

INFORME SUPER DE COMPAÑÍAS

Quito, febrero 22 de 2011

DE: GERENCIA GENERAL
PARA: PRESIDENCIA
GERENCIA COMERCIAL
ASUNTO: INFORME DE RESULTADOS AÑO 2010

Este informe tiene como objetivos describir la gestión realizada durante el año 2010.

1. EVALUACIÓN DEL BALANCE GENERAL Y EL ESTADO DE RESULTADOS.

A continuación se adjunta el balance General y estados de resultados a Diciembre 31 de 2010. Este documento resume el ejercicio económico, sobre este se van hacer las explicaciones del caso y sobre el cual se puede ver el comportamiento que ha tenido Mercaquímicos durante estos 12 meses.

Se anexan los siguientes documentos:

- CARTERA o CUENTAS POR COBRAR (CxC)
- CUENTAS POR PAGAR (C*P).
- INVENTARIO (totalizado y evaluando costo promedio)



Las ventas para el 2010 estuvieron alrededor de los 672.142.04 USD. Las cuentas por pagar a la fecha fueron son 162.245,42 USD la deuda que Mercaquímicos tiene con Merquimia Colombia es 70.770.05 USD. El inventario con el que dispone Mercaquímicos está alrededor de 157.957.11 USD, existen rubros del inventario que tienen un participación muy alta y en los últimos seis meses no rotan, por tanto se propone hacer una campaña de liquidación o mayor gestión comercial con el objetivo de aumentar el flujo de dinero y hacerlos rotar, por tanto se

propone liquidar productos como el Albendazol, Abiol, Liponig EG-1, Satabylen 30, Salidant Dmh Plus, talco entre otros.

En este caso se propone revisar la programación de las compras porque se evidencia que el retorno del dinero es bastante lento y se están comprando cantidades tan pequeñas que con los gastos que incluyen estas hacen que las importaciones estén saliendo en un alto valor. Se le recomienda a la Gerencia Comercial comprar a Crédito y no seguir prepagando las compras ya que esto lo que esta haciendo es aminorar el poder adquisitivo y de negociación de Mercaquimicos. Aquí se evidencia que es necesaria la inyección de dinero en la compañía

2. RESOLUCIÓN ACERCA DE LA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Durante el año 2010 se registro una utilidad final de 25.610,32 en donde la Junta General de Accionistas resuelve por unanimidad acogerla y aprobar la distribución de los beneficios sociales y el saldo que queda a disposición de los accionistas deciden que se reinventará en la compañía y se ingresara en una cuenta contable para futuras capitalizaciones.

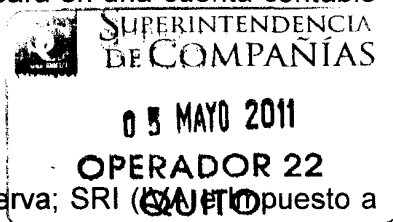
3. VARIOS

Obligaciones como los pagos al IESS, fondos de reserva; SRI (Impuesto a la renta), obligaciones Bancarias (préstamos y sobregiros con el Banco Pichincha), pagos a terceros como la cámara de la pequeña Industria de Quito, servicios públicos, agentes de transporte y afianzados, arriendos de Guayaquil y Quito se encuentran al día durante el periodo evaluado, no se ha reportado ningún cheque devuelto por incumplimiento de pagos por parte de Mercaquímicos

Se obtuvo calificación de SGS para proveedores como La Fabril y Zaimella.

Durante el 2010 se participo en la IFSCC en Argentina y se recibió una capacitación por parte de TRI K en la ciudad de New York.

El contrato de arrendamiento con la dueña de la bodega, la Sra. Zoila de Salazar, sigue vigente a la fecha, Mercaquimicos asumió la totalidad de los cambios que se realizaron en la adecuación del ingreso a la Bodega esto con el objetivo mejorar la seguridad en el momento de descargar la mercancía y el ingreso y salida de carros de la oficina.



A la fecha se mantiene como corredor de seguros a Kolosos, esta compañía está manejando los seguros de automóviles, incendio, robo y equipo electrónico, se decidió que las pólizas de las importaciones se manejaran directamente con Interoceanica.

Se termino finiquitar por desempeño técnico con la representación de Disaromas a cambio se empezó la negociación con Iberchem.

Durante el año 2010 la compañía no tiene un estatus y/o detalle de los proyectos de los clientes solicitados en actas pasadas a la Gerencia Comercial, esta información no se ha sociabilizado y no se ha presentado formalmente el presupuesto del año 2011.

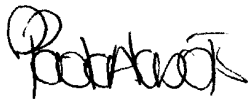
Se presento en el mes de marzo un registro para el ingreso de personal a la compañía y por parte de la Gerencia Comercial se expreso que no lo iba hacer y a llenar.

En conclusión en estos 12 meses de trabajo el dinero del a compañía se utilizo para comprar mercadería e invertir en el giro del negocio dejando de un lado las el resto de compras administrativas, sin dejar de cumplir con las obligaciones laborales y con terceros que tiene regularmente Mercaquimicos.

Por todo lo anterior, es necesario que quienes lo conforman reflexionen acerca del rol que cumple cada uno, dejar trabajar con la libertad y respetar las decisiones en cada caso, para de la manera más adecuada llegar a acuerdos que se deben cumplir, y no olvidar que antes que socios somos empleados de Mercaquimicos y primero hay que cumplir como esto para luego si exigir como socio.

En espera de estar cumpliendo los objetivos del cargo, quedo a la espera de sus comentarios y propuestas de mejora.

Cordialmente,



DIANA PAOLA ALONSO FERREIRA
Gerente General
172232295-3

