

# INFORME DE GERENCIA EN EL EJERCICIO ECONOMICO Y LABORAL DEL 2008

Quito a 30 de diciembre del 2008

SEÑORES ACCIONISTAS.

Como es de mi obligación hacer y presentar el informe de actividades y de ejercicio económico de la compañía Inalnapo que durante el 2008 ha operado bajo mi responsabilidad. Por tal motivo quiero empezar recordando los objetivos planteados para este año y que son los siguientes:

1.- seguir con la comercialización de cacao nacional en diferentes zonas del país.

Crear un centro de acopio de cacao en agua santa y comercializar el cacao de esa Zona.

3.- Sembrar un mínimo de 5000 plantas de cacao en la finca de la Compañía.

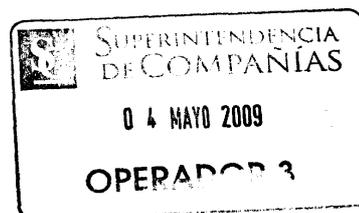
4.- Velar por el cumplimiento de la legislación vigente de la compañía, así como de la administración financiera de la misma. Para el buen funcionamiento dentro del marco legal.

1. Comenzando por el primer objetivo, podemos señalar que para la comercialización se ha incrementado de uno a tres proveedores. Los mismos que están ubicados en las siguiente zona: Aroma amazónico en Cáscales provincia de Sucumbíos, Amanecer Campesino en la comunidad de Agua santa, provincia del Napo y Unión Cantonal Las Naves en Las Naves, provincia de Bolívar.

Se ha logrado comprar la cantidad y la calidad necesaria requerida por los Clientes (Chocolatería de Beussent – Francia) que se va a ver reflejada en el siguiente cuadro:

PROVEEDOR	UNIDAD	CANTIDAD	COSTO/UNITARIO	COSTO/TOTAL
AROMA AMAZONICO	QQ	123.65	130.00	16074.50
AMANECER CAMPESINO	QQ	32	130.00	4160.00
UNION CANTONAL LAS NAVES	QQ	107.5	130.00	12362.50

De todo el inventario comprado se ha logrado exportar el 100% sin pérdidas de producto por almacenaje o transporte o mala calidad.



2. El segundo objetivo que se refiere a la construcción de un centro de acopio, no se pudo realizar debido a que la comercialización de cacao en la zona estaba realizando la asociación Amanecer Campesino y no se debía duplicar actividades. Este objetivo queda pendiente para el próximo año dependiendo de las actividades de la asociación existente.
3. El tercer objetivo se ha cumplido a cabalidad y como estaba previsto. La siembra de las 5000 plantas se realizó de la siguiente manera:

Se compraron 6000 plantas en el cantón Ventanas de la provincia de los Ríos. De las cuales se resumen en el siguiente cuadro.

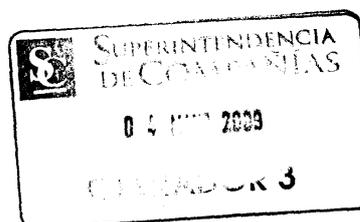
COMPONENTES	Cantidad	Costo/unit	Costo /total
Compra inicial	4000	0,5	2000
	2000	0,45	900
TOTALES	6000		2900
TRANSPORTE VENTANAS - AGUA SANTA	1	500	500
Otros gastos de gestion compra (126+ 54)			180
		0,60	3580
Plantas sembradas y prendidas	5195	0,60	3.099,68
Plantas vendidas a trabajadores	332	0,60	198,09
Plantas dañadas con el transporte desde ventanas	93	0,60	55,49
Plantas muertas por manipuleo y transporte en Agua santa	228	0,60	136,04
Plantas muertas posterior a la siembra	152	0,60	90,69
Perdida	473	0,60	282,22

Aproximadamente se han sembrado una extensión de seis (6) hectáreas de terreno con una población vegetal de 840 por hectárea, en un área de 4x3m.

El costo aproximado del objetivo es de \$25000,00. Dentro de este costo están incluidos: costo de plantas, mano de obra preparación de terreno, mano de obra siembra, herramientas, insumos y materiales entre otros. Dando como resultado un costo de \$5,00 por cada planta sembrada.

El proceso desarrollado dentro de este trabajo se puede definir como bueno pero no optimo. Debido a que hubo muchas falencias con cada uno de los entes involucrados dentro de este proceso. Así podemos citarlos siguiente:

- Al inicio se pago la mano de obra de preparación de terreno (dos hectáreas) a la comunidad de Cruzchigta, esto se lo hizo por obra cierta. No fue tan exitosa debido al costo del transporte de las personas desde Cruzchigta hasta La Finca. Que fue un costo similar al contrato de trabajo con la comunidad.



