

MARZO, 2015

## INFORME DE GERENCIA 2014

El año 2014 tuvo una serie de eventos a nivel internacional, con repercusiones en nuestro país que marcaron el desarrollo del ejercicio y que dan la pauta de lo que será el 2015, por otra parte la tendencia de regular prácticamente todo en el país tuvo su mayor auge en este año, dando al traste con muchas iniciativas de inversión privada, interna y del exterior, que no encuentran el ambiente propicio para constituirse en uno de los motores de la economía y el desarrollo y se acentuó la idea de destinar los grandes proyectos de desarrollo a contratar empresas públicas de otros países, que en realidad aportan poco y cobran excesivamente y realizan mucho menos que lo que podría hacer la inversión privada, con lo cual se desperdician muchos recursos del estado, hoy en día tan necesarios y necesitados.

En el tema internacional, el posible acuerdo con Irán puede tener repercusiones en el precio del petróleo y más cerca nuestro, la reapertura de las relaciones de los Estados Unidos con Cuba, marca un importante cambio en el equilibrio político de la región y podría significar el fin de esa tendencia del socialismo del siglo XXI que tanto daño ha creado en varios países y especialmente en las relaciones entre muchos de ellos y la tolerancia a los gobiernos autoritarios y enemigos de la libre expresión, que han contado con el silencio cómplice de los demás.

Los principales eventos económicos tuvieron que ver con la baja del precio del petróleo en un 50% y el fortalecimiento del dólar en un 25% con respecto al Euro y aún más en relación a otras monedas, como son el Peso Colombiano, el Sol Peruano y el Real Brasileiro; de tal manera que la buena suerte con que contó el país en los años anteriores, altos precios del petróleo y un dólar que se devaluó y por otra parte las monedas de los vecinos se revaluaron, permitiendo que el Ecuador se mantuviera competitivo y con enormes recursos, simplemente se dio la vuelta y nos

encontramos hoy en día, con niveles muy bajos de inversión productiva, con un tremendo peso del estado en la economía, con un gasto corriente enorme y prácticamente sin ahorro y una mínima capacidad de reacción ante estos eventos, lo que ha llevado a tomar medidas, que a mediano plazo no surtirán mayor efecto lo que nos hace pensar que tendremos un año con receso económico, mayor desempleo y probablemente con altos niveles de inflación. Reconstruir el aparato productivo no se da de forma automática y lograr mayores ingresos por exportaciones es un proceso largo donde es difícil saber si mantendremos la competitividad para alcanzar esos mercados.

El país ha vivido una burbuja de crecimiento, no por la acertada orientación de la economía, sino por factores que tuvieron que ver con la suerte, como se señaló anteriormente y el modelo de económico del siglo XXI, tan efusiva y profusamente anunciado, no funciona y sin llegar a extremos, vemos que lo ocurrido en Venezuela, pionero del modelo, demuestra su ineficacia y el daño que puede hacer a un país, sumiéndolo en el más absoluto desorden con consecuencias nefastas para sus habitantes.

Asimismo, el anunciado cambio de la matriz productiva, restringiendo importaciones y sustituyéndolas con producción local, como un medio de superar la crisis, no pasa de ser como el modelo de sustitución de importaciones, que fracasó rotundamente en los años 70's y 80's y que trajo como consecuencia las décadas perdidas.

Debemos emprender un rápido proceso de desregulación, de atracción a las inversiones, con un marco jurídico estable y considerando al sector privado como un aliado del gobierno, y no un enemigo, dándole margen de maniobra y operación, abriendo los mercados externos en función de lo que nos conviene, sin ninguna carga ideológica y con esquemas, impositivo y laboral, competitivos con otros países, que como nuestros vecinos cuentan con niveles de inversión, significativamente más altos que los nuestros.

Todo esto está orientado a liberar recursos para el estado, que se encuentra realizando una gran labor en lo social y en infraestructura, pero que podría concentrarse en ello y hacerlo aún mejor, mientras que el sector privado invierte en una serie de actividades que puede realizar bien con las reglas claras y en una alianza estratégica, público-privada.

Resulta paradójico que el modelo latinoamericano más exitoso y ampliamente probado, el chileno, lo tengamos al alcance y en lugar de aplicarlo nos embarquemos en aventuras poco prácticas y cargadas de ideologías obsoletas y fracasadas.

Si el actual gobierno, reconociéndole su capacidad de liderazgo y trabajo, hubiese acogido un esquema económico como el chileno, pasaría a la historia como el mejor y el que realmente transformó al país en todo sentido.

Por todo esto, y para que el 2015 no sea un año de desajustes, desempleo e inflación, hacemos votos por ver un verdadero cambio en el modelo económico, rápido y ágil, es mucho el terreno perdido y debemos acortar los tiempos de la recuperación, ya sea con petróleo barato o caro, la fortaleza del país debe estar sustentado en la inversión productiva y la conquista de mercados.

