

Quito, 21 de abril del 2016

INFORME DE GERENCIA

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA SNAPPIPE INSPECCION TECNICA
INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A**

Presente

Por medio del presente, y en ejercicio de mis funciones como Gerente General de esta compañía. De conformidad con lo que la Superintendencia de Compañías, entrego a ustedes el Informe Anual de actividades económicas entre el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2015.

El propósito de quienes conformamos la organización es la de continuar aportando al crecimiento continuo de nuestro país y nuestra querida Institución, Uno de los principales pilares para el 2015 es la calidad de servicio a nuestros clientes y la oportunidad de atención. El año 2015 fue un año crítico, producto de la inestabilidad económica del país. De igual forma los cambios de matriz productiva, cambios normativos y legales y falta de liquidez son factores que impactaron en el año 2015.

Producto de la baja del precio del petróleo a nivel mundial nuestra empresa se ha visto afectada por la poca oferta de trabajo.

Otro aspecto en que afectó económicamente a la Institución es no tener la Acreditación bajo la norma 17020 por el Servicio de Acreditación Ecuatoriano (SAE).

Hemos tenido problemas en recuperar la cartera vencida que viene arrastrando desde años anteriores por la situación del país.

En el aspecto positivo:

En la parte administrativa se legalizó y difundió el Reglamento Interno de trabajo, la autorización de jornadas especiales aprobadas por el Ministerio de Relaciones Laborales.

Se capacitó al personal de SnapPipe en las técnicas de tintas, partículas y ultrasonido obteniendo cada uno la Certificación Nivel II.

Se dio prioridad al proceso de implementación de la Norma NTE INEN ISO/IEC 17020 2013, para organismos de Inspección para obtener la acreditación correspondiente por el SAE y poder cumplir de esta manera con los requerimientos de nuestros clientes.

Se realizó la capacitación en la Norma 17020.

A pesar de la falta de liquidez de la empresa hemos podido mantener a nuestro personal para que no queden en la desocupación.

Todos los trabajos que SnapPipe Inspeccion Tecnica en Ingenieria y Construcción S.A. pudo realizar se ejecutaron a satisfacción del cliente cumpliendo con todos los requerimientos por ellos solicitados y cumpliendo con código y normas pertinentes.

En el aspecto negativo:

Tenemos una cartera vencida que no se ha podido cobrar por falta de seriedad de algunos clientes por falta de liquidez por parte de los clientes causándonos problemas en el flujo de nuestra empresa, razón por la que se ha recurrido pedir préstamos.

Hemos recurrido a solicitar sobregiros en varias ocasiones para poder cumplir con las obligaciones que mantenemos directa e indirectamente.

La falta de proyectos estables ha repercutido en las ventas de la empresa, lo que se refleja en la disminución de la rentabilidad.

