

Quito, 01 de marzo del 2019.

Señores:

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA

ACGE CONSULTORES ASESORIA, CAPACITACION Y GESTION EMPRESARIAL CIA. LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

Felicita del Carmen Heredia Reyes, en mi calidad de Gerente General y como tal Representante Legal de la Compañía ACGE CONSULTORES ASESORIA, CAPACITACION Y GESTION EMPRESARIAL CIA.LTDA., a través de la presente, pongo en consideración el Informe de Gerencia del periodo enero-diciembre del 2018.

En el documento adjunto se encuentra el detalle del informe constituido de la siguiente manera:

- Introducción
- Antecedentes
- Informe de resultados ejercicio económico 2018
- Recomendaciones

Sin más que informar, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

Felicita Heredia
GERENTE GENERAL
ACGE CONSULTORES CIA. LTDA

INFORME DE GERENCIA

1. Introducción

La compañía ACGE CONSULTORES Asesoría, Capacitación y Gestión Empresarial Cia. Ltda. constituida en el año 2007, dentro de su objeto social, reformado en el año 2012, se encuentran: el fomento y desarrollo del turismo nacional a través de instalación y administración de agencias de viajes, hoteles, restaurantes, clubes, parques mecánicos de recreación, etc., educación en todos los niveles, excepto educación superior de acuerdo a la ley; asesoría, organización y ejecución de planes de conservación y recuperación del medio ambiente, y toda clases de terrenos y espacios en general; representación de empresas o firmas comerciales agropecuarias, industriales, aéreas, nacionales o internacionales; servicios de asesoría integral en el campo de la consultoría en medio ambiente, educación (excepto superior), informática, turismo y cultura; estudios de planes de ordenamiento territorial y paisajismo; desarrollo de construcciones para proyectos de vialidad, arquitectura y urbanismo.

La actividad económica de la empresa en estos últimos años se destacado por estar relacionada con contratación pública y con servicios de consultoría y capacitación principalmente, esto requiere de contar con personal técnico de diferentes áreas por lo que se mantiene la contratación por prestación de servicios y facturación, eso corresponde a un gran porcentaje de los gastos. Por otro lado, cabe mencionar que este tipo de contratación tiene un tiempo de duración con plazos establecidos de acuerdo a los productos a entregar, para lo que se recibe anticipos para cubrir los gastos operativos, causando que en algunos casos los gastos efectuados no se registren en el mismo período en el que se da por finalizado el contrato y se factura la venta; así también uno de los factores relevantes dentro de este sistema es que se asigna anticipos por la prestación de servicios y sin embargo se liquida con factura al terminar el trabajo técnico que deben realizar, todo esto contribuye también a que no se tenga un flujo de efectivo constante.

Es así que el movimiento de la empresa durante el año 2018 arrastra compromisos adquiridos en el 2017 y a su vez deja pendiente el cierre de contratos para el año 2019, todo se encuentra resumido en los balances financieros que se adjuntan.

2. Antecedentes

Antes de analizar lo que ha sido el período correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2018, se detalla a continuación algunos datos importantes al inicio del año.

- Los balances financieros del año 2017, que constituyen saldos iniciales del 2018, contienen los siguientes valores:
 - Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores 1402,48
 - (-) Pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores 955,35
 - Utilidad del ejercicio 1164,12
 - Activo 13280,84
 - Pasivo 11113,29
 - Patrimonio 2167,55
- En el año 2017 se realizó la sesión de participaciones quedando como socios las siguientes cinco personas con el porcentaje que se detalla:

TOAPANTA QUISPE SANDRA NATALIA	20%
HEREDIA REYES FELICITA DEL CARMEN	20%
MURILLO BASTIDAS ORLANDO JAVIER	20%
CORDOVA NARANJO MENTOR LEOVIGILDO	20%
VELASCO HURTADO ALEX FABIAN	20%

3. Informe de resultados ejercicio económico 2018

En cuanto al ejercicio del año 2018, se detallarán en un primer punto algunos datos sobre la gestión, seguido se analiza los informes económicos para lo cual me permito adjuntar los respectivos balances y estado de resultados del año 2018, para su revisión, recalcando que durante este año se ha logrado mantener a flote la empresa a pesar de los gastos que se han tenido que realizar frente a las ventas efectuadas.

- a. Gestión.- en cuanto a la gestión de la empresa es importante mencionar que dadas las condiciones económicas, desde el mes de abril se dejó de contar con el servicio de la Auxiliar de Servicios en General, pasando a las actividades correspondientes a manejo de documentos, archivo, atención de oficina y demás, a responsabilidad de los socios, quienes lo hacen sin cargo a remuneración con la finalidad de sacar a flote la empresa y mantener en actividad, recalcando además que no se está cancelando por concepto de arrendamiento por las instalaciones en donde funciona la oficina actualmente, en vista de que es propiedad de

uno de los socios y la asignado de manera voluntaria y sin costo mientras se gestiona la estabilidad de la empresa.

Adicionalmente, cabe mencionar que la mayoría de los socios brinda sus servicios para la ejecución de los contratos, de acuerdo al caso, temática y disponibilidad de tiempo, mientras que en otros casos dependiendo del servicio, se contrata con personas afines a las ramas de conocimiento y actividad comercial necesaria, y por la cantidad y tiempo requerido únicamente, bajo la figura de prestación de servicios.

- b. Económico. - en cuanto al movimiento económico básicamente se resume en ventas relacionadas con consultoría y servicio de capacitación, y compras concernientes a servicios profesionales, materiales, logística, servicios de diseño gráfico e impresión. Dentro de cuyo movimiento cabe mencionar dada la modalidad de ejecución de los contratos a través de compras públicas y los plazos establecidos para la entrega de los productos o servicios, se ha iniciado el año con un contrato de consultoría con el G.A.D. Parroquial Panzaleo del cual ya se han ejecutado algunos gastos y también anticipos a prestadores de servicios durante el 2017, facturando la venta a mediados del año 2018; de igual manera a finales del 2018 se firma un contrato de consultoría con el G.A.D. Parroquial Chugchilán, ejecutándose también algunos gastos y anticipos a proveedores, quedando pendiente la culminación de los servicios, entrega de productos y facturación de la venta para el año 2019 de acuerdo a los plazos establecidos, generando un desfase en cuanto al equilibrio entre ingresos y gastos en los estados financieros.

En resumen, en el año 2018 se tiene una utilidad del ejercicio con un valor mínimo como se detalla en los balances adjuntos:

- Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores 1825,39
- (-) Pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores 955,35
- Utilidad del ejercicio 1807,00
- Activo 18019,95
- Pasivo 14731,01
- Patrimonio 3288,94

4. Recomendaciones

- Continuar con la presentación de toda la documentación necesaria a todas las instituciones que corresponde, y seguir trabajando de forma planificada con la finalidad de proyectarnos a futuro.
- Mantener canales de información y comunicación tanto internamente, como externa con la finalidad de mejorar las relaciones de trabajo, contactos y medios de promoción y publicidad que incrementen las ventas y mejoren la calidad del servicio.
- En el tema económico, establecer un método de control para mantener liquidez y controlar el flujo de efectivo frente a los inconvenientes de registro de ingresos y gastos dada la dilatación de los plazos de los contratos.