



# **INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL**

**DEL PERIODO  
COMPRENDIDO  
ENTRE 1 DE ENERO AL 31  
DE DICIEMBRE 2019**



**N A O S**

**BIODERMA**  
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

INSTITUT  
**ESTHEDERM**  
PARIS

**ETAT PUR**



## Señores Accionistas

En cumplimiento con los estatutos de **NAOS-SKIN CARE ECUADOR S.A** y acorde a lo establecido en la Ley de Compañías, informo a ustedes las labores efectuadas durante el ejercicio económico 2019.

### 1. ENTORNO ECONOMICO

La economía de Ecuador registró un crecimiento del 0,1% en el 2019, una caída respecto a 2018 pero por encima de las previsiones oficiales, gracias a un incremento de las exportaciones de bienes y el consumo de hogares, dijo el banco central del país andino.

Este crecimiento se explica por (un) incremento de 5,2% de las exportaciones de bienes y servicios; y un aumento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares.

El sector petrolero creció un leve 0,4% por la producción de crudo que en el 2019 se ubicó en 193,8 millones de barriles, un 2,7% más que en el 2018. El sector no petrolero también registró un crecimiento de 0,3% por un mayor dinamismo en acuicultura y pesca de camarón, suministro de electricidad y agua, actividades de servicios financieros, entre las principales.<sup>1</sup>

Según datos del Banco Central cerramos el 2019:

- **PIB** = Crecimiento del -0.8% al cierre de 2019
- **Balanza Comercial:** En el año 2019, la Balanza Comercial Total registró un superávit de USD 820.1 millones, USD 1,297.8 millones más que el resultado obtenido en el año 2018, que cerró con un déficit de USD -477.6 millones, lo que significó una recuperación comercial de 271.7%
- **Tasa de Desempleo:** En diciembre de 2019, el desempleo a nivel nacional se ubicó en 3.8%
- **Inflación:** La inflación anual al cierre de diciembre de 2019 fue de -0,07%, el paro del mes de octubre afecta a la economía
- **Riesgo País:** Al cierre de diciembre 2019 se ubicó en 825 muy similar al cierre de 2018, bajo después del paro nacional de octubre que sobrepaso los 1000 puntos.



## 2. CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL

Señores Accionistas, al cierre de año 2019 nos mantenemos en una importante posición en nuestro mercado relevante dermocosmético ecuatoriano. Nos colocamos en el tercer lugar en ventas, compitiendo con laboratorios mas grande en estructura y antigüedad.

Reflejamos un incremento en ventas de 7.41% y mantenemos un Market Share 9.85% igual al 2018.

| N° | Laboratorios   | USD 2017          | USD 2018          | USD 2019          | GRW 2018  | GRW 2019     | MS% 2017    | MS% 2018    | MS% 2019    | EVO 2018   | EVO 2019   |
|----|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
|    | <b>Totales</b> | <b>43.282.380</b> | <b>46.131.922</b> | <b>49.528.412</b> | <b>4%</b> | <b>7,36%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |
| 1  | Megalabs       | 11.555.619        | 13.119.369        | 13.622.300        | 13,53%    | 3,83%        | 26,70%      | 28,44%      | 27,50%      | 106        | 97         |
| 2  | Gramon Millet  | 6.606.973         | 6.030.764         | 5.932.639         | -8,72%    | -1,63%       | 14,65%      | 13,07%      | 11,98%      | 96         | 92         |
| 3  | Bioderma       | 3.577.042         | 4.543.538         | 4.880.305         | 27,02%    | 7,41%        | 9,10%       | 9,85%       | 9,85%       | 110        | 100        |
| 4  | Beiersdorf     | 3.764.147         | 3.745.146         | 4.597.777         | -0,50%    | 22,77%       | 8,31%       | 8,12%       | 9,28%       | 96         | 114        |
| 5  | Bassa          | 2.508.072         | 3.083.382         | 3.799.918         | 22,94%    | 23,24%       | 6,50%       | 6,68%       | 7,67%       | 79         | 115        |
| 6  | Siegfried      | 3.560.806         | 2.863.932         | 3.622.077         | -19,57%   | 26,47%       | 6,21%       | 6,21%       | 7,31%       | 107        | 118        |
| 7  | Bago           | 1.680.998         | 1.834.465         | 2.032.668         | 9,13%     | 10,80%       | 4,08%       | 3,98%       | 4,10%       | 105        | 103        |

Fuente: Data Territorial

## 3. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

NAOS-SKIN CARE ECUADOR S.A registro al cierre del ejercicio económico 2019:

