

**INFORME DE GERENCIA AGRÍCOLA COMERCIAL
JERVISAGRO CIA Ltda, 2011**



Estimados accionistas

Cumpliendo con lo establecido en la ley de compañías someto a ustedes el informe de Gerencia del año 2011

Este año, ha sido un año muy duro como los otros, creo que más cada año, con los incrementos de los costos de los insumos, la creación y aplicación de impuestos, el encarecimiento de la mano de obra y la subida del mismo, el clima ha cambiado mucho, con veranos fuertes y extensos, inviernos cortos y secos ó muy lluviosos, realmente no se puede planificar adecuadamente la dotación de pasto al ganado que es el alimento más económico, forzándonos cada vez a comprar el mismo para tratar de mantener la producción y la reproducción, el comprar pasto es muy costoso pero no tenemos otra solución en un plazo tan corto.

Los fertilizantes han subido mucho al punto de no ser rentables, sin contar con los costos de transporte, tendremos que mirar todos estos factores para este año 2012 que esperamos poder reducirlos ó por lo menos mantenerlos, caso contrario no se podrá obtener utilidades.

El precio de la leche se ha mantenido alrededor de los \$ 0,39 precio oficial, nos ayudado mucho a poder cubrir los gastos, sin embargo el incremento de costos hace que el precio de la leche no sea el necesario y suficiente para generar utilidades, estamos realizando esfuerzos para enfriar la leche y poder tener un mejor precio, pero es muy complicado cuando la recolección es cada dos y a veces hasta 3 días, sin contar que los análisis de laboratorio no son motivantes al precio, es un negocio de precio de leche pero sobre todo de volumen de vacas en producción.

Creemos que la actividad debe tener una recompensa, esperamos encontrar le sistema de producción dentro de estos cambios, pero cumpliendo con todos los requisitos de la ley los costos son muy elevados, pero es la única manera de producir así que nuevamente repito, tendremos que encontrar el sistema de producción adecuado dentro de las reglas de juego actuales. Nos preocupa mucho la ley de tierras y aguas que es la base de todo negocio agropecuario, sobre todo el de extensión que es la base una ganadería con economía de escala.

Además el negocio de la ganadería, es muy volátil ya que el costo de producir esta en constate crecimiento no así los precios de venta a la industria, que es la que se beneficia ampliamente del productor. Esperamos en el futuro poder procesar y comercializar al consumidor final.

Existe la posibilidad que algunas industrias exporten lácteos a otros países latinos, pero esto estará determinado por el aspecto sanitario y precio de la tonelada de leche en la industria que pretende ganar mucho dinero, también debería apretarse y así poder bajar sus costos y exportar.

La tónica de este año, más que el otros ha sido muy pero muy complicada ha sido la inseguridad, con las leyes actuales los ladrones, estafadores y otros delincuentes se encuentran casi, casi protegidos por las leyes, el famoso hurto no robo, sanciones en lugar de cárcel, meten presos a los delincuentes y salen por poco al día siguiente, no poder portar armas ni dar armas al personal de seguridad, es estar desprotegido, es el peor daño que nos ha hecho el estado, no poder vivir y trabajar tranquilos, necesitamos que la fuerza pública haga mucho control y las leyes cambien con acusación de oficio, ya que los delincuentes llaman a las familias que han hecho acusación particular y las amedrentan retirando los cargos

El plan de negocio en el 2012 y se espera generar las utilidades planteadas. Claro que el contexto político es muy desestimulante a la producción, mano de obra muy costosa, no calificada, equipos con costos muy altos, fertilizantes caros, balanceado y minerales de alto precio, el clima, impuestos por todo lado, esperamos se den cuenta que somos un sector que trabajamos duro y que también queremos rentabilidad. No hay mucha esperanza del incremento del precio de la leche.

Esperamos poder salir adelante este año 2012 ó pensar en reducir o cerrar el negocio, que cada año lo hablamos.

Hemos gastado del ingreso anual el 63% en mano de obra que es muy alto.

Los resultados de este año los compararemos con el del 2008 que fue el primer año completo de la compañía, el 2010 y este año para mirar mejor como esta caminando el negocio.

Total de ingresos en el 2008 de \$ 53.042,18 (cincuenta y tres cuarenta y dos.18/100) dólares americanos, el 2010 de \$ 107.185,96 (ciento siete mil ciento ochenta y cinco 96/100) dólares americanos es un crecimiento de ventas del 49,49%. Para este 2011 tenemos un ingreso de \$ 101.500,40 (ciento un mil quinientos 40/100) dólares americanos decrecimos un 5,30%

La utilidad del ejercicio 2008 fue de \$ 341,86 (trescientos cuarenta y uno 86/100) dólares americanos, antes de impuestos y neta de \$ 188,24 (ciento ochenta y ocho 24/100) dólares americanos, en el 2010 hemos perdido \$ 227,97 (dos cientos veinte y siete 97/100) dólares americanos fuera de nuestra planificación por motivos ya sabidos por el directorio, muy preocupante vender casi el doble y perder dinero. Para el 2011 perdimos \$296,68 (dos cientos noventa y seis 68/100) dólares americanos. No logramos producir las utilidades ofrecidas al inicio del año

RECURSOS HUMANOS

En el 2008 teníamos 12 personas, este año 2011 hemos mantenido el mismo número pero con una gran diferencia en costos. Son 12 familias completas que se mantienen gracias a nuestra empresa y queremos que sean por lo menos las mismas este año que viene. Para este 2011 tenemos 14 personas esperamos poder trabajar a más personas pero dependerá de cómo el negocio se desenvuelva Esperamos el apoyo y comprensión del estado, para poder incrementar el volumen del negocio y las plazas de trabajo.

PRODUCTOS

Mantenemos la esperanza de iniciar con venta de leche cruda y procesar la misma para darle valor agregado, fue nuestro objetivo del 2008, pero este plan no pudo ser aplicado, esperamos poder tener un mejor panorama para sacar un préstamo, que se les hará conocer de ser factible.

Gracias por su apoyo y confianza durante estos años, esperamos un mejor panorama para este 2011

Atentamente
Andrés Jervis L.

070095128 - 3

Gerente General

AGRICOLA COMERCIAL JERVISAGRO CIA LTDA

RUC 1792102111001

