

INFORME DE GENERENCIA AGRICOLA COMERCIAL JERVISAGRO CIA.

LTDA. BALANCE AÑO 2014

1- ENTORNO NACIONAL

El año 2013 se incrementaron los precios de la leche en finca, lo que momentáneamente alivio el tema de costos de producción, ya que inmediatamente los insumos se incrementaron de precio, esto hace que el ganadero no tenga suficiente flujo para las inversiones adecuadas. Esto también está influenciado con la eficiencia y el tamaño de explotación. Se requiere explotaciones cada vez más grandes que diluyan los costos fijos. En el 2014 no ha cambiado esta situación en el precio de leche, pero los costos siguen creciendo.

La eficiencia del productor ganadero está bajo dos vías principalmente, producción de alimento dentro de la misma propiedad (pasto en todos sus tipos) y mejoramiento genético (animales muy productivos, fértiles y adaptados al medio), esto implica capital fresco con intereses muy bajos, la actividad ganadera no soporta apalancamientos altos.

La ganadería de carne en el 2014 ha decrecido y ha bajado las inversiones, el precio de la carne a mejorado por la escases de ganado según dicen los comerciantes, algo aliviará pero se anuncia incrementos para el 2015, es un círculo vicioso algo mejora el precio y los costos se suben más desproporcionadamente

Hay muchos ajustes en muy poco tiempo y la ganadería no resiste esta velocidad, hay que hacer ajustes pero cada actividad debe tener su tiempo para no matarla

Tanta norma, regla, impuesto todo al mismo tiempo hace que la actividad no sea rentable bajo el sistema de producción actual, sin embargo los diferentes sistemas de producción modificados para estas condiciones actuales no son funcionales, estamos buscando la manera de tener o descubrir un sistema donde se pueda trabajar y que la actividad deje dinero cumpliendo todos estos reglamentos nuevos

El gobierno no tiene sistemas de incentivos, no subsidios al ganadero, por ejemplo fertilizantes como los arroceros u otros como apoyo a los bananeros, ojala miren al sector ganadero que da de comer a las ciudades y futuro exportar

2- ASPECTOS OPERATIVOS

Los insumos suben inmediatamente que el precio de la leche mejoro, al final el productor no ha logrado equilibrarse, además de depender de un intermediario que se lleva la utilidad en un corto tiempo, lo que el ganadero demora en años

La seguridad y el robo de ganado hace que los ganaderos se preocupen en invertir ya que nada es seguro, las leyes no le favorecen con acusación de oficio, donde el ganadero este protegido del crimen organizado o común por el gobierno, a esto la prohibición del porte de armas empeora el panorama de protección, esto cada vez es más grave. Al final se habla de botar la toalla

Hay mucha incertidumbre en el clima, esto si hace la diferencia de perder o ganar dinero, ya que todo se remite a comida (pastos en diferentes formas), agua, caminos, etc.

3. RELACIONES SOCIOS COMERCIALES

La planta de leche es nuestro socio estratégico, de esta depende el flujo de caja y el cumplimiento de obligaciones, y el comerciante de ganado que cada vez quiere más para él. Hay muy buenos camales pero siguen manejados por



estas mafias que hacen que el ganadero por ningún concepto se beneficie. El gobierno debería hacer un sistema donde el ganadero venda sus animales sin las mafias

4. NUEVAS ESTRATEGIAS

Si diseñan planes de mejoramiento en pastos, genética e infraestructura, pero el momento de llevar al costo beneficio, la tasa de retorno no es suficiente para el riesgo de la actividad, miraremos como estas necesidades se pueden implementar. Además de ello la estrategia es seguir peleando para lograr ser rentables.

5. RR HH

El mayor dilema del campo, es conseguir personas que quieran trabajar honestamente y con las incomodidades del campo, la migración a las ciudades ha sido una realidad pero ahora las generaciones nuevas no quieren trabajar el campo.

Hemos mantenido el personal del año pasado, pero la tendencia en general es a no incrementar personal y mecanizar. El tema es que hará la gente que sale sin trabajo, y como el ganadero controlará el robo sin personal

6.- SITUACION FINANCIERA

Para hacerlo más fácil de analizar se incluye el cuadro comparativo del 2013 y 2014. Las utilidades generadas como siempre son utilizadas para capitalizar la compañía, aunque últimamente solo sale para cubrir costos y muy medidos. La concepción y época donde se creía que ser ganadero era lo máximo quedo atrás. Lo más preocupante es ver que políticas equivocadas de estado matan la ganadería, hay que ver Argentina, Venezuela y otros con campos abandonados y población sin carne y leche, esperemos que nuestras autoridades comprendan a tiempo y salven a la ganadería del Ecuador

AGRICOLA COMERCIAL JERVISAGRO CIA LTDA							
ESTADO DE RESULTADOS							
AL 31 DICIEMBRE DEL 2012 Y 2013							
(EXPRESADO EN DOLARES DE LOS E.U.A.)							
		2013	%	2014	%	Variación	%
Ingresos							
Operacionales		118,340.06	100.00%	101,148.87	100.00%	-17,191.19	-14.53%
Costos							
Costo de ventas		110,920.31	93.73%	107,498.74	106.28%	-3,421.57	-3.08%
UTILIDAD (PERDIDA BRUTA) BRUTA		7,419.75	6.27%	-6,349.87	-6.28%	-13,769.62	-185.58%
Menos							
Gastos Operac.de Admin.		5,753.99	4.86%	15,963.89	15.78%	10,209.90	177.44%
Gastos Operac.de ventas		-	0.00%	-	0.00%	-	
Gastos Operac.Financieros		689.85	0.58%	125.78	0.12%	-564.07	-81.77%
RESULTADO NETO OPERACIONAL		975.91	5.45%	-22,439.54	15.91%	-23,415.45	-2399.35%
Más :							

Ingresos no operacionales	738.48	0.62%	24,222.56	23.95%	23,484.08	3180.06%
Menos:						
Gastos no operacionales	-	0.00%	-	0.00%	-	
RESULTADO PRESENTE EJERCICIO	1,714.39	1.45%	1,783.02	1.76%	68.63	4.00%

Activo corriente baja en 13,36% y el pasivo corriente baja en 55.92% hemos sido muy austeros y cumplidores de pagos, pero 2015 habrá que ver si aguanta el mismo sistema. Total de activo baja 16% y el total del pasivo baja 19.51%

Vendemos 14.53% menos que el 2013, muy preocupante, con una utilidad del 1.76% menos que tener el dinero en un banco y con menos riesgos.

Andrés Santiago Jervis López

Gerente General

CI 0200951283