

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
NETLAB S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Señores Accionistas

• **Instituto Medico Integral VIDA Cia Ltda.**

En mi calidad de Gerente General de Instituto Médico Integral VIDA Cía Ltda. Se pone en su consideración el Informe de Labores por el Ejercicio Económico del año 2014.

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Tras recuperarse de los efectos de la crisis global, la economía ecuatoriana ha alcanzado un fuerte crecimiento en los últimos años. En 2012, 2013 y 2014 el crecimiento el PIB alcanzó tasas de crecimiento del 5,2%, el 4,6% y el 3,8%, respectivamente, aunque desacelerándose progresivamente.

A pesar de estos notables resultados, todavía persisten desafíos para la sostenibilidad del crecimiento económico y los logros alcanzados en reducción de pobreza y desigualdad. Estos desafíos están vinculados a la alta dependencia de la economía del sector petrolero. La caída significativa del precio del petróleo en los últimos meses del año 2014 y la apreciación del dólar, han afectado seriamente a la balanza comercial y la financiación de la inversión pública, y a la competitividad de las exportaciones ecuatorianas.

La balanza comercial de 2014 cerró con un déficit de -\$ 727 millones, según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE).

El informe de la entidad destaca que este resultado muestra que el comercio internacional ecuatoriano tuvo una recuperación de 30,2%, si se compara con el saldo comercial de 2013, que fue de -\$ 1.041 millones.

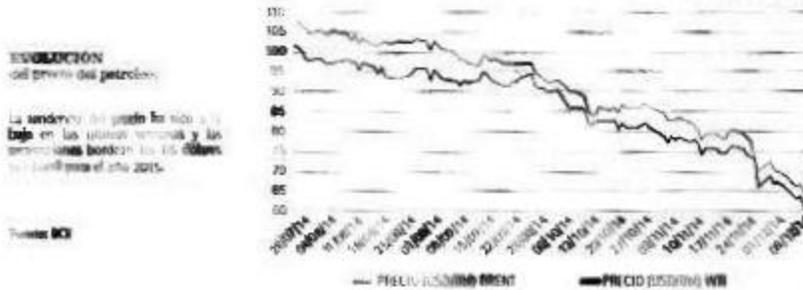
La balanza comercial petrolera entre enero y diciembre de 2014 presentó un saldo favorable de \$ 6.885,1 millones, 15,8% menor que el superávit obtenido el mismo período de 2013 (\$ 8.180,3 millones). Según el BCE, la caída responde a una disminución en el valor unitario promedio del barril exportado.

En Ecuador la inversión pública se encuentra en un nivel alto "comparado con términos históricos", esto es superior al 28% del PIB medido por la formación bruta de capital fijo.

Si bien la industria petrolera no es la principal en la composición del PIB de la economía ecuatoriana, sí existe una marcada correlación entre el precio del petróleo y la tasa de crecimiento del PIB. Esta fuerte relación está marcada porque el petróleo no solo es el

principal producto de exportación, sino también sus rentas son del 30,7% en los ingresos del sector público no financiero.

Una reducción en el precio del petróleo como la observada en el último semestre de 2014, puede afectar no solo a la balanza comercial, también afecta al equilibrio fiscal, pues al reducir los ingresos petroleros el sector público tiene que financiar a través de deuda un mayor déficit fiscal.



La economía ecuatoriana crecerá durante el año 2015 en un 3,8%, por encima del 2,2% estimado para la región, que enfrenta el desafío de dinamizar el crecimiento y revertir la desaceleración en el actual contexto mundial, según las proyecciones anunciadas por la CEPAL.

En materia fiscal, se espera que la recaudación tributaria mantenga la misma tendencia que en los últimos años, ubicándose en 15.500 millones de dólares en el 2015, lo que servirá para cubrir en parte la proforma presupuestaria recientemente aprobada de 36.317 millones y ejecutar el plan de inversiones anual de 8.116 millones. Dentro del Plan Anual de Inversiones (PAI), donde se define qué obras y proyectos ejecuta el Gobierno, para 2015 está repartidos en los sectores Estratégico (32%), Producción (23%), Desarrollo Social (15%), Talento Humano (13%), otras entidades y funciones del Estado (9%), Seguridad (8%) y Política Económica (0,4%).

INFLACION



Ecuador registró una inflación anual de 3,67% en el 2014 frente al 2,70% del 2013, según el último reporte del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

Según un comunicado de prensa del INEC, en diciembre del 2014, el país registró una inflación mensual de 0,11% en comparación al 0,20% de diciembre del 2013.

Para el año 2015 la proyección de inflación es cercana al 3%, manteniendo la estabilidad de años anteriores.

DESEMPLEO



El Fondo Monetario Internacional estima que el desempleo en Ecuador se mantendrá en un 5% 2015, una de las tasas más bajas de la región. Entre 2007 y 2013, 667 mil personas encontraron trabajo con ingresos superiores a la remuneración básica. Según la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), las cifras permitieron que por primera vez la ocupación plena (52%, en 2013) supere al subempleo, que se sitúa en 43%.

SECTOR SALUD

Durante el año 2014 se promulgó la Ley de COIP, en la cual los profesionales de salud podemos ser sujetos de demandas por mala práctica profesional, ante lo cual se deben tomar medidas para evitar dichas demandas y en caso de suceder disponer de todos los documentos que respalden nuestro trabajo; por otro lado se ha especulado sobre el nuevo código de la salud, nuevos lineamiento en precios de los medicamentos, tarifario de los servicios de salud, etc. Todo lo cual nos afectará ya que proveemos servicios y vendemos medicamentos e insumos de uso diario por parte de los pacientes, ante lo cual debemos prepararnos.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014.

Los objetivos planteados para este año se han logrado llevar a cabo, hemos salido con utilidad y cubrir el déficit que veníamos arrastrando desde hace 3 años. Hemos implementado y mejorado los servicios con lo cual creemos que a pesar de las dificultades lograremos salir adelante.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Dando cumplimiento a las resoluciones de la Junta de Accionistas del 30 de junio del 2014, se procedió a ejecutar las decisiones tomadas, entre las cuales se cambió el horario de atención, se mejoró el control del stock de bodega, se incrementaron promociones entre las más destacadas.

Las recomendaciones de la Junta de Accionistas fue superar las pérdidas y aumentar las ventas de todos los servicios del Instituto, lo hemos hecho, para lo cual se invirtió en publicidad, se han creado incentivos por cumplimiento, se ha establecidos paquetes con descuentos en los programas, se ha creado la página web, hemos realizado convenio con NETLAB, para que a partir del mes de febrero del 2015 incluyamos entre los servicios el laboratorio clínico.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015.

Para el año 2015 se recomienda reforzar las estrategias publicitarias, ampliar horarios de atención, crear otras formas de servicios a los clientes como programas integrales de atención a los pacientes que lo requieran, programa de atención en prevención de diabetes a los hijos de los pacientes con diabetes que se atienden en el instituto, servicio a domicilio en medicación especial, campañas de prevención de retinopatía, cuidado de pie, fortalecimiento de gimnasia terapéutica, crear nuevos productos para mejorar los ingresos del Instituto, mejoramiento de atención a los pacientes, aumento de las ventas en el laboratorio clínico.

Con todo esto se piensa lograr un aumento de un 15% en las ventas y obtener mejor rentabilidad.

Atentamente,



Dra. Marina Moreno M.
GERENTE GENERAL