### Principales indicadores 2014

	2011	2012	2013	2014
<b>Inflación Anual</b>	3.33%	5.14%	2.70%	3.67%
<b>PIB Total (crecim.)</b>	3.58%	6.50%	4.50%	4.60%
<b>PIB per Cápita us\$ ***</b>	3,9	4,1	4,2	4,3
<b>PIB us\$mill.</b>	60,8	64,1	67,0	-
<b>Exportaciones us\$mill</b>	17,4	22,3	24,9	25,7
<b>Importaciones us\$mill</b>	19,4	23,2	25,9	26,4
<b>Salario Unif. Nominal/mes us\$</b>	279	307	318	340*

**Fuentes:**

BCE / Cifras económicas del Ecuador / PIB (Base 2007)

**PIB (USD y Per cápita) 2014**

Las cifras se publicará en un mes y medio, de acuerdo al BCE

\*enero 2015: \$354

**Info. Proyectada al 2014**

\*\*\*

AVIA S.A. - PIAZAS S.A. SUCURSAL

## ASPECTOS DE LA EMPRESA

En el año 2014 los precios de las materias primas subieron en forma dramática en los primeros meses para asimismo caer igualmente en el segundo semestre lo que nos obligó a bajar precios al público, y nos generó una menor rentabilidad.

Le empresa mantiene el sistema de calidad bajo la norma ISO 9000-2000, por otro lado se avanzó mucho en la implementación de las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y se está desarrollando el HACCP, asimismo formamos parte del BASC, en un esfuerzo por asegurarnos de que no estamos expuestos a problemas de droga o lavado de dinero y estamos inscritos en los programas de Responsabilidad Social Empresarial, cuya certificación debería darse a finales de este año o principios del próximo. Buscamos ampliar la ISO que nos cobija en este momento

Durante el 2014 se mantuvo el proceso de INNOVACIÓN CONTINUA, DAT el cual conjuntamente con el proceso de mejoramiento continuo contribuyó a nuevos desarrollos y patentes que permitirán vislumbrar el futuro con mayor optimismo.

Se han hecho importantes inversiones en plantas de alta tecnología, con lo cual tenemos una de las plantas más avanzadas de Latinoamérica totalmente automatizada y con gran capacidad para producir lo que actualmente vendemos y nuevos productos de alto valor agregado. Asimismo contratamos expansiones de capacidad y de tecnologías para nuevos productos, además se realizó una importante inversión en plantas de tratamiento de efluentes líquidos, que se tiene funcionando con resultados excelentes.

Se implementó un centro de distribución bajo los parámetros más modernos y esperamos en el 2015 construir uno similar en Guayaquil para el servicio de la costa.

Los objetivos para el 2015 son seguir creciendo en el mercado interno, al ampliar la cobertura directa significativamente, ampliar el portafolio y reducir costos de operación, si el gobierno no nos introduce nuevos costos absurdos e irracionales; además pretendemos penetrar con mayor fuerza en el mercado externo con productos especiales y únicos que signifiquen por lo menos 20% del volumen total de ventas de la empresa y seguir mejorando en temas administrativos y de mercadeo.

Estamos listos para comenzar el 2015 con la incorporación de nuevas presentaciones totalmente innovadoras y una amplia línea de productos de aseo y limpieza, y otros productos de consumo que maquilaremos con empresas especializadas.

Para el 2014 estaban previstas inversiones significativas en el tema del biodiesel, sin embargo el decreto quedó sin aplicarse, sin conocerse la razón para ello, por lo que nos mantenemos expectantes.

En el 2015 estamos ampliando en forma importante, las instalaciones de envase y empaque, así como las plantas de cristalización, fraccionamiento y plantas piloto para probar grasas en productos de panadería y en chocolatería.

Se suscribió el contrato colectivo número 19 con el comité de empresa, en un muy buen ambiente, conservando la tradición de la negociación directa sin necesidad de terceros. Sería deseable que a quienes tenemos esa tradición de negociación colectiva exitosa, se nos diera un trato diferenciado, permitiéndonos no tener que caer en formulas rígidas y desactualizadas, que parten de la base de que los trabajadores deben ser protegidos de los malos empresarios, creando estabilidades absurdas y prohibiciones para los empleadores que solo contribuyen para disuadir el empleo.

## ASPECTOS SOCIETARIOS Y FINANCIEROS

Están en poder de los señores accionistas, los estados financieros y de resultados del 2014, así como los informes de los auditores externos y del comisario.

De los estados e informes se destacan los siguientes rubros:

**Activos y Patrimonio:** Al cierre del ejercicio se tenía un patrimonio de \$ **26.234 miles**,

**Estado de Resultados:** La utilidad del ejercicio fue de \$ **2.951 miles** y luego de la participación de trabajadores y el impuesto a la renta y de todos los ajustes ordenados fue de \$ **612 miles**. Sin embargo la empresa presenta un crédito tributario de \$ **5.559 miles**. Por ahora no se recomienda repartir utilidades y para ello se harán las juntas necesarias antes del pago, para no incurrir en retenciones e impuestos anticipados.

#### TEMA DE PROPIEDAD INTELECTUAL

La empresa, trabaja bajo estrictos principios de cumplimiento al tema de derechos de propiedad y propiedad intelectual, como portadores de nuestras propias marcas y patentes que son de parte de nuestro activo y propendemos no solo por el cumplimiento propio sino el de todos los empresarios del país.

En el tema de Sistemas de Información y cómputo, somos muy celosos en mantener todos nuestros aparatos y el software de ellos, debidamente registrados y con los derechos al día, esa política es permanentemente seguida y difundida a todos nuestros colaboradores.

Aprovecho para agradecer a ustedes por el apoyo y la confianza recibida, al igual que a la administración y trabajadores de la empresa.

Atentamente,



Salomon Gutt B.  
**GERENTE GENERAL**