

Quito, 15 de Abril del 2017

Señores:

SOCIOS DE LA COMPAÑIA.

EJECUCION INTEGRAL DE PROYECTOS EJINPRO CIA. LTDA.

Asunto: INFORME GERENCIAL PERIODO FISCAL 2016.

De conformidad con las normas legales y estatutos vigentes, cumpla con poner en su conocimiento a través de este informe, las actividades más relevantes y los resultados de mi gestión durante el ejercicio económico del año 2016.

El año 2016, ha sido de complicaciones económicas y financieras para Ejipro Cia. Ltda, debido a la situación petrolera del país, en la cual la empresa ha proporcionado los servicios en proyectos del área civil y mecánica, principalmente y como único cliente la petrolera estatal Petroamazonas EP, con Contratos y Ordenes de Servicio para la GERENCIA DE PROYECTOS RELACIONADOS y AMAZONIA VIVA de Petroamazonas EP, en relación a los servicios hemos provisto cuadrillas de personal y equipos para obra civil y para obra mecánica a la GERENCIA DE FIC. También se trabajó con la empresa SEDEMI en alianza en 2 proyectos. Como se puede apreciar en la siguiente tabla.

PROYECTO	CONTRATANTE	MONTO	% DE EJECUCIÓN
PROVISION E INSTALACION DE PANELES METALICOS PREPINTADOS PARA LA CUBIERTA Y PAREDES DE LAS BODEGAS DE LA PLATAFORMA LOGISTICA CUYABENO 22 DEL PROYECTO AMAZONIA VIVA	AMAZONIA VIVA / PETROAMAZONAS EP	218,387.97	100
SERVICIO TECNICO ESPECIALIZADO PARA SOPORTE ESPECIALIZADOS PARA SOPORTE DE OBRAS MECANICAS Y CIVILES PARA TRABAJOS ASOCIADOS A PROYECTOS DE PRODUCCION EN EL BLOQUE 21	PETROAMAZONAS EP	450,596.55	100
SERVICIO TECNICO ESPECIALIZADO DE CONSTRUCCION DEL CENTRO DE GESTION DE DESECHOS, EN LA ZONA DE EMBARQUE MIRANDA, DEL BLOQUE 43 DE PETROAMAZONAS EP, FUERA DEL PARQUE NACIONAL YASUNI	SUBCONTRATO CON SEDEMI / PETROAMAZONAS EP BLQ-43	156,015.92	75.84
SERVICIOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA ANTENA DE TELECOMUNICACIONES EN LA COMUNIDAD DEL MILENIO DE PLAYAS DEL CUYABENO	GERENCIA PROYECTOS / PETROAMAZONAS EP	366,276.91	100
TRABAJOS TECNICOS PARA CONSTRUCCION Y REPARACION DE SOPORTES, ESTRUCTURAS, PASAMANOS BLOQUE 56	PETROAMAZONAS EP (2015 - 2016)	438,850.60	51.81

OBRAS DE REPARACIÓN Y ESTABILIZACIÓN ABSISAS 17+800 – 18+000 DE LA VÍA A LOS ZORROS	GERENCIA PROYECTOS RELACIONADOS / PETROAMAZONAS EP (2015 – 2016)	433,122.16	90.38
---	--	------------	-------

Como se puede apreciar Ejimpro ha cumplido a cabalidad con la ejecución de proyectos conforme a los contratos y órdenes de servicio, manteniendo nuevamente el record de cero accidentes durante estos 9 años de operatividad de la empresa.

El resultado económico del ejercicio fiscal 2016, conforme refleja el Balance General auditado, lamentablemente existe una pérdida de CIENTO VEINTE Y CINCO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y NUEVE DOLARES CON CINCUENTA Y CUATRO CENTAVOS (US\$ 125,499.54).

Estos resultados ha sido por una parte el retraso en los pagos de las facturas por parte de Petroamazonas Ep, y por otra parte las paralizaciones de actividades por falta de recursos de la petrolera, lo que produjo retraso en el pago a las entidades de control como SRI, IESS, MDT, causando multas e intereses a la empresa.

Disminución de proyectos ejecutados y ofertas presentadas que luego fueron declaradas desiertas.

