



**MARTINEZ CHAVEZ Y ASOCIADOS CIA. LTDA.**

**AUDITORES & ASESORES CONTABLES**

158695

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA MARTINEZ CHAVEZ Y ASOCIADOS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

La Compañía fue constituida en junio del 2007 y se mantuvo sin operación hasta diciembre del 2007. Sin embargo, en enero del 2008 se obtuvo la calificación por parte de la Superintendencia de Compañías para ejercer funciones de auditoría externa, lo cual permitió ampliar el campo de acción de la Compañía para buscar nuevos y mejores clientes.

En este primer año de operación y con el fin de conseguir una cartera importante y un buen posicionamiento en el mercado local, hemos adoptado varias estrategias importantes entre las cuales se destacan:

Hemos conseguido negociar un contrato de asociación con el Ingeniero Edgar Pérez, quien se desempeñó hasta junio del 2008 como gerente de auditoría en la firma Deloitte & Touche y estábamos seguros que con su experiencia, contactos, conocimiento de mercado, leyes y motivación, podría conseguir introducir a la Compañía en el mercado Ecuatoriano.

Esta medida nos dio excelentes resultados ya que de 7 clientes con los que la Compañía inició, subieron a 26 clientes. Adicionalmente, y gracias a su experiencia estamos realizando capacitaciones en Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's, por lo cual también hemos obtenido un importante ingreso por este concepto.

También es importante mencionar que se está realizando trabajos de apoyo en implementación de NIIF's a 22 empresas, lo cual creemos que nos ayudará a consolidarnos como expertos en el Ecuador lo cual generará mayores negocios en el futuro cercano.

Producto del incremento de clientes y trabajos nos vimos en la necesidad de incrementar nuestro personal y actualmente somos 9 personas que laboran en la Firma.

Igualmente como estrategia conseguimos que el Ingeniero Diego Boada que laboraba como senior de auditoría en la Firma Deloitte & Touche, se incorpore a nuestro staff, el cual está ocupando el cargo de Gerente de la División de Auditoría el cual está ayudando a la supervisión y a la transferencia de sus conocimientos al personal operativo.

Durante este año en el Ecuador y a nivel mundial la economía se ha visto afectada por la crisis mundial, a la cual nuestra Compañía está respondiendo con optimismo y contrariamente a verla como una desventaja la estamos viendo como una oportunidad, ya que es la crisis las grandes compañías intentar reducir sus costos y nosotros con nuestra capacidad y experiencia somos la alternativa perfecta para que tales instituciones puedan conseguir un trabajo de alto nivel a un menor costo.

Para poder brindar ese trabajo de calidad, también hemos realizado alianzas estratégicas principalmente con personas naturales o jurídicas cuyos representantes fueron funcionarios de Deloitte, esto con el fin de mantener un estándar en nuestro enfoque y papeles de trabajo y un servicio de excelencia al cliente.

También estamos trabajando en nuestra imagen como firma para lo cual hemos incluido en nuestra papelería oficial todos nuestros logotipos. También hemos contratado dominio propio en Internet para que nuestros correos electrónicos sean exclusivos y que también incluyan nuestro logotipo.

Hemos realizado Cursos de actualización para nuestros clientes lo cual nos permite que estos aprecien un valor agregado en relación a otras firmas locales.

Debido a los constantes cambios en la legislación ecuatoriana, estamos realizando memorandos permanentes con resúmenes de las actualizaciones, las cuales son enviadas a nuestros clientes por Internet.

Por ser el primer año de operación es imposible hacer un análisis comparativo, sin embargo si daré una breve explicación de los resultados.

En este año conseguimos un total de ventas por US\$72.8 mil y todavía quedo pendiente de registrar en resultados US\$22,3 mil que constan como pasivos diferidos los cuales corresponden a trabajos de implementación de Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF's, los cuales debido a la prórroga concedida por la Superintendencia de Compañías, se tuvieron que suspender, pero no significa que no se los realizará, sino que más bien y de acuerdo con las negociaciones con los clientes estos trabajos serían retomados a partir de mayo o junio del 2009. Por lo cual desde ya tenemos trabajos asegurados por este concepto.

En este año tuvimos una pérdida de US\$101, la cual es razonable por ser el primer año de operación y hemos tenido que realizar muchas inversiones tanto en tecnología, personal, materiales, activos y sin olvidarnos, tal como lo mencionamos en el párrafo anterior, que se aplazaron hasta el año 2009 el inicio de trabajos de implementación de NIIF's. Con los clientes actuales creemos que el año 2009 será magnífico para la Compañía y ya se podrán apreciar los resultados de todo el trabajo que se ha venido realizando.

En cuanto a las cuentas por cobrar mantenemos un valor de US\$20.1 mil, las cuales no creemos que existan inconvenientes en su recuperación, ya que prácticamente todos fueron facturadas en diciembre del 2008 y normalmente los clientes tardan 30 días en pagarnos.

Como principales pasivos tenemos US\$4.7 millones de obligaciones con socios, las cuales provienen de honorarios que no se ha cobrado ya que por decisión propia se desea reinvertir en la Compañía, tal es así que también se incluyeron US\$6.5 mil como aportes para futuras capitalizaciones.

Durante todo el año los flujos de efectivo han sido suficientes para cancelara a nuestros proveedores y empleados prácticamente sin retraso. Sin bien aun no hemos podido

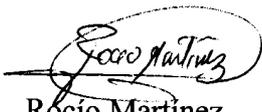
mantener un fondo que nos respalde para que nos permita operar uno o dos meses, si es que no tuviéramos ingresos, basados en nuestras proyecciones creemos que esto se dará ya en el año 2009.

Durante el año 2008 los trabajos prestados y su facturación han sido estacionales, debido a que los servicios son prestados en las visitas preliminares, una por cada compañía. Sin embargo, para el año 2009 hemos negociado con los clientes para que se realicen al menos 3 visitas con lo cual conseguiremos que los servicios que se presten y su facturación sea mejor distribuidos durante el año, así como una mejor distribución de las tareas a realizar por nuestro personal.

Queremos dejar sentado nuestro objetivo a mediano plazo, ya que para eso estamos trabajando y es que en el plazo de 4 años más seamos reconocidos como una de las firmas locales más importantes del Ecuador.

Por último quiero dejar sentado mi agradecimiento a todo el personal por el magnífica labor realizada y el apoyo brindado, ya que ha sido incondicional con la firma y nos ha demostrado su confianza en que creceremos.

Atentamente,



Rocio Martínez  
Gerente General

Abril 30, 2009