

PREDIOS TANDAPUNGO S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Señores Accionistas:

En cumplimiento de mis obligaciones, presento a su consideración el informe de labores correspondiente al año 2011

Actividades de la empresa:

El año 2011 fue el primer año de operación de la compañía, producto del acuerdo de participación de la producción de la hacienda Santa Fe con sus propietarios los Srs. Roberto Merino Rolando y Aída Samaniego de Merino. Predios Tandapungo les reconocen la cantidad de 3.000 lts de leche mensual multiplicado por el precio de la leche que esté vigente. Mientras tanto la empresa cubre todos los costos y gastos de operación y recibe a cambio la diferencia de producción sobre los 3.000 lts. mencionados.

El año 2011 fue bueno en cuanto al clima lo que nos permitió incursionar en nuevas siembras de potreros y la adquisición de 20 vaconas que entraron a producción en el segundo semestre.

Iniciamos el año con un precio/ lt de \$ 0,4635 y terminamos el año con un precio de \$0,4628, un decremento de 0,15%.

Los costos de producción se incrementaron en forma importante, sobre todo los más representativos como sueldos y salarios, que son producto de la política laboral del régimen.

Balance General

El saldo de caja y bancos fue de \$8.186,67, las cuentas por cobrar fueron de \$7.188,42, correspondiente y la segunda quincena de diciembre de la venta de leche.

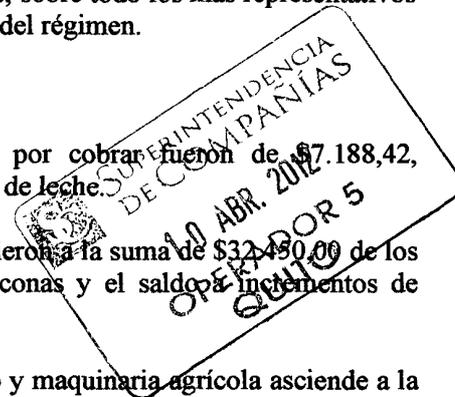
Los inventarios de ganado de propiedad de la compañía ascendieron a la suma de \$32.450,00 de los cuales corresponde a \$30.000,00 de la compra de las 20 vaconas y el saldo a incrementos de animales nacidos vs. muertos o vendidos.

La cuenta de activos fijos, que corresponde a equipo de ordeño y maquinaria agrícola asciende a la cantidad de \$48.208,98.

Los activos diferidos corresponden a impuestos pagados por anticipado por \$1.790,16 y gastos pre operativo por \$4.455,53 que se amortizan anualmente como establece el SRI.

El total de activos suman \$102.279,76.

Los pasivos totales son de \$68.198,92, desglosados en \$67.856,23 de cuentas por pagar al Sr. Roberto Merino Samaniego, \$105,28 de impuestos retenidos y \$237,41 de aportes al IESS por pagar.



El patrimonio se desglosa de la siguiente manera:

Capital social	\$	3.000,00
Resultados ejercicios anteriores	\$	33.389,12
Pérdida del presente ejercicio	\$	-2.308,28
Patrimonio neto	\$	34.080,84

Estado de Pérdidas y Ganancias

Los ingresos totales ascendieron a la suma de \$146.247,56, de los cuales el rubro más importante fue la venta de leche por \$118.422,37, con un precio promedio de \$0,4628/lit y un volumen de producción de 255.882,39 lts en el año.

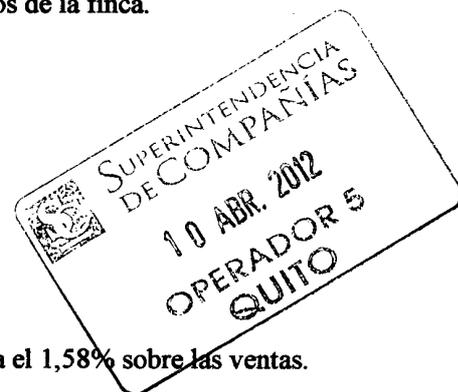
Los ingresos netos por la operación del ganado, se descomponen de la siguiente manera:

Ingresos por venta de ganado de carne	\$	3.208,19
Ingresos por valoración de inventario ganado	\$	24.600,00
Ingresos totales por ganado	\$	27.808,19
Egresos por valoración inventario ganado	\$	22.200,00
Beneficio neto por ganado	\$	5.608,19

Los costos de venta de leche son de \$42.478,72 que corresponden al valor pagado de los 3.000 lts mensuales a los dueños de la propiedad y compras de leche a empleados de la finca.

Los costos y gastos de operación y administrativos fueron de:

Costos directos ganadería	\$	18.900,10
Costos hacienda	\$	15.386,68
Depreciaciones	\$	6.978,97
Sueldos y Salarios del personal	\$	34.275,23
Gastos de administración	\$	7.215,96
Otros gastos generales	\$	1.120,18

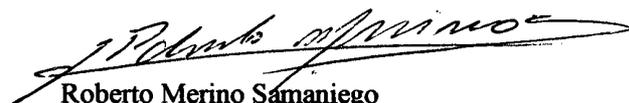


La pérdida del ejercicio ascendió a la suma de 2.308,28, que representa el 1,58% sobre las ventas.

Proyecciones Futuras

En el año 2012 está proyectado la siembra de nuevos potreros y la compra de 10 vaconas adicionales, con lo que esperamos una mejor producción de leche y revertir la pérdida que obtuvimos en este período.

Quito, 2 de Abril del 2012.


Roberto Merino Samaniego
Gerente General