

INFORME DE GERENCIA AGRÍCOLA COMERCIAL JERVISAGRO CIA Ltda. 2012

Estimados accionistas

Cumpliendo con lo establecido en la ley de compañías someto a ustedes el informe de Gerencia del año 2012

Este año, ha sido un año muy duro como los otros, creo que más cada año, con los incrementos de los costos de los insumos, la creación y aplicación de impuestos, el encarecimiento de la mano de obra y la subida del mismo, el clima ha cambiado mucho, con veranos fuertes y extensos, inviernos cortos y secos ó muy lluviosos, realmente no se puede planificar adecuadamente la dotación de pasto al ganado que es el alimento más económico, forzándonos cada vez a comprar el mismo para tratar de mantener la producción y la reproducción, el comprar pasto es muy costoso pero no tenemos otra solución en un plazo tan corto.

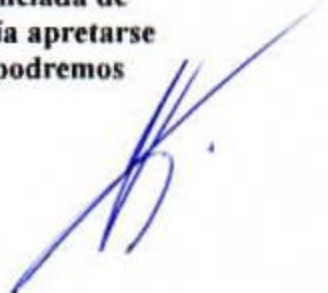
Los fertilizantes han subido mucho al punto de no ser rentables, sin contar con los costos de transporte, tendremos que mirar todos estos factores para este año 2013 que esperamos poder reducirlos ó por lo menos mantenerlos, caso contrario no se podrá obtener utilidades.

El precio de la leche se ha mantenido alrededor de los S 0,39 precio oficial, este precio ya no permite hacer inversiones. Es una situación muy grave la del sector ganadero, puede ser una alternativa eliminar la ganadería. Las inversiones en tanques de enfriamiento, lo único que ayudan es tener tranquilidad en la MO para bajar la presión de la recolección de leche, pero las plantas no reconocen estos esfuerzos

Creemos que la actividad debe tener una recompensa, esperamos encontrar le sistema de producción dentro de estos cambios, pero cumpliendo con todos los requisitos de la ley los costos son muy elevados, pero es la única manera de producir así que nuevamente repito, tendremos que encontrar el sistema de producción adecuado dentro de las reglas de juego actuales. Nos preocupa mucho la ley de tierras y aguas que es la base de todo negocio agropecuario, sobre todo el de extensión que es la base una ganadería con economía de escala.

Además el negocio de la ganadería, es muy volátil ya que el costo de producir esta en constate crecimiento no así los precios de venta a la industria, que es la que se beneficia ampliamente del productor. Esperamos en el futuro poder procesar y comercializar al consumidor final, aunque para ello se requiere otro capital importante que por el momento no lo tenemos, puede ser vender las vacas y hacerse industrial.

Existe la posibilidad que algunas industrias exporten lácteos a otros países latinos, pero esto estará determinado por el aspecto sanitario y precio de la tonelada de leche en la industria que pretende ganar mucho dinero, también debería apretarse y así poder bajar sus costos y exportar. Si al precio actual bajamos no podremos seguir en la actividad.



La tónica de este año, más que el otros ha sido muy pero muy complicada ha sido la inseguridad, con las leyes actuales los ladrones, estafadores y otros delincuentes se encuentran casi, casi protegidos por las leyes, el famoso hurto no robo, sanciones en lugar de cárcel, meten presos a los delincuentes y salen por poco al día siguiente, no poder portar armas ni dar armas al personal de seguridad, es estar desprotegido, es el peor daño que nos ha hecho, no poder vivir y trabajar tranquilos, necesitamos que la fuerza pública haga mucho control y las leyes cambien con acusación de oficio, ya que los delincuentes llaman a las familias que han hecho acusación particular y las amedrentan retirando los cargos

La actividad ganadera esta muy desestimulada a la producción, mano de obra muy costosa, no calificada, equipos con costos muy altos, fertilizantes caros, balanceado y minerales de alto precio, el clima, impuestos por todo lado, esperamos se den cuenta que somos un sector que trabajamos duro, damos muchas fuentes de trabajo a las familias de la zona y que también queremos rentabilidad. No hay mucha esperanza del incremento del precio de la leche y esto será lo decisivo.

Esperamos poder salir adelante este año 2013 ó pensar en reducir o cerrar el negocio, que cada año lo hablamos.

Hemos gastado del ingreso anual el 65,79% en mano de obra vs el 63% en mano de obra del año 2011, seguimos con un esquema en que damos de comer a familias pero no queda para reinvertir en los equipos, caminos, bebederos y demás que se requieren, hemos realizado varios análisis para préstamos pero la tasa de retorno no se paga. De todas maneras hemos sacado 2 préstamos para realizar inseminación artificial y mejorar la ganadería

Los resultados de este año los compararemos con el del 2008 que fue el primer año completo de la compañía, el 2011 y este año para mirar mejor como esta caminando el negocio.

Total de ingresos en el 2008 de \$ 53.042,18 (cincuenta y tres cuarenta y dos.18/100), el 2010 de \$ 107.185,96 (ciento siete mil ciento ochenta y cinco 96/100). 2011 \$ 101.500,40 (ciento un mil quinientos 40/100) el 2012 \$ 117.189,69 (ciento diez y siete mil ciento ochenta y nueve 69/100) dólares americanos creciendo el 15,45% en ventas

La utilidad del ejercicio 2008 fue de \$ 341,86 (trescientos cuarenta y uno 86/100), antes de impuestos y neta de \$ 188,24 (ciento ochenta y ocho 24/100) dólares americanos, en el 2010 hemos perdido \$ 227,97 (dos cientos veinte y siete 97/100) dólares americanos fuera de nuestra planificación por motivos ya sabidos por el directorio, muy preocupante vender casi el doble y perder dinero. Para el 2011 perdimos \$296,68 (dos cientos noventa y seis 68/100) dólares americanos. No logramos producir las utilidades ofrecidas al inicio del año, para el 2012 generamos apenas \$607,85 (seiscientos siete 85/100) dólares americanos, muy bajo para el nivel de ventas y de inversión esto es lo que nos desestimula, tanto esfuerzo para no lograr hacer utilidades, Esperamos un mejor 2013