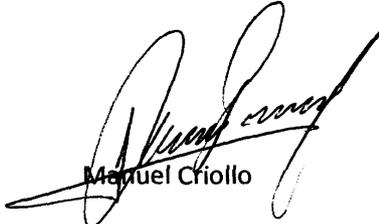
- Luego se pagaron jornales para la preparación de otras cuatro hectáreas, en las que se tumbó el bosque secundario y adicional se tenía que transportar todo el material vegetativo a lugares estratégicos para su almacenamiento. Aquí hubo falta de experiencia por parte de la administración y de los jornales para que haya un buen rendimiento en el trabajo. Una de las razones fue el haber realizado por primera vez este tipo de actividad. La moraleja queda de haber aprendido muchas cosas (La forma de hacer y la distribución del personal en cada día de trabajo) que son de vital importancia dentro de este proceso.
- Otro de los problemas era la ubicación de la vivienda de la administración, estaba muy lejos de la plantación, distancia que implica costos adicionales de transporte, mano de obra y problemas de comunicación con todo el proyecto.

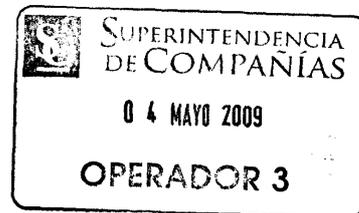
**Con todos estos problemas y falencias no queremos decir que hubo falta de responsabilidad o negligencia de parte de la administración si no por lo contrario hubo sobre esfuerzo y dedicación para con el proyecto. Pero si es importante reconocer estas falencias para poder optimizar, los recursos en el próximo año con el objetivo planteado. Y de esta manera bajar el costo por planta sembrada.**

4.- El cuarto objetivo, también se ha cumplido y como es de conocimiento de Uds. Pues la compañía se encuentra al día en pagos de impuestos y obligaciones que tiene con las diferentes instituciones que rigen para el normal funcionamiento de la misma.

Para el próximo año quedo con el compromiso de hacer un plan estratégico para mejorar el trabajo en la plantación y para optimizar aun más los recursos que estén a mí cargo

Atentamente.

  
Manuel Criollo  
Gerente general



PLAN ESTRATEGICO 2008

OBJETIVOS.

COMERCIALIZACION. Mejorar la calidad de cacao y buscar otros proveedores en las provincias de Manabí y esmeraldas. También iniciar la comercialización de artesanías de tagua y otros de la zona de influencia de la compañía.

PLANTACION. Sembrar 5000 plantas y bajar los costos de siembra.

FUNCIONAMIENTO Y ORGANIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA. Mejorar y difundir la imagen de la compañía.

Para el segundo objetivo se va a utilizar el siguiente plan estratégico.

Vamos a pasar con la vivienda y la administración de campo al otro lado del rio es decir muy cerca de la finca, de esta manera bajaremos costos de transporte fluvial y tiempo de los administradores de la compañía.

Se procederá a comprar un juego de dos radios de comunicación, el uno para la vivienda y el otro para la finca que debe llevar el encargado del personal para coordinar movilización de canoa o cualquier emergencia que puede suceder.

Los trabajos en la finca en lo concerniente a la tumba del bosque secundario para completar las seis hectáreas programadas a sembrar se realizaran de la siguiente forma. Un grupo de cuatro trabajadores se encargaran de ir tumbando el bosque, comenzando por los arboles pequeños y luego se hará una distribución de sombra para la plantación. Esta sombra será el resultado de no tumbar todo árbol maderable o especies que estén en extinción. Sin importar el tamaño.

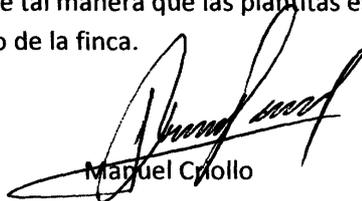
Implementaremos con la compra de dos motos sierra pequeñas para este objetivo.

En esta vez la producción vegetativa resultado de la tumba no se procederá a almacenar inmediatamente. Puesto que vamos a dejar unos dos meses para que se pudran las ramas den mismo lugar donde están caídos los arboles.

Faltando unas dos semanas para la siembra se procederá a ubicar los troncos que queden sobrante de la pudrición de las ramas, de esta manera se bajará la carga vegetativa a almacenar.

La siembra se realizara en forma masiva de tal manera que las plantitas estén sembradas en corto tiempo y no se pierda por manipulación interna dentro de la finca.

Atentamente



Manuel Crolla

Gerente

