

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
IMPORTADORA CARDENAS MARHOGAR CIA. LTDA.  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2012**

Señores Socios de:

**IMPORTADORA CARDENAS MARHOGAR CIA. LTDA.**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de IMPORTADORA CARDENAS MARHOGAR CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del 2012.

### **1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO**

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por políticas del Gobierno Nacional se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

La inflación de Ecuador en 2012 fue 4,16% y el costo de la canasta básica familiar cerró el año con un precio de 595,70 dólares, al cierre del ejercicio económico; sin embargo, para este año las recaudaciones tributarias han sido de USD 11.267 millones de dólares, esta cifra es considerada la más alta de su historia en un año y representa el 53% del Presupuesto General del Estado para 2013, el barril de crudo ecuatoriano se ha cotizado en USD 92.60 en promedio según el Banco Central.

A partir de junio en que el precio del petróleo cayó en \$20 por barril se dieron las primeras señales de que el régimen podría estar tomando previsiones para un 2013 más complicado, con medidas dirigidas hacia la restricción del consumo y del crédito.

Con base a proyecciones del Banco Central del Ecuador se destaca que las reducidas expectativas de crecimiento significan que el Gobierno ya no podrá seguir incrementando la inversión pública, que ha sido hasta ahora el motor de la economía.

Se evidencia las menores tasas de crecimiento estimadas por el BCE para la construcción, actividad que se beneficia más directamente de la inversión pública. En el primer trimestre de este año la construcción alcanzó un pico del 23,4%, pero para el cuarto trimestre baja al 5,8% y para igual período del 2013, al 5,6%.

La agricultura que alcanzó en el 2011 uno de sus más altos picos con el 5,9%, bajará al 4,5% en el 2012 y al 4,1% en el 2013.

Si bien las manufacturas mantendrán su tasa de crecimiento del año pasado (6,8%), se estima una desaceleración para el 2013 al 3,7%.

La reducción también se presenta en el consumo de hogares. La proyección sobre su comportamiento es particularmente importante, porque gran parte de la industria del país hace productos de consumo. Según el BCE este indicador creció por encima del 5% en los últimos tres años, pero su desaceleración al 4,9% para fines de este año significa que las

empresas que venden bienes al público reducirán sus ventas y que ya no habrán años de crecimiento récords de ventas.

A esto se agrega la falta de políticas concretas sobre el cambio de matriz productiva del país, que tiene como una de sus bases al desarrollo de la industria petroquímica mediante la Refinería del Pacífico cuyo financiamiento tampoco está claro.

Además hay un entorno en que las políticas públicas cambian en su mayor parte de forma desfavorable al sector productivo. Los ejemplos más recientes han sido la expedición de leyes como la de mercado y el anuncio de un proyecto de ley que permita usar las utilidades de la banca para subir el bono de desarrollo humano.

Cabe señalar que el 2013 y 2014 se convierten en años electorales; por cuanto se elegirán presidente y autoridades municipales y provinciales; lo cual genera expectativas en el mercado por las acciones que genere el movimiento político del señor Presidente. Así como las acciones que efectúe los grupos opositores.

## **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2012.**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2012, a pesar de lo manifestado en los párrafos anteriores la situación de la empresa ha sido adecuada; por cuanto se ha podido cubrir los gastos operativos y costos de ventas a pesar de la reducción en nuestros ingresos.

Las estrategias de venta y administración de costos han estado encaminados a que los objetivos planificados en el 2011 de cara al 2012 se cumplan.

## **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar a la Junta General de Socios , que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como la conformación de la Reserva para Futuras Capitalizaciones que a diciembre de 2012 es de USD 11.523,79.

## **4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCIO DEL 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

Durante el año 2012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación gubernativa.

