

Marzo del 2012

INFORME DE GERENCIA 2011

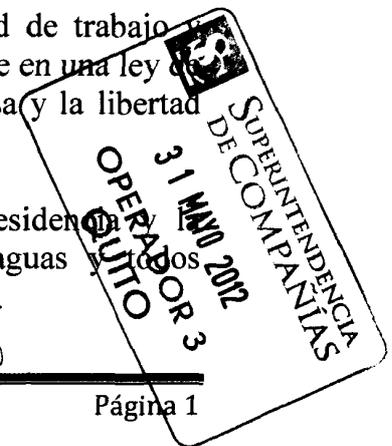
El año 2011, se caracterizó por la permanencia de la crisis económica mundial, especialmente la europea con una desaceleración en el comercio exterior y los intercambios comerciales.

Sin embargo los precios del petróleo y de muchos de los Commodities agrícolas se mantuvieron muy altos, con lo cual las economías Latinoamericanas tuvieron crecimientos importantes y en nuestro caso se registró un importante crecimiento en el PIB del 6.5%.

Resulta contradictorio que un gobierno que tiene el mayor grado de gobernabilidad de los últimos años y los ingresos más altos de la historia, si bien está realizando importantes y significativos cambios en la infraestructura, en la salud, en el combate a la pobreza, en el desempeño burocrático y sobretodo en la educación, siga manteniendo un alto grado de confrontación con los medios de comunicación, la banca y una gran parte del sector privado, de alta inseguridad, de un deficiente manejo de las relaciones internacionales y de escándalos sobre todo en términos del desempeño de la justicia, cuando todo está dado para un gran crecimiento y avance del país en forma armónica, donde todos los sectores se desarrollen y contribuyan a un gran crecimiento.

Se llevó a cabo una consulta popular con resultados muy parejos pero donde la postura gubernamental se impuso y generó cambios graves para el país, como son la limitación de acción a las entidades financieras y a los medios de comunicación privados, y donde muchos derechos ciudadanos fueron inculcados, entre otros los de libertad de trabajo, libertad de opinión e información, lo que está por plasmarse en una ley de comunicación totalmente alienante de la libertad de prensa y la libertad de estar informados.

Se viene en el 2012 la campaña electoral para la presidencia y Asamblea en Febrero de 2013, ojalá se calmen las aguas y busquemos el bien común sin enfrentamientos.



Se anuncian sin embargo proyectos de ley, como las de tierras y agua, que constituyen una verdadera amenaza a la seguridad de la propiedad privada y la inversión, y que están en total contradicción con el Código de la producción, vigente para fomentar la inversión. Asimismo en materia laboral se ve un manejo contradictorio mediante la expedición de acuerdos sobre el salario digno, que echan al traste todo el esquema de salario básico, salarios sectoriales y contratación colectiva, pretendiendo que el salario básico desaparezca y se transforme en el digno con las consecuencias que de ello se deriva.

Hay obras y decisiones muy importantes, pero con muchas contradicciones que desestimulan el desarrollo de la actividad privada y la inversión, sin ningún beneficio de inventario para el país.

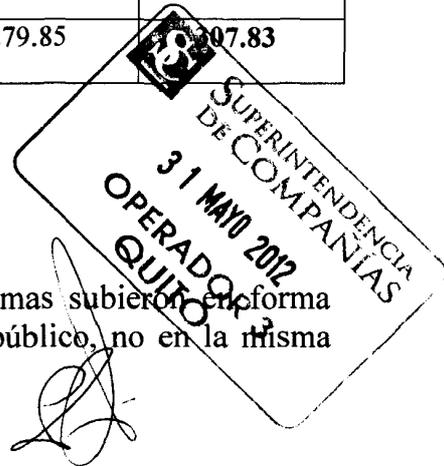
Finalmente es importante el volumen de propaganda estatal en todos los medios, es alienante y genera una falsa sensación de bienestar que no existe, además es una invasión de anuncios sobre cualquier tema y contra los que el gobierno considera sus contradictores. Esto debe regularse así como se va a regular la publicidad del sector privado.

PRINCIPALES INDICADORES:

	2009	2010	2011
Inflación Anual	4.31%	3.33%	5.41 %
PIB Total (crecim.)	0.36%	3.58%	6.50%
PIB per Cápita us\$	3715	4082	4578
PIB us\$mill.	24.119	24.983	25.345
Exportaciones us\$mill.	13.863	17.490	22.345
Importaciones us\$mill.	14.097	19.468	23.010
Salario Nominal/mes us\$	254.21	279.85	307.83

ASPECTOS DE LA EMPRESA:

En el año 2011 los precios de las materias primas subieron en forma dramática lo que nos obligó a subir precios al público, no en la misma proporción y nos generó una menor rentabilidad.



