

Quito, 02 de marzo del 2020.

Señores:

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA

ACGE CONSULTORES ASESORIA, CAPACITACION Y GESTION EMPRESARIAL CIA. LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

Felicita del Carmen Heredia Reyes, en mi calidad de Gerente General y como tal Representante Legal de la Compañía ACGE CONSULTORES ASESORIA, CAPACITACION Y GESTION EMPRESARIAL CIA.LTDA., a través de la presente, pongo en consideración el Informe de Gerencia del periodo enero-diciembre del 2019.

En el documento adjunto se encuentra el detalle del informe constituido de la siguiente manera:

- Introducción
- Antecedentes
- Informe de resultados ejercicio económico 2019
- Recomendaciones

Sin más que informar, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

Felicita Heredia
GERENTE GENERAL
ACGE CONSULTORES CIA. LTDA

INFORME DE GERENCIA

1. Introducción

La compañía ACGE CONSULTORES Asesoría, Capacitación y Gestión Empresarial Cia. Ltda. Se constituyó en el año 2007, dentro de su objeto social, reformado en el año 2012, se encuentran: el fomento y desarrollo del turismo nacional a través de instalación y administración de agencias de viajes, hoteles, restaurantes, clubes, parques mecánicos de recreación, etc., educación en todos los niveles, excepto educación superior de acuerdo a la ley; asesoría, organización y ejecución de planes de conservación y recuperación del medio ambiente, y toda clases de terrenos y espacios en general; representación de empresas o firmas comerciales agropecuarias, industriales, aéreas, nacionales o internacionales; servicios de asesoría integral en el campo de la consultoría en medio ambiente, educación (excepto superior), informática, turismo y cultura; estudios de planes de ordenamiento territorial y paisajismo; desarrollo de construcciones para proyectos de vialidad, arquitectura y urbanismo.

La actividad económica de la empresa en estos últimos años se destacado por estar relacionada con contratación pública y con servicios de consultoría y capacitación principalmente, esto requiere de contar con personal técnico de diferentes áreas por lo que se mantiene la contratación por prestación de servicios y facturación, eso corresponde a un gran porcentaje de los gastos. Por otro lado, cabe mencionar que este tipo de contratación tiene un tiempo de duración con plazos establecidos de acuerdo a los productos a entregar, para lo que se recibe anticipos que permiten cubrir los gastos operativos, causando que en algunos casos los gastos efectuados no se registren en el mismo período en el que se da por finalizado el contrato y se factura la venta; así también uno de los factores relevantes dentro de este sistema es que se asigna anticipos por la prestación de servicios a los técnicos y sin embargo se liquida con factura al terminar el trabajo técnico que deben realizar, por lo que no se cuenta con un flujo de efectivo constante.

Es así que el movimiento de la empresa durante el año 2019 arrastra compromisos adquiridos en el 2018 y a su vez deja pendiente el cierre de contratos para el año 2020, todo se encuentra resumido en los balances financieros que se adjuntan.

2. Antecedentes

Antes de analizar lo que ha sido el período correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2019, se detalla a continuación algunos datos importantes al inicio del año.

- Los balances financieros del año 2018, que constituyen saldos iniciales del 2019, contienen los siguientes valores:
 - Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores 1825,39
 - (-) Pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores 955,35
 - Utilidad del ejercicio 1807,00
 - Activo 18019,95
 - Pasivo 14731,01
 - Patrimonio 3288,94
- Como sabemos, en el año 2017 se realizó la sesión de participaciones quedando como socios hasta la actualidad, las siguientes cinco personas con el porcentaje que se detalla:

TOAPANTA QUISPE SANDRA NATALIA	20%
HEREDIA REYES FELICITA DEL CARMEN	20%
MURILLO BASTIDAS ORLANDO JAVIER	20%
CORDOVA NARANJO MENTOR LEOVIGILDO	20%
VELASCO HURTADO ALEX FABIAN	20%

