ha generado ninguna inversión adicional en las instalaciones del Campamento en el Coca, propiedad de Ejimpro Cia. Ltda.

De parte de los accionistas se han realizado reuniones, juntas donde se ha ido evaluando la situación de la empresa a lo largo del año y elaborando recomendaciones. En resumen, este ejercicio fiscal 2017 nos ha representado un año negativo ya que tuvimos una reducción del volumen de trabajo con relación al año anterior y lastimosamente al enfrentarnos a pagos inmediatos al estado, no se ha podido recuperar el capital de trabajo.

Dentro de las estrategias comerciales para el año 2018, para lograr sacar adelante la empresa tenemos:

- Gestionar el cobro del capital de riesgo a los accionistas que aún no han cancelado, que se acordó como compromiso para la constitución de la compañía, ya que se requiere capital de trabajo para la operatividad de la empresa.
- Se ha analizado la intervención en proyectos del sector público llamados a través del Sercop, para este caso se analizarán proyectos con anticipo y se propondrá la participación en esas ofertas, actualmente ya tenemos contactos con los GAD de Pelileo y Tena, quienes nos han abierto la posibilidad de ofertar para los proyectos que tienen recursos económicos disponibles.
- Estamos calificados en AGIF, OCP y GRUPO SYNERGY y hemos entregado ofertas y para este año tienen proyectos en los que podemos participar.
- Seguimos participando en ofertas de provisión de cuadrillas con PAM EP a pesar de las nuevas condiciones de pago, en las ofertas de obra cierta nos excusamos por la provisión de materiales permanentes.
- Se ha realizado una alianza con una empresa china proveedora de estructura metálica y se participó en una oferta para la construcción de una taller de prefabricados en Manabí.

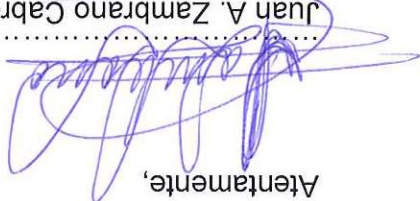
- Se realizó estudios de factibilidad de 3 proyectos en la comunidad Tsachila con el compromiso de conseguir la ingeniería de detalle de los mismos, estamos en la espera de que para estos proyectos se concrete el financiamiento.
- Se procederá con el aumento de capital, transformando el capital de riesgo aportado en la integración de la empresa, a capital social de la empresa.
- Se va a gestionar la obtención de una línea de crédito dejando como garantía el terreno y campamento del Coca.

#### INFORME UAFE.

Como complemento a este informe se hace conocer el Informe Anual de Reporte ante la UAFE, ya que como empresa sujeta a control y con Oficial de Cumplimiento Designado ante ese organismo, los reportes mensuales se han presentado conforme la ley lo indica, cabe recalcar que tanto en los informes mensuales como en el anual no se ha detectado ningún movimiento inusual de dinero que pueda afectar a la empresa y/o administradores.

Finalmente, quisiera agradecer a los accionistas por su apoyo durante el año 2017, al igual que a todo el equipo de trabajo y solicitar la colaboración para este nuevo año de labores a todos los miembros de Ejinpro Cia. Ltda.

Atentamente,

  
 Juan A. Zambrano Cabrera  
 GERENTE GENERAL  
 EJINPRO CIA. LTDA