La empresa mantiene el sistema de calidad bajo la norma ISO 9000-2000, por otro lado se avanzó mucho en la implementación de las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y se está desarrollando el HACCP, asimismo formamos parte del BASC, en un esfuerzo por asegurarnos de que no estamos expuestos a problemas de droga o lavado de dinero y estamos inscritos en los programas de Responsabilidad Social Empresarial y buscando ampliar la ISO que nos cubra en este momento

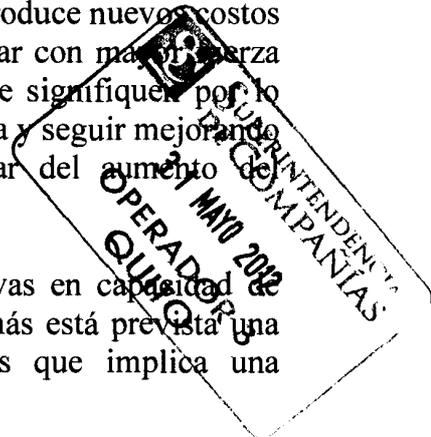
Durante el 2011 se mantuvo el proceso de INNOVACIÓN CONTINUA, **DAT** el cual conjuntamente con el proceso de mejoramiento continuo contribuyó a nuevos desarrollos y patentes que permitirán vislumbrar el futuro con mayor optimismo.

Se han hecho importantes inversiones en plantas de alta tecnología, con lo cual tenemos una de las plantas más avanzadas de Latinoamérica totalmente automatizada y con gran capacidad para producir lo que actualmente vendemos y nuevos productos de alto valor agregado. Asimismo contratamos expansiones de capacidad y de tecnologías para nuevos productos.

En el primer bimestre quedaron instalados los nuevos equipos de refinación y fraccionamiento con una inversión de cerca de \$3.000.000, con la idea de ampliar capacidad y generar nuevos productos de valor agregado.

Los objetivos para el 2012 son seguir creciendo en el mercado interno, ampliar la cobertura directa significativamente, ampliar el portafolio y reducir costos de operación, si el gobierno no nos introduce nuevos costos absurdos e irracionales; además pretendemos penetrar con mayor fuerza en el mercado externo con productos especiales que signifiquen por lo menos 15% del volumen total de ventas de la empresa y seguir mejorando en temas administrativos y de mercadeo. A pesar del aumento de impuesto de salida de divisas del 2% al 5%.

Para el 2012 están previstas inversiones significativas en capacidad de almacenamiento y modernización del sistema. Además está prevista una nueva planta de tratamiento de residuos líquidos que implica una inversión superior a los \$750.000.



El esquema **DAT** está en pleno desarrollo e implementación, con lo que seguramente ganaremos mucho mercado y obtendremos mejoras en los índices de productividad.

ASPECTOS SOCIETARIOS Y FINANCIEROS:

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2011, así como los informes de los auditores externos y del comisario.

Para el 2012 se tiene la absorción de Disanco S.A. con el fin de ganar en eficiencia administrativa y financiera.

De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

Activos y Patrimonio: Al cierre del ejercicio se tenía un patrimonio de \$ **27.731 miles**, el índice de liquidez se ubicó en **1.3 /1**, lo que indica que mantenemos una posición sólida, aún con las inversiones realizadas .

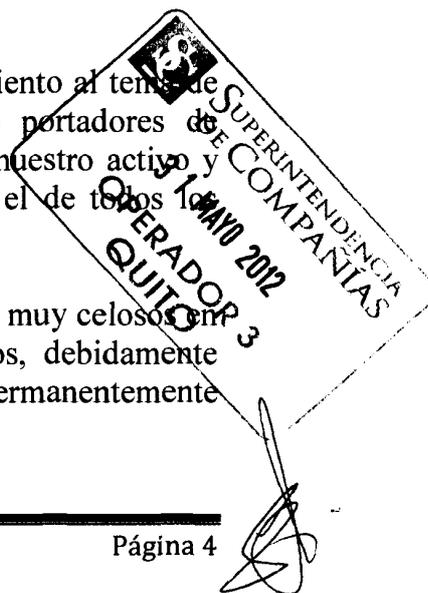
Estado de Resultados: La utilidad del ejercicio fue de \$ **9.474 miles** luego de la participación de trabajadores y el impuesto a la renta.

Las utilidades netas a libre disposición de los accionistas son de \$ **3.113 miles** y se recomienda a la junta se disponga un dividendo de \$ **4.000 miles**, a prorrata de la participación de los accionistas.

TEMA DE PROPIEDAD INTELECTUAL:

La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como portadores de nuestras propias marcas y patentes que son de parte de nuestro activo y propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los empresarios del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

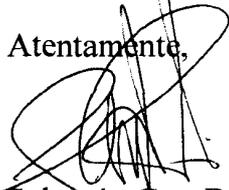


De acuerdo a lo dispuesto en el literal 2 del artículo primero de la resolución de la Superintendencia de Cías. No. 08.G.DSC.010 de 20 de noviembre de 2008, la Cía. ha considerado el año 2010 como período de transición para la aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF", y presentará sus estados financieros comparativos con observancia de las normas NIIFs a partir del ejercicio económico 2010.

Por disposición legal vigente para todos los efectos tributarios, se deberá partir de una utilidad contable que arroje el estado de resultados contabilizado de acuerdo con las "NEC" Normas Ecuatorianas de Contabilidad y las "NIC" Normas Internacionales de Contabilidad. Sin embargo el pago a trabajadores y renta se ha dispuesto sobre los resultados NIIF.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Atentamente,



Salomón Gutt B.
Gerente General

