

Quito, 30 de marzo de 2012

**SEÑORES
JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
TINTULAV TINTURA Y LAVADO S.A.**

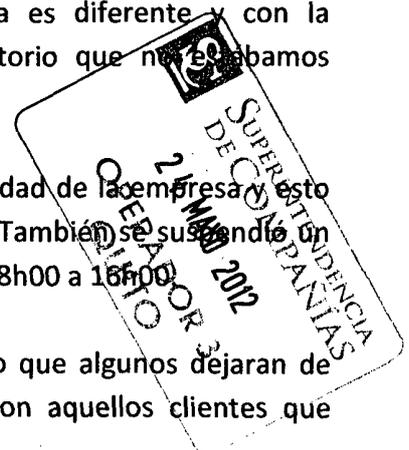
Estimados: En calidad de Gerente General de TINTULAV TINTURA Y LAVADO S.A. Presento a ustedes el siguiente informe de actividades correspondiente al año 2011:

Debido al incremento en el precio de las telas, la venta de prendas disminuyó en el año 2011, lo cual impactó considerablemente en el promedio mensual de prendas lavadas en TINTULAV especialmente durante el primer semestre del año. Por otra parte el precio de los insumos y el costo de la mano de obra se incrementaron para inicios de año. La suma de los factores antes detallados ocasionó que para mediados de año tuviéramos una pérdida acumulada de \$50.000,00 (cincuenta mil dólares). Razón por la cual se hizo necesario tomar medidas drásticas con el propósito de equilibrar la operación de la empresa y revertir la situación en el segundo semestre.

Se realizó una revisión detallada del costo de cada proceso y se pudo determinar que el precio que cobrábamos en muchas ocasiones no cubría ni siquiera el costo de producción, lo cual equivalía a que TINTULAV estaba subsidiando la producción de los clientes en perjuicio de su propia economía. Los precios habían sido fijados de acuerdo a los valores vigentes en el mercado, pero la realidad de cada empresa es diferente y con la disminución en la cantidad de prendas lavadas, se hizo notorio que no estábamos cubriendo la operación.

Se decidió entonces ajustar el precio de cada proceso a la realidad de la empresa y esto implicó incrementos que en algunos casos superaron el 100%. También se suspendió un turno de trabajo y se laboró únicamente en el horario diurno de 8h00 a 16h00.

Como era de esperarse, el impacto inicial con los clientes hizo que algunos dejaran de enviar sus prendas a nuestra empresa; sin embargo, quedaron aquellos clientes que valoraron la calidad en los procesos antes que el precio.



En el resultado general, si comparamos la cantidad de prendas lavadas en 2010 VS. 2011 podemos ver un decrecimiento de 25% en la producción, con un promedio mensual de 33572 prendas.

En cuanto al total de ingresos, comparados ambos años, la disminución es de 10.45%.

Al final del ejercicio 2011, el total de ventas suma \$532.512,62 (quinientos treinta y dos mil quinientos doce con 62/100 dólares) y el total de costos y gastos \$525.302,31 (quinientos veinte y cinco mil trescientos dos con 31/100 dólares), lo cual representa una utilidad de \$7.210,31 (siete mil doscientos diez con 31/100 dólares) como resultado del ejercicio económico

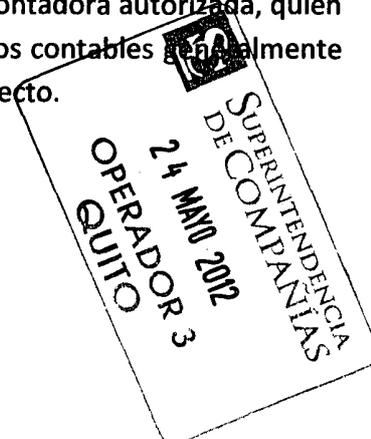
Lo más significativo representa haber podido revertir las pérdidas acumuladas en el primer semestre, que de haber continuado de esa manera, hubiera representado una pérdida superior a los cien mil dólares para finales de año.

El personal también se ajustó y de 34 personas que detalladas en el rol en enero de 2011, se termino el año con un rol de 24 personas. Durante 2011 se contrataron 5 personas y salieron un total de 15. Esto va de la mano con la suspensión del turno de la noche.

Se puede notar que con un turno de trabajo más ajustado, el consumo de diesel se hace más eficiente que con dos turnos a "medio gas". Esto se ve reflejado en el consumo mensual de este insumo indispensable para el funcionamiento de la planta, el cual ha disminuido como era de esperarse al disminuir el número de prendas lavadas, pero que realizados los análisis respectivos, porcentualmente se determina que es mucho más eficiente su consumo.

En relación al capital social, continuamos con el capital inicial de \$800,00 (ochocientos dólares) entregado por los socios.

El control contable ha estado a cargo de la Ing. Marcia Nuñez, contadora autorizada, quien ha ejecutado las transacciones basándose en los procedimientos contables generalmente aceptados y bajo los controles internos determinados para el efecto.

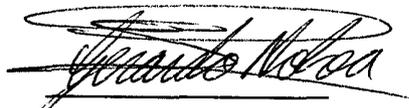


El crédito dado a los clientes oscila entre 30 y 90 días, de acuerdo a las características propias de cada uno, como son: antigüedad, cumplimiento en los pagos y cantidad de prendas enviadas como parámetros principales.

Los resultados económicos del año 2011 se presentan en los Estados Financieros cuyo registro y control se ha llevado de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados.

El presente informe lo pongo a consideración de la Junta Universal de Accionistas para que tomen conocimiento de la gestión empresarial y den su aprobación a los Estados Financieros.

Atentamente,



ING. DAVID NOBOA
GERENTE GENERAL
TINTULAV TINTURA Y LAVADO S.A.