También se ha corregido errores tributarios de años anteriores por la gestión de la contabilidad anterior de la empresa, lo que ocasionó multas y pagos inmediatos al SRI.

Dentro de las actividades operativas de la empresa, se ha gestionado incursionar en nuevos mercados dentro del sector como la construcción de escuelas de milenio, tanto en la ciudad de Sangolquí y otra ubicada en San Sebastián del Coca, sin embargo los costos referenciales no permitían cubrir los costos y gastos de los proyectos. Las nuevas licitaciones en el área petrolera no brindaban las condiciones óptimas para la empresa ya que no ofrecían anticipo y el pago de las facturas era a 90 días, por lo tanto no pudimos acogernos a esta metodología de trabajo.

Se gestionó la posibilidad de subcontratos con las empresas Ditecsa e Isolux para la ejecución de algunos proyectos ya adjudicados, pero no se efectuó ninguna negociación por las denuncias de corrupción en los sectores estratégicos quedando esos proyectos suspensos.

Para la gestión de la búsqueda de nuevos proyectos se ha incurrido en gastos de licitaciones, gastos de operación y otros egresos estrictamente necesarios para el desenvolvimiento de la actividad económica y financiera que hemos realizado. Lamentablemente al no contar con el número de proyectos necesarios para cubrir los gastos administrativos se vio la necesidad de reducir nómina y cancelar algunos servicios básicos en el campamento que no estaban en uso, una vez terminados los proyectos de ejecución.

No se ha generado ninguna inversión adicional en las instalaciones del Campamento en el Coca, propiedad de Ejimpro Cia. Ltda.

De parte de los accionistas se han realizado reuniones de acuerdo a las comisiones creadas en la Junta General de Socios del año anterior, donde se ha ido evaluando la

situación de la empresa a lo largo del año y elaborando las correcciones necesarias, para ello hubo la necesidad de cambiar al personal en las áreas estratégicas, administrativas de la empresa como son Contabilidad y Recursos Humanos.

En resumen, este ejercicio fiscal 2016 nos ha representado un año negativo ya que tuvimos una reducción del volumen de trabajo con relación al año anterior y lastimosamente al enfrentarnos a pagos inmediatos al estado no se ha podido recuperar el capital de trabajo.

Dentro de las estrategias comerciales para el año 2017, para lograr sacar adelante la empresa tenemos:

- Gestionar el cobro del capital de riesgo a los accionistas que aún no han cancelado, que se acordó como compromiso para la constitución de la compañía, ya que se requiere capital de trabajo para la operatividad de la empresa.
- Se ha analizado la intervención en proyectos del sector público llamados a través del Sercop, para este caso se analizarán proyectos con anticipo y se propoñdrá la participación en esas ofertas, actualmente ya tenemos contactos con los GAD de Pelileo y Tena, quienes nos han aperturado la posibilidad de ofertar para los proyectos que tienen recursos económicos disponibles.
- Para el sector petrolero se han realizado contactos para calificarlos como proveedores en Schlumberger y Shaya, empresas que tienen operación en bloques petroleros y que están pagando a 30 días.
- Estamos calificados en AGIP y hemos entregado ofertas y para este año tienen proyectos en los que podemos participar.
- Seguimos participando en ofertas de provisión de cuadrillas con PAM EP a pesar de las nuevas condiciones de pago, en las ofertas de obra cierta nos excusamos por la provisión de materiales permanentes.
- Estamos en proceso de acercamiento con el CONSORCIO LINEA 1 – METRO DE QUITO, para calificarlos y poder trabajar con ellos.
- Se ha entregado estudios de factibilidad de 3 proyectos con el compromiso de conseguir la ingeniería de detalle de los mismos en las comunidades Tsáchilas, que representarían un monto estimado de $\pm$ \$ 900,000.00.
- Se está gestionando subcontratos con empresas que cuenten con recursos para ejecutar proyectos,

Finalmente, quisiera agradecer a los accionistas por su apoyo durante el año 2016, al igual que a todo el equipo de trabajo y solicitar la colaboración para este nuevo año de labores a todos los miembros de Ejimpro Cia. Ltda.

Atentamente,

Juan A. Zambrano Cabrera
GERENTE GENERAL
EJIMPRO CIA. LTDA