### ESTADO DE RESULTADOS

|  | Años terminados al<br>31 de diciembre de |                  |
|--|--|------------------|
|  | 2019                                     | 2018             |
| <b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b> (Nota Q)   | 5.389.627                                | 5.226.713        |
| <b>COSTO DE VENTAS</b> (Nota R)  | 1.004.691                                | 989.441          |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>  | 4.384.936                                | 4.237.272        |
| <b>GASTOS OPERACIONALES:</b>   |  |                  |
| Gastos de venta (Nota S)   | 2.111.540                                | 2.055.000        |
| Gastos de administración (Nota T)  | 1.457.819                                | 1.498.578        |
|  | <u>3.569.359</u>                         | <u>3.553.578</u> |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>  | 815.577                                  | 683.694          |
| <b>OTROS INGRESOS Y GASTOS:</b>  |  |                  |
| Otros ingresos   | 20.214                                   | 30.830           |
| Otros gastos   | 8.608                                    | 2.508            |
| Gastos financieros   | 31.093                                   | 32.032           |
|  | <u>(19.487)</u>                          | <u>(3.710)</u>   |
| <b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES E IMPUESTO A LA RENTA</b> | 796.090                                  | 679.984          |
| Participación de los trabajadores en las utilidades (Nota U)                                       | 119.414                                  | 101.997          |
| Impuesto a la renta:   |  |                  |
| Corriente (Nota U)   | 345.000                                  | 323.452          |
| Diferido, neto   | 5.574                                    | 222              |
| <b>UTILIDAD NETA Y RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO</b>  | <u>337.250</u>                           | <u>254.757</u>   |



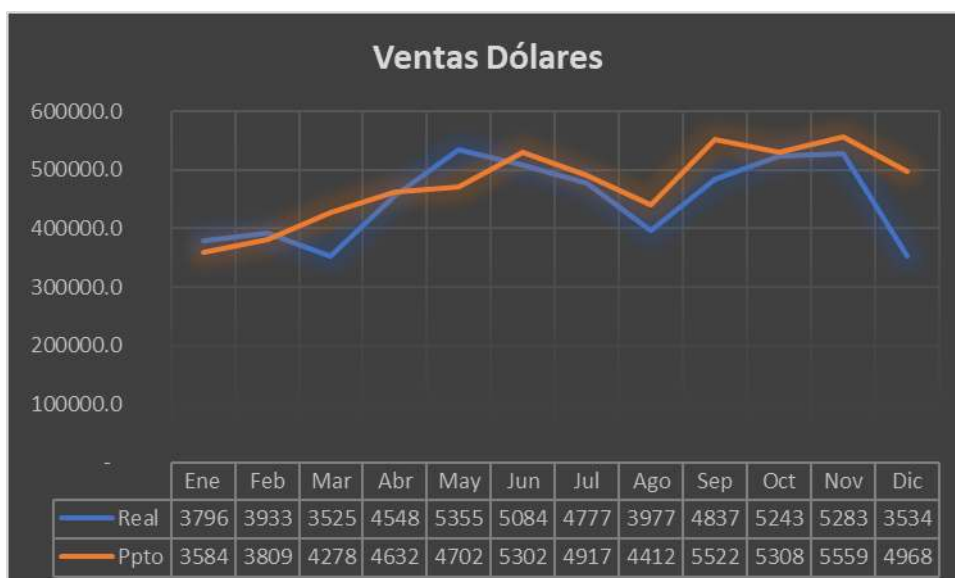
## 1. INGRESOS

El ingreso alcanzado durante el año 2019 fue un monto de US\$ 5.389.627 frente al del 2018 de \$ 5.226.713.

### a) VENTAS

El año 2019 reflejamos un crecimiento en ventas de 3% en valores y 6% en unidades respecto de 2018.

Con relación al presupuesto alcanzamos 102% en unidades y 95% en valores, cumpliendo con los objetivos planteados.



Este año el acontecimiento que afectó las actividades comerciales, fue el paro del mes de octubre, sin embargo, logramos cumplir con nuestras proyecciones.



## b) INGRESOS NO OPERACIONALES

En este grupo se encuentra el registro de utilidad efecto de variaciones del estudio actuarial.

## 2. COSTOS Y GASTOS

La gestión económica de la Gerencia ha estado presidida por el control del gasto y la eficiencia en la gestión. Los Costos y Gastos del período 2019 suman un valor de \$ 4.778.707 y vs el presupuesto de 5.097.988; se refleja un 94% en cumplimiento del presupuesto.



## 3. IMPUESTO A LA RENTA

El Impuesto a la renta del año 2019 es de \$345.000, que vs el ISRL \$ 323.452; del año 2018 existe un incremento de 7%, esto está directamente relacionado con los resultados obtenidos en los respectivos años.