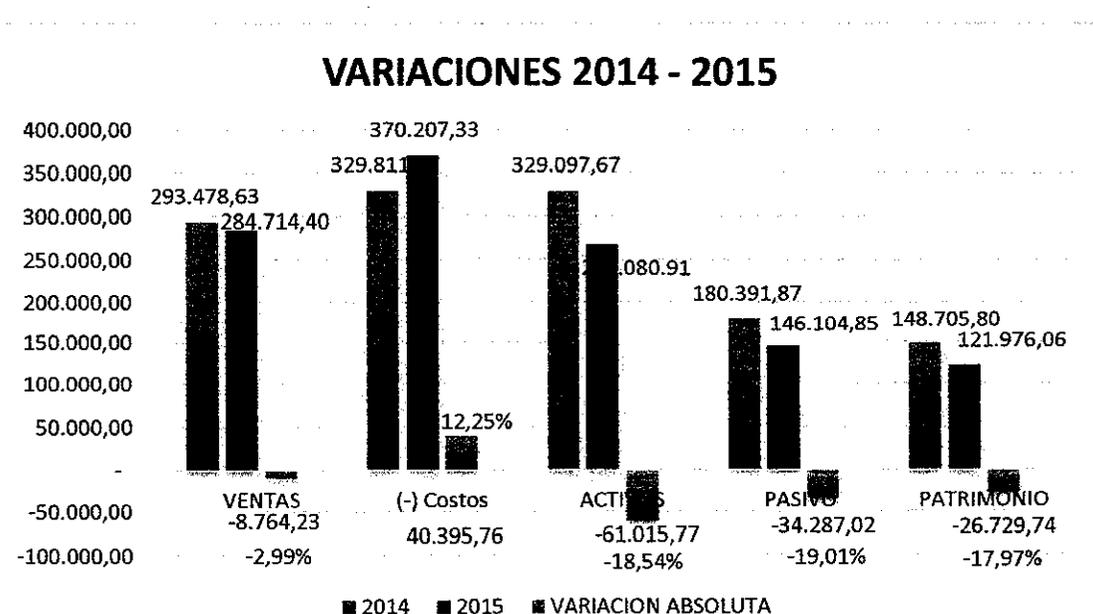
No hemos podido adquirir o repotenciar los mismos por la iliquidez de la compañía.

Los salarios se ha mantenido no se ha incrementado por falta de liquidez.

COMPORTAMIENTO ECONOMICO:

El comportamiento económico durante el 2015 tiene una tendencia de decrecimiento en todos sus indicadores con relación al año 2014

	2014	2015	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
VENTAS	293.478,63	284.714,40	- 8.764,23	-2,99%
(-) Costos	329.811,57	370.207,33	40.395,76	12,25%
ACTIVOS	329.097,67	268.080,91	-61.015,77	-18,54%
PASIVO	180.391,87	146.104,85	-34.287,02	-19,01%
PATRIMONIO	148.705,80	121.976,06	- 26.729,74	-17,97%



INTERPRETACIÓN DE LOS INDICES FINANCIEROS:

La razón de liquidez.- La interpretación de estos resultados nos dice que por cada \$1 de pasivo corriente, la empresa cuenta con \$1,85 de respaldo en el activo corriente, para el año 2015.

Rotación de Ventas.- Los resultados interpretan diciendo, que por cada dólar invertido en los activos totales, la empresa vendió en 2015 \$1.06 También podemos decir que los activos totales rotaron en 2015 1.06 veces.

Margen de Utilidad Operativa.- La interpretación significa que por cada dólar vendido, la empresa genera perdida de -9.35 % para el año 2015.

Rotación de Cartera.- La interpretación significa que por cada \$ 272,045.33 de cuentas por cobrar se convirtió en efectivo el 1.05 veces para el año 2015.

OBJETIVOS:

1. Culminar el proceso de Acreditación del SAE bajo Norma ISO 17020.
2. Realizar la Gestión de cobranza para mantener flujo.
3. Obtener la Certificación de la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero (ARCH)
4. Capacitar al personal y dar seguimiento a los procesos de Calidad.
5. Promocionar la Compañía con la Certificación SAE.
6. Contratar Estudio Actuarial y Salud Ocupacional

COMENTARIOS:

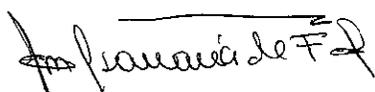
Como podemos observar el año 2015 no ha sido bueno para la Compañía. Con respecto al año 2014.

La empresa no ha podido tener un crecimiento por la inestabilidad Económica del país, la falta de liquidez, por la cartera vencida, han impedido nuestro normal desarrollo.

Aún se tiene problemas de cobro de algunas empresas desde año 2013 teniendo una cartera vencida por más de 15 meses, por el valor de 259.478,48.

Concluyendo el presente informe de esta administración expreso mi agradecimiento a todos ustedes por la confianza depositada.

Atentamente,



Maritza Santamaría Bustos

Gerente General

SNAPPIPE INSPECCIÓN TÉCNICA EN INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.