3. Informe de resultados ejercicio económico 2019

En cuanto al ejercicio del año 2019, se detallarán en un primer punto algunos datos sobre la gestión, seguido se analiza los informes económicos para lo cual me permito adjuntar los respectivos balances y estado de resultados del año 2019, para su revisión, recalcando que durante este año apenas ha logrado tener un sólo contrato y ventas pequeñas de servicios, lo cual significa que la mayoría de los meses no se ha facturado servicios, y que en los primeros meses se facturó un compromiso adquirido en el año anterior

- a) **Gestión.-** en lo que se refiere a la gestión, como todos sabemos desde el mes de abril del 2018 se dejó de contar con el servicio de la Auxiliar de Servicios en General, pasando a las actividades correspondientes a manejo de documentos, archivo, atención de oficina y demás, a responsabilidad de los socios, quienes lo hacen sin cargo a remuneración con la

finalidad de sacar a flote la empresa y mantener en actividad, recalcando además que no se está cancelando por concepto de arrendamiento por las instalaciones en donde funciona la oficina actualmente, en vista de que es propiedad de uno de los socios y la asignado de manera voluntaria y sin costo, así también recalcar que la atención en las oficinas en esta año no ha sido permanente, por lo que es relevante analizar y replantear la continuidad de las operaciones y el futuro de la empresa, ya que como es de conocimiento de todos, se han reducido los esfuerzos conjuntos para sacarla a flote, por lo que propongo que a más tardar hasta el mes mayo se realice una asamblea extraordinaria con tal finalidad.

- b) **Económico.** - en cuanto al movimiento económico se mantiene en base a ventas relacionadas con consultoría y servicio de capacitación o asesoría, y compras concernientes a servicios profesionales, materiales, logística, servicios de diseño gráfico e impresión. Dentro de cuyo movimiento cabe mencionar dada la modalidad de ejecución de los contratos a través de compras públicas y los plazos establecidos para la entrega de los productos o servicios, se ha iniciado el año con un contrato de consultoría con el G.A.D. Parroquial Chugchilán del cual ya se han ejecutado algunos gastos y también anticipos a prestadores de servicios durante el 2018, facturando la venta en el mes de marzo 2019; posteriormente solo se ha tenido algunas horas de asesoría en planes de negocio y tesis; y una contrato con el GAD parroquial Zumbahua para la realización de talleres de fortalecimiento cultural facturado en el mes de septiembre, mientras que en los últimos meses del año no se generó ninguna actividad.

Finalmente, es importante señalar que la empresa genera en este año una utilidad y por tanto impuesto a la renta debido al contrato del año anterior facturado durante este año, cuya mayor cantidad de gastos se realizaron en el año pasado, así mismo. Cabe recalcar que existen algunos anticipos entregados por servicios que no han sido facturados aún, por tal razón no se reflejan en los gastos, lo cual afecta al balance; además de valores adeudados a socios por préstamo para el pago de impuestos.



CONSULTORES

Asesoría, Capacitación y Gestión Empresarial

Turismo, Cultura, Ambiente, Proyectos de Desarrollo, Capacitación, Planificación Territorial y Diseño Gráfico

En resumen, en el año 2019 se tiene una utilidad del ejercicio con un valor mínimo como se detalla en los balances adjuntos:

- Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores 1402.48
- (-) Pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores 955,35
- Utilidad del ejercicio 2196,64
- Activo 8,373.98
- Pasivo 2,888.40
- Patrimonio 5,485.58

c) Recomendaciones

- Realizar la entrega de toda la documentación financiera a las instituciones que corresponde.
- Buscar estrategias para ponerse al día en cuanto a impuestos y gastos administrativos generados.
- Realizar a la brevedad posible una asamblea extraordinaria para decidir el futuro de la empresa con base en las circunstancias actuales, considerando dentro de las decisiones la ubicación y funcionamiento tanto de la oficina matriz (Quito) como de la sucursal (Salcedo), así como la elección de representantes legales y actualización de datos.

Elaborado por:

Ing. Felicita Heredia

GERENTE GENERAL

Dirección: Calle las Casas N19 - Pedro Caudín (Quito- Ecuador)
Sucursal: Calle Sucre y Guayaquil frente a la Escuela Cristóbal Colón (Salcedo-Ecuador)
E-mail: acgeconsultores@gmail.com Tel.: 032 726 335 Cel.: 0997597310