## **ESTADO FINANCIERO**

|  |  | <b>Al 31 de diciembre de</b> |                  |
|--|--|------------------------------|------------------|
|  |  | <b>2019</b>                  | <b>2018</b>      |
| <b><u>ACTIVOS</u></b>                                    |  |                              |                  |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                               |  |                              |                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota F)             |  | 366.904                      | 255.307          |
| Cuentas y documentos por cobrar no relacionados (Nota G) |  | 1.715.512                    | 1.544.139        |
| Otras cuentas por cobrar no relacionados                 |  | 30.434                       | 7.020            |
| Inventarios (Nota H)                                     |  | 382.428                      | 303.783          |
| Servicios y otros pagos anticipados                      |  | 32.369                       | 6.584            |
| Activos por impuestos corrientes (Nota I)                |  | 59.867                       | 57.238           |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>                          |  | <b>2.587.514</b>             | <b>2.174.071</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>                            |  |                              |                  |
| Propiedades, planta y equipo (Nota J)                    |  | 155.632                      | 166.721          |
| Activos intangibles (Nota K)                             |  | 69.632                       | 69.632           |
| Activo por impuesto diferido                             |  | 11.292                       | 5.718            |
| Depósitos en garantía                                    |  | 15.182                       | 14.582           |
| <b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                       |  | <b>251.738</b>               | <b>256.653</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                     |  | <b>2.839.252</b>             | <b>2.430.724</b> |
| <b><u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u></b>                       |  |                              |                  |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                               |  |                              |                  |
| Obligaciones con instituciones financieras (Nota M)      |  | 51.454                       | 51.015           |
| Cuentas y documentos por pagar no relacionados           |  | 34.969                       | 44.086           |
| Cuentas y documentos por pagar relacionadas (Nota O)     |  | 970.354                      | 767.390          |
| Otras obligaciones corrientes (Nota L)                   |  | 648.207                      | 619.657          |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>                          |  | <b>1.704.984</b>             | <b>1.482.148</b> |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>                            |  |                              |                  |
| Obligaciones con instituciones financieras (Nota M)      |  |                              | 11.432           |
| Provisiones por beneficios a empleados (Nota N)          |  | 70.453                       | 66.669           |
| Otros pasivos no corrientes                              |  | 25.919                       | 24.189           |
| <b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>                       |  | <b>96.372</b>                | <b>102.290</b>   |
| <b>PATRIMONIO (Nota P)</b>                               |  |                              |                  |
| Capital social   |  | 416.000                      | 416.000          |
| Aportes para futuras capitalizaciones                    |  | 242.561                      | 128.021          |
| Reserva legal  |  | 67.467                       | 42.014           |
| Resultados acumulados                                    |  | 311.868                      | 260.251          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                  |  | <b>1.037.896</b>             | <b>846.286</b>   |
| <b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                        |  | <b>2.839.252</b>             | <b>2.430.724</b> |

Se mejora los indicadores relacionados con el manejo de inventarios con el aumentando de la frecuencia de compras a Francia

Los indicadores financieros obtenidos al cierre del ejercicio 2019 son:



| INDICADORES                 | 2019    | PARAMETROS        |
|-----------------------------|---------|-------------------|
| Razon Corriente             | 1,48    | >1                |
| Razon Acida                 | 1,20    | >0,9              |
| Apalancamiento Pasivos      | 1,74    | <=1.5             |
| Rotación Cuentas por Cobrar | 115,37  | <70 days          |
| Rotación de Inventarios     | 101,39  | <90 days          |
| Días Cuentas por Pagar      | 257,25  | 90 < X < 120 days |
| Ciclo Comercial             | - 40,50 | <40 days          |

De los indicadores expuestos nos centraremos en los siguientes:

- Apalancamiento en Pasivos. – los acuerdos de pago con casa matriz han permitido contraer más deuda con las compras de producto y mantener el patrimonio sin mayor alteración
- Rotación Cuentas por Cobrar. - La recuperación de cuentas por cobrar es alta, debido a que dos de nuestros principales clientes (cadenas) mantienen retrasos en los pagos de más de 110 días, elevando considerablemente los días de cuentas por cobrar. Esto debido a una política interna de rotación de inventario que establecieron desde el año 2016.
- Días de Cuentas por Pagar. - La deuda con Casa Matriz es el factor más relevante que refleja al indicador elevado, sin embargo, es parte de la estrategia indicada en el primer punto.

Para el año 2020 se seguirá trabajando en estrategias puntuales, para continuar con los niveles de capital de trabajo obtenidos desde 2016.

#### **4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LEGALES Y TRIBUTARIOS**

Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones legales y tributarias emitidas por parte de la Superintendencia de Compañías, el Servicio de Rentas Internas y otros organismos de control.

#### **5. RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Para el ejercicio económico 2020 se prevé un crecimiento en ventas del 18.64% en valores y 14.45% en unidades. Este crecimiento estará apalancado por una estructura de personal sólido, más el proceso de planificación estratégica desarrollada y ajustada para alcanzar la máxima optimización de los recursos de la compañía.

De acuerdo a la política interna de casa matriz, se realizará la distribución de dividendos al 100%



Debe continuar el esfuerzo del 2020 por mejorar el indicador de cuentas por cobrar, en especial sobre las cadenas (que presentan retrasos) al significar una parte importante del total de nuestra cartera.

Es importante destacar que seguiremos orientando nuestros servicios al beneficio de los clientes, manteniendo y mejorando las buenas prácticas de gestión y dirección.

Por último, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal que colaboro con la Compañía y el logro de los objetivos.

Agradezco señores accionistas su colaboración y espero recibir todo su apoyo para el próximo periodo económico 2020.

Quito, 7 de febrero de 2020

Enrique Segovia  
**GERENTE GENERAL**