## **5. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2012, la situación de la empresa ha sido moderadamente, lo que se refleja en los resultados que se presentan a continuación:

	2011	2012	CRECIMIENTO
Ventas con Impuesto	\$ 5,094,123.82	\$ 4,013,176.12	-21.22%
Costo de Ventas con Impuesto	\$ 4,739,879.31	\$ 3,748,222.49	-20.92%
<b>Margen bruto</b>	<b>\$ 354,244.51</b>	<b>\$ 264,953.63</b>	-25.21%
Otros Ingresos	\$ 2,500.00	\$ -	-100.00%
<u>SUELDOS</u>	\$ 93,154.38	\$ 116,290.16	24.84%
<u>SERVICIOS BASICOS</u>	\$ 17,955.84	\$ 9,067.74	-49.50%
<u>GENERALES</u>	\$ 219,249.46	\$ 101,635.20	-53.64%
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 26,384.83</b>	<b>\$ 37,960.53</b>	
<u>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</u>	\$ 466.67	\$ 2,662.48	470.53%
<b>EBIT o BAIT</b>	<b>\$ 25,918.16</b>	<b>\$ 35,298.05</b>	
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>	\$ 8,534.85	\$ 21,233.22	148.78%
<b>EBT o BAT</b>	<b>\$ 17,383.31</b>	<b>\$ 14,064.83</b>	
PARTICIPACION TRABAJADORES 15%	\$ 2,607.50	\$ 2,109.72	-19.09%
IMPUESTO A LA RENTA 25%	\$ 3,693.95	\$ 2,988.78	-19.09%
<b>Beneficio neto</b>	<b>\$ 11,081.86</b>	<b>\$ 8,966.33</b>	
<b>ACTIVO</b>			
<u>Caja</u>	\$ 33,931.01	\$ 162,659.20	379.38%
<u>Clientes</u>	\$ 166,400.07	\$ 44,665.12	-73.16%
<u>Cuentas por Cobrar</u>	\$ -	\$ 3,250.00	100.00%
<u>Inventario</u>	\$ 745,454.04	\$ 745,008.44	-0.06%
<u>Otros Activos</u>	\$ 24,320.18	\$ 4,893.93	-79.88%
<u>Fijo</u>	\$ 19,611.73	\$ 34,214.69	74.46%
<b>Total Activos</b>	<b>\$ 989,717.03</b>	<b>\$ 994,691.38</b>	
<b>PASIVO</b>			
<u>Impuestos</u>	\$ 30,870.74	\$ 51,757.32	67.66%
<u>Proveedores</u>	\$ 914,577.39	\$ 845,177.37	-7.59%
<u>Cuentas por Pagar</u>	\$ 2,643.67	\$ 4,243.40	60.51%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>\$ 948,091.80</b>	<b>\$ 901,178.09</b>	
<u>Préstamo Banco Pichincha</u>	\$ 28,037.80	\$ 70,306.17	150.75%
<u>Beneficios Empleados Largo Plazo</u>	\$ -	\$ 3,873.02	100.00%
<b>Total pasivos</b>	<b>\$ 976,129.60</b>	<b>\$ 975,357.28</b>	
<b>PATRIMONIO</b>			
<u>Capital Social</u>	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	0.00%
<u>Utilidad &amp; Pérdida</u>	\$ -	\$ 4,411.89	100.00%
<u>Reservas Legal &amp; Facultativa</u>	\$ 12,587.43	\$ 13,922.21	10.60%
<u>Resultado antes de impuestos</u>	\$ -	\$ -	0.00%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>\$ 13,587.43</b>	<b>\$ 19,334.10</b>	

<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 989,717.03</b>	<b>\$ 994,691.38</b>
----------------------------	----------------------	----------------------

**6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011.**

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la atención al cliente.

Para el ejercicio 2013, se recomienda continuar con las actividades y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basas en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado; y, por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Atentamente,



Gloria Cecilia Moya Rueda  
**GERENTE**  
**IMPORTADORA CARDENAS**  
**MARHOGAR CIA. LTDA.**