

Quito, Marzo 26 del 2012

Señores

**ACCIONISTAS  
STEEL SALUD CIA LTDA**

Presente.-

De mis consideraciones:

La presente tiene por objeto presentar a ustedes un Informe de la Gestión económica del año 2011, requerido por ustedes. Cabe destacar los siguientes aspectos relacionados con el movimiento contable y resultados del año:

### **1.- RESULTADOS ECONÓMICOS**

Según se desprende del Estado de Pérdidas y Ganancias, las ventas de US\$ 86.626.10 se redujeron en un 15% debido a la crisis interna como internacional que ha ocasionado una drástica baja en el consumo y a los procesos eleccionarios del país que afectan el normal desenvolvimiento de las actividades comerciales, influyendo en forma negativa en los resultados de las empresas productivas del país. Steel Salud al igual que la mayoría de empresas ecuatorianas, también se ha visto afectada por este fenómeno y ha tenido que hacerle frente al incremento en los costos de importación e insumos. A pesar de ello se ha buscado dar un servicio diferenciado a nuestros clientes y optimizar más aún los recursos de la empresa.

Los costos de importación han sufrido un importante incremento y ello ha impactado en el margen de contribución, dando como resultado un menor margen bruto, que se refleja en nuestra pérdida del ejercicio de US\$ 4.258.76

Los gastos de venta y de administración (81.27%) en relación a las ventas, deberán para el próximo año ser reducidos drásticamente para ayudar a la recuperación de la empresa. Cabe indicar que las políticas tributarias implementadas en este año, han encarecido las importaciones y han golpeado severamente a las empresas del país y ello se refleja en la iliquidez financiera y la reducción en ventas..

Cabe destacar que a pesar de la crisis, en este año no se ha recurrido a créditos con intereses, sin embargo para el año 2012 se deberán hacer esfuerzos por mejorar el capital de trabajo de la empresa, con el objeto de no tener inconvenientes en su operación.

### **2.- RECOMENDACIONES**

- Por el sistema de comercialización la empresa se ve abocada a tener períodos de iliquidez, que provocan serios retrasos en sus relaciones con sus proveedores. Por lo



tanto se requiere financiar el Capital de Trabajo de la empresa, a través de créditos de largo plazo, dirigidos a la inversión, principalmente en inventarios.

- Ampliar la gama de productos con objeto de mejorar las ventas.
- Reestructurar el departamento comercial para mantener regularidad en los flujos de ingresos.
- En el 2011 la Empresa redujo sus gastos fijos a través de una reducción en sus operaciones, pero también significó la reducción de movimiento comercial, que para el año 2012 debe enfocarse más agresivamente..

### **3.- CONTABILIDAD**

Cabe mencionar que los libros y registros contables se mantienen conforme a los Principios y Normas establecidos por los organismos de Control. La empresa se encuentra capacitando al personal en la aplicación de los NIIFS, mediante la asistencia a cursos dictados por la Cámara de Comercio. Se han realizado los ajustes solicitados por la Superintendencia de Compañías y se han entregado para aprobación de la Junta de Accionistas.

### **4.- PROYECCIONES Y PLANES**

Principalmente el fortalecimiento del servicio al cliente y la reducción de costos, mediante las mejoras en los procesos de importación, al igual que incursionar en nuevas líneas de negocios.

Agradezco el apoyo prestado a mi gestión por parte del personal de la empresa y los Señores Accionistas, lo cual me comprometo para continuar trabajando por el logro de las metas y objetivos trazados.

Atentamente,

GERENTE GENERAL  
PATRICIO COSTALES

