

**INFORME DE GERENCIA**

Periodo: enero – diciembre 2016

Señores Socios de la Empresa Oxidalumin in Vidrio Cía. Ltda.

A la Asamblea General de Socios.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas en el periodo de enero a diciembre del año 2016

El 2016, se constituyó en un año dramático para la economía ecuatoriana, principalmente por la situación económica del país, nuestros clientes son dirigidos mayormente al sector de la construcción a través de las áreas de servicios de instalaciones y ventas de puntos fijos y accesorios para vidrio templado, en este año se impulsó más a la compra y comercialización de vidrio templado, la elevación de los aranceles para las importaciones generó el incremento del precio de las materias primas lo cual nos impidió realizar importaciones y realizarnos más inversión de materia prima en compras locales obteniendo buenos descuentos.

Con este escenario, el sistema financiero también nos restringió las líneas de crédito para capital de trabajo. Situación que obligó a solicitar a los bancos sobregiros ocasionales por falta de liquidez, y el alto riesgo del cobro de cartera de clientes. Otro aspecto importante que afectó a la parte económica de la empresa.



Se orientó a los empleado a ser más eficientes y oportunas en su trabajo, alcanzando resultados positivos en las actividades asignadas, se renovó áreas de ventas lo cual es un proceso continuo hasta establecer la estrategia que logre alcanzar el presupuesto, se interrelaciono con el personal encargado de Bodegas, se rediseño la figura del equipo de Instalaciones, se invirtió en publicidad emitieron catálogos, etiquetas a los herrajes con el logo de la empresa, el control se cumple a través de la gestión y administración interna, con algunas recomendaciones para mejorar aspectos administrativos, de ventas y Produccion.

En junio del mismo periodo obtuvimos una negociación Comercial lo que nos ayudó a incrementar las ventas a cumplir los presupuestos. La buena noticia es que cumplimos con la proyección de ventas y seguimos teniendo una visión de crecimiento al más bajo costo de Produccion para poder seguir creciendo que le permita una correcta toma de decisiones se ha ejecutado el control de cada una de actividades de negocio.

Atentamente,



**ING. CRISTIAN ROMERO**



Sangolquí km 2 1/2 via Tambillo Pasaje  
Teodoro Arrieta Lote I y Vicente Eloy Ortega



022 338 596

[www.oxidalumin.com](http://www.oxidalumin